

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQOH  
DALAM UPAYA MENGUBAH STATUS MUSTAHIQ  
MENJADI MUZAKKI**

(Studi Kasus Pada Pos Kemanusiaan Peduli Umat PKPU Jawa Tengah)



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Gelar Sarjana Sosial Islam (S. Sos.I)  
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

**Hasan Asy'ari Syaikho**

071311016

**FAKULTAS DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2012**

## **ABSTRAKSI**

Nama: Hasan Asy'ari Syaikho, 71311016. Judul: Pengelolan Zakat, Infaq Dan Shodaqoh Dalam Upaya Mengubah Status Mustahiq Menjadi Muzakki. (Studi Kasus pada Pos Kemanusiaan Peduli Umat PKPU Jawa Tengah).

Dari judul skripsi tersebut, penelitian difokuskan pada dua permasalahan yaitu bagaimana pengelolaan zakat, infaq, dan shodaqoh pada PKPU Jawa Tengah dan bagaimana proses mengubah status mustahiq menjadi muzakki yang dilakukan PKPU Jawa Tengah. Bertitik tolak dari permasalahan tersebut penelitian ini bertujuan untuk memahami pengelolaan zakat, infaq dan shodaqoh pada PKPU Jawa Tengah dan untuk memahami proses mengubah status mustahiq menjadi muzakki yang dilakukan PKPU Jawa Tengah.

Peneliti menggunakan beberapa metode yang dianggap relevan untuk menggali data, menganalisis dan menarik sebuah kesimpulan dari persoalan tersebut. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), dan menggunakan pendekatan kualitatif. Adapun sumber data yang dipakai peneliti adalah data primer yaitu pengurus PKPU Jawa Tengah; data sekunder yaitu dokumen-dokumen, foto-foto, dan perundang-undangan. Dari sumber data tersebut peneliti berusaha mengumpulkan data-data yang dibutuhkan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan pengelolaan zakat, infaq dan shodaqoh pada PKPU Jawa Tengah, dalam pelaksanaannya sesuai dengan syari'at Islam dan instruksi pemerintah. Hal ini diatur dalam Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat. Dalam pendayagunaan dana ZIS kepada *mustahiq* PKPU Jawa Tengah memprioritaskan fakir miskin dan *mustahiq* yang bersifat darurat yang perlu penanganan cepat seperti korban bencana. Sedangkan dalam proses mengubah status *mustahiq* menjadi *muzakki* yang dilakukan PKPU Jawa Tengah melalui program pemberdayaan *mustahiq* telah menunjukkan positif yaitu adanya pertumbuhan ekonomi yang diperoleh. Mereka sudah dapat memenuhi kebutuhan hidup keluarga sehari-hari.

## NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) eksemplar  
Hal : Persetujuan Naskah Ujian Skripsi

Kepada Yth.  
**Dekan Fakultas Dakwah**  
IAIN Walisongo Semarang  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana semestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

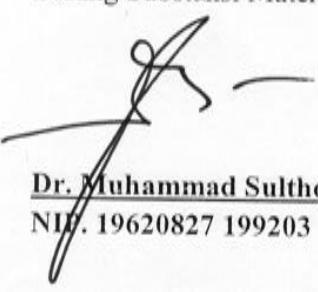
Nama : Hasan Asy'ari Syaikho  
NIM : 071311016  
Fak/Jur : Dakwah / Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : **Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shodaqoh Dalam Upaya Mengubah Status Mustahiq Menjadi Muzakki. (Studi Kasus Pada Pos Kemanusiaan Peduli Umat Jawa Tengah).**

Dengan ini, telah saya setujui dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Bidang Substansi Materi

Semarang, 15 Maret 2012  
Pembimbing,  
Bidang Metodologi dan Tata Tulis

  
Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag  
NIP. 19620827 199203 1 001

  
Dr. Moh. Fauzi, M. Ag  
NIP. 19720517 199803 1 003

**PENGESAHAN**  
**SKRIPSI**  
**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQOH DALAM UPAYA**  
**MENGUBAH STATUS MUSTAHIQ MENJADI MUZAKKI**  
**(Studi Kasus Pos Kemanusiaan Peduli Umat Jawa Tengah)**

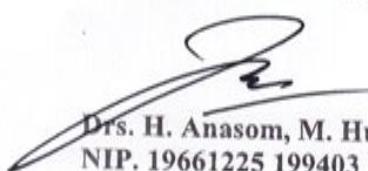
Disusun Oleh:

**HASAN ASY'ARI SYAIKHO**  
71311016

Telah dipertahankan di Dewan Pengaji  
Pada tanggal 3 Mei 2012  
Dan dinyatakan lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Pengaji

Ketua Dewan Pengaji/  
Penbantu Dekan/Pengaji I



Drs. H. Anasom, M. Hum.  
NIP. 19661225 199403 1 004

Pengaji II



Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.A.  
NIP. 19600603 199203 2 002

Pengaji III



Saerozi, S. Ag., M.Pd.  
NIP. 19710605 199803 1 004

Pengaji IV



Dr. H. Abdul Kholik, M.T., M.Ag.  
NIP. 19540823 197903 1 001

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 3 Mei 2012

Yang menyatakan

Hasan Asy'ari Syaikho

NIM: 71311016

## **PERSEMBAHAN**

*Bismillah.....*

*Kupersembahkan karya ini untuk orang-orang yang penuh arti dalam hidupku Ayahku tercinta (Bapak Syihaburromli) dan Ibuku terkasih (Ibu Khoridah) yang dengan cinta, kasih-sayang dan do'a beliau berdua aku selalu optimis untuk meraih kesuksesan yang gemilang dalam hidup ini.*

*Guru-guruku yang telah memberikan ilmunya kepadaiku dengan penuh kesabaran dan ketelatenan.*

*Adik-adikku (Masrur Bayanul Alam dan Atiek Nazli Rahmatika) yang selalu memberikan dukungan terhadapku. Dan tak lupa pula keluargaku semua yang selalu mendoakan kesuksesan buatku.*

*Sahabat-sahabatku tercinta yang telah membuat hidupku lebih bermakna dan dinamis.*

*Terima kasih ku ucapkan atas keikhsasan dan ketulusannya dalam mencurahkan cinta, kasih-sayang dan do'anya untukku.*

*Semoga kita semua termasuk orang-orang yang dapat meraih kesuksesan dan kebahagiaan dunia-akhirat.*

*Amin....*

## MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُرْكِيمْ هَا وَصَلَّى عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَوةَكَ سَكَنٌ لَّهُمْ  
وَاللهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ.

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha Mengetahui.” (Q.S. At-Taubah: 103)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shodaqoh Dalam Upaya Mengubah Status Mustahiq Menjadi Muzakki", (Studi Kasus Pos Kemanusiaan Peduli Umat Jawa Tengah) tanpa mengalami hambatan yang berarti.

Sholawat dan salam penulis haturkan kepada Nabiyullah Agung Muhammad SAW, pembawa risalah kebenaran, petunjuk arah dari dunia penuh kegelapan, *kedholiman*, kepada dunia terang benderang, penuh hidayah dan berkah. Semoga dengan sholawat ini, penulis memperoleh syafaat beliau dari dunia sampai *yaumil qiyamah*. Amin.

Penulisan hasil penelitian ini merupakan sebagian dari sekian syarat-syarat guna menyelesaikan gelar sarjana Strata Satu (S.Sos.I) di Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, penulis sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu. Adapun ucapan terima kasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

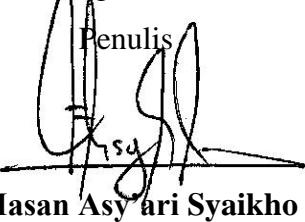
1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag., selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
3. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk membahas dan mengkaji masalah ini.

4. Bapak Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag., selaku pembimbing I dan Bapak Dr. Moh. Fauzi, M. Ag., selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Thohir Yuli Kusmanto, S. Sos., M. SI., selaku dosen wali studi.
6. Seluruh Dosen, karyawan dan civitas akademika Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang yang telah berpartisipasi memberikan *support* terhadap penulis.
7. Ayah, Ibu tercinta dan adik-adikku serta keluargaku yang aku cintai, semuanya yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan baik material maupun spiritual sampai selesainya skripsi ini.
8. Abah Dr. H. Awaluddin Pimay, Lc., M. Ag., dan se-keluarga (Ibu Wardah, Irham, Ilham dan Idham), ucapan terima kasih yang tak terhingga atas dukungannya, baik moril maupun materiil. Hanya Allah SWT. yang mampu membalas kebaikannya.
9. Sahabat-sahabat keluarga besar MD (Manajemen Dakwah) 2007 yang telah menghibur penulis & selalu memotivasi penulis. Semoga perjuangan kita akan memberikan kesuksesan.
10. Keluarga besar Graha Walisongo Semarang yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memotivasi dan memberikan pernak-pernik perjalanan hidup penulis dalam menuntut ilmu di IAIN Walisongo Semarang.
11. Dan semua pihak yang memberikan bantuan berupa pemikiran maupun motivasi kepada penulis demi terselesaiannya skripsi ini. Terima kasih atas semuanya.

Semoga Allah SWT melimpahkan anugerah cinta-Nya pada kita semua. Sehingga kita memiliki hati yang senantiasa bersih, lapang dan dipenuhi oleh aura cinta-Nya yang murni. Sebagai manusia yang tak luput dari salah dan dosa, penulis pun menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik konstruktif demi penyempurnaan skripsi ini.

Akhirnya, walaupun dengan beberapa ketidak sempurnaan, penulis berharap skripsi ini menjadi sumber informasi yang bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi masyarakat luas secara umum, dengan izin-Nya.

Semarang, 3 Mei 2012

  
Penulis  
**Hasan Asy'ari Syaikho**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAKSI .....	ii
NOTA PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN.....	v
PERSEMBERAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL DAN LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1.4. Tinjauan pustaka.....	9
1.5. Metode penelitian .....	12
1.6. Metode Analisis.....	16
1.7. Sistematika Penulisan.....	17
 <b>BAB II. DAKWAH, ZAKAT, DAN PENGELOLAANNYA SERTA PERUBAHAN STATUS MANUSIA DALAM DAKWAH ZAKAT</b>	
2.1. Konsep Dakwah dan Zakat.....	19
2.1.1. Dakwah .....	19
2.1.1.1. Pengertian Dakwah.....	19
2.1.1.2. Dasar Hukum Dakwah .....	20
2.1.1.3. Fungsi Dakwah .....	21
2.1.1.4. Unsur-unsur Dakwah.....	22

2.1.2. Konsep Zakat .....	29
2.1.2.1. Pengertian Zakat .....	29
2.1.2.2. Pengertian Infaq dan Shodaqoh .....	30
2.1.2.3. Dasar Hukum Zakat .....	31
2.1.2.4. Macam-macam Zakat .....	33
2.1.2.5. Syarat-syarat Zakat dan Wajib Zakat .....	36
2.1.2.6. Golongan yang Berhak Menerima Zakat .....	38
2.1.2.7. Sanksi .....	41
2.1.2.8. Fungsi Zakat .....	41
2.1.3. Zakat sebagai Pesan Dakwah .....	43
2.2. Perubahan Status Manusia dalam Dakwah Zakat .....	47
2.2.1. Pengertian Perubahan .....	47
2.2.2. Unsur Manusia dalam Dakwah Zakat .....	49
2.2.3. Proses Perubahan Status Manusia dalam Dakwah Zakat .....	54
2.3. Konsep Pengelolaan Zakat .....	57
2.3.1. Pengertian Pengelolaan Zakat .....	57
2.3.2. Pengumpulan Zakat .....	60
2.3.3. Pendayagunaan Zakat .....	62
2.3.4. Pengawasan Zakat .....	68
2.3.5. Lembaga Pengelolaan Zakat .....	70

### BAB III. GAMBARAN UMUM PKPU JAWA TENGAH DAN PENGELOLAAN ZIS DALAM UPAYA MENGUBAH STATUS MUSTAHIQ MENJADI MUZAKKI

3.1. Gambaran Umum PKPU Jawa Tengah .....	74
3.1.1. Sejarah PKPU .....	74
3.1.2. Visi dan Misi PKPU Jawa Tengah .....	76
3.1.3. Program Kerja PKPU Jawa Tengah .....	77
3.1.4. Struktur Organisasi PKPU Jawa Tengah .....	81

3.2. Pengelolaan ZIS pada PKPU Jawa Tengah.....	82
3.2.1. Proses Pengumpulan Dana ZIS pada PKPU Jawa Tengah .....	82
3.2.2. Proses Pendayagunaan Dana ZIS pada PKPU Jawa Tengah .....	86
3.3. Perubahan Status Mustahiq menjadi Muzakki yang dilakukan PKPU Jawa Tengah.....	96
3.3.1. Kriteria Mustahiq.....	96
3.3.2. Kriteria Muzakki.....	98
3.3.3. Proses Mengubah Status Mustahiq Menjadi Muzakki .....	101
 <b>BAB IV. ANALISIS PENGELOLAAN ZIS DALAM UPAYA MENGUBAH STATUS MUSTAHIQ MENJADI MUZAKKI PADA PKPU JAWA TENGAH</b>	
4.1. Analisis Pengelolaan ZIS pada PKPU Jawa Tengah.....	115
4.2. Analisis Proses Mengubah Status Mustahiq Menjadi Muzakki yang dilakukan PKPU Jawa Tengah .....	127
 <b>BAB V. PENUTUP</b>	
5.1. KESIMPULAN .....	135
5.2. SARAN – SARAN .....	137

## **DAFTAR TABEL DAN LAMPIRAN**

<b>Daftar Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1 Program kerja PKPU Jawa Tengah tahun 2011	77
Tabel 2 Alokasi anggaran program PKPU Jawa Tengah tahun 2010 dan 2011	94
Tabel 3 Penerimaan ZIS PKPU Jawa Tengah tahun 2010 dan 2011	100
Tabel 4 Daftar KSM PKPU Jawa Tengah masih dalam pendampingan	105
Tabel 5 Daftar KSM PKPU Jawa Tengah yang sudah mandiri	106

## **LAMPIRAN**

Lampiran 1. Jenis zakat dan ketentuan wajib zakat.

Lampiran 2. Foto-foto.