

# **EFEKTIFITAS BAZ DALAM PENGELOLAAN ZAKAT DI KECAMATAN NGALIYAN KOTA SEMARANG**

## **SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi dan Melengkapi Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.1)  
Dalam Ilmu Syari'ah



*Oleh:*

**KHAERUL ANWAR**

**NIM: 082311056**

**JURUSAN MUAMALAH  
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2013**

**Sahidin, Drs, Msi**

Alamat: Jl. Merdeka Utara 1/B.9 Ngaliyan Semarang Hp 08170648415

---

Lamp : 4 (empat) eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

An. Sdr. Khaerul Anwar

Kepada Yth.

**Dekan Fakultas Syari'ah**

**IAIN Walisongo**

di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudara

Nama : Khaerul Anwar

NIM : 082311056

Jurusan : **Muamalah**

Judul Skripsi : **Efektifitas BAZ dalam Pengelolaan Zakat di Kec Ngaliyan Kota Semarang**

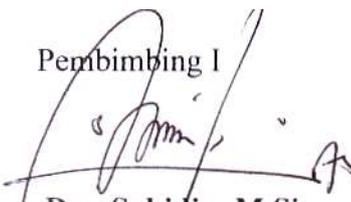
Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian harap menjadi maklum

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

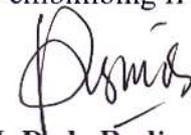
Semarang, 26 Maret 2013

Pembimbing I



**Drs. Sahidin, M.Si.**  
NIP. 19660325 199203 1 005

Pembimbing II



**H. Dede Rodin, M.Ag**  
NIP. 19720416 200112 1 002



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM SEMARANG

Jl. Prof. DR HAMKA Kampus III Ngaliyan Telp./Fax. (024) 7601291, 7624691 Semarang 50158

PENGESAHAN

Skripsi Saudara : Khaerul Anwar  
Nim : 082311056  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Jurusan : Muamalah  
Judul : **EFEKTIFITAS BAZ DALAM PENGELOLAAN ZAKAT  
DI KECAMATAN NGALIYAN KOTA SEMARANG**

Telah dimunaqasahkan pada Dewan Penguji Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup, pada tanggal 24 Juli 2013

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 tahun akademik 2012-2013.

Semarang, 24 Juli 2013

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

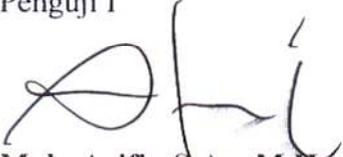
  
H. Muhamad Saifullah, M.Ag  
NIP. 19700321 199603 1 003

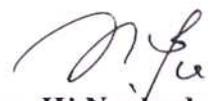


  
H. Dede Rodin, M.Ag  
NIP. 19720416 200112 1 002

Penguji I

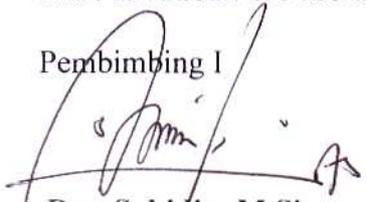
Penguji II

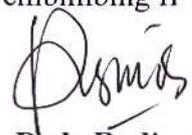
  
Moh. Arifin S, Ag, M.Hum  
NIP. 19711012 199703 1 002

  
Dra. Hj Nurhuda, M.Ag  
NIP. 19690830 199403 2 003

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. Sahidin, M.Si.  
NIP. 19660325 199203 1 005

  
H. Dede Rodin, M.Ag  
NIP. 19720416 200112 1 002

## **DEKLARASI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 25 Juli 2013  
Deklarator,

**Khaerul Anwar**  
**082311056**

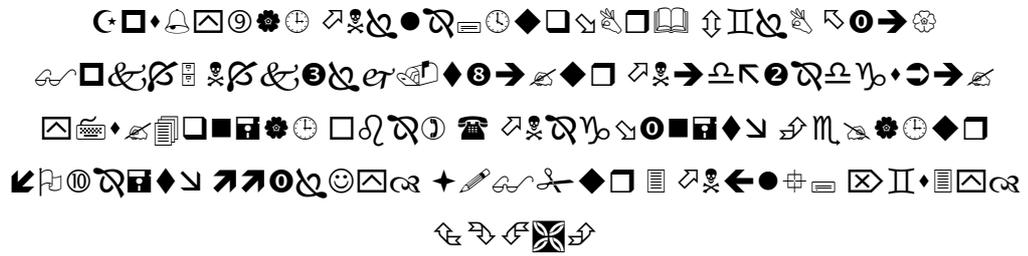
## ABSTRAK

Zakat adalah ibadah *maliyah ijtimai'iyah* (ibadah yang berkaitan dengan ekonomi dan kemasyarakatan) yang memiliki posisi sangat penting, strategis, dan menentukan, baik dilihat dari hukum Islam maupun dari sisi pembangunan kesejahteraan umat. Dengan demikian, maka pengelolaan zakat yang baik mutlak diperlukan.

Penelitian ini bermaksud untuk mengetahui efektifitas BAZ dalam pengelolaan Zakat di Kecamatan Ngaliyan, Kota Semarang dan bagaimana problematika BAZ dalam pengelolaan zakat di Kecamatan Ngaliyan, Kota Semarang. Dalam hal ini penulis melakukan wawancara pada ketua dan pengurus BAZ Ngaliyan. Dokumentasi yaitu mengumpulkan dan menelusuri buku-buku yang relevan dengan tema kajian. Data-data yang dikumpulkan dengan teknik dokumentasi akan dijadikan sebagai sumber data sekunder, sedangkan data yang dikumpulkan dengan teknik wawancara akan dijadikan sebagai data primer.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa, (1) sudah berjalan efektif, walaupun masih banyak kendala-kendala. karena kenyataan di lapangan masih banyak terdapat beberapa kekurangan, namun yang paling mendasar adalah sosialisasi. Oleh karena sosialisasi merupakan bagian dari pelaksanaan, yang mempunyai implikasi terhadap minat dan simpati masyarakat untuk menyalurkan zakatnya melalui BAZ. (2) Problematika yang dihadapi BAZ Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang mencakup beberapa hal. Dalam aspek perencanaan, diantaranya kurangnya tanggung jawab pengurus yang akan melakukan perencanaan tersebut, dan tidak adanya batasan waktu dan skala prioritas, dalam pengelolaan zakat supaya tercapainya pengelolaan yang efektif. Dalam aspek pengorganisasian, kurangnya kerja sama antar anggota baik dari pihak kecamatan sampai kelurahan. Dalam aspek pelaksanaan, kurangnya *muzakki* dikarenakan mereka sebagian besar sudah mempunyai tempat dalam penyaluran zakatnya, akibat kurang sosialisasi mengenai BAZ. Dalam aspek pengawasan, pengawasan yang dilakukan sudah baik walaupun belum sempurna. Seharusnya dari pihak pengawas, dalam melakukan pengawasan harus dari tingkat atas sampai bawah, yakni dari pengawasan anggota BAZ Kecamatan sampai UPZ-UPZ yang ada di kelurahan, rt/rw (masjid yang ditunjuk).

## MOTTO



Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi

Maha Mengetahui

(Q.S At-taubah 103).

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kebahagiaan serta kerendahan hati, penulis persembahkan karya skripsi ini untuk :

- u Abah dan Umi Tercinta yang tiada henti-hentinya mendukungku, mendo'akanku dan membantu kesuksesanku. Dan telah mendidikku dan menyayangiku, dan tanpa bantuanmu skripsi ini mungkin tidak dapat terwujud, dengan skripsi ini akan aku wujudkan salah satu harapan terakhirmu.
- u Mba-mbaku (Raudlotul Janah, Muslikha, Munawaroh, Khusnul Khotimah dan adiku Qurotul a'eni)
- u Ketiga ponakanku (Zulfatun Niswah, Abdul muhith, Sahlan Rajaba)
- u Ustadz dan ustadzahku dari kecil sampai sekarang yang telah memberikan ilmunya kepada penulis hingga sekarang.
- u Seluruh Keluarga penulis, yang telah memberi dorongan, motivasi dan segala bantuannya kepada penulis, semoga amal tersebut menjadikan tambahnya iman dan taqwa kepada Allah SWT.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW, segenap keluarga, sahabat dan seluruh umatnya. Atas taufiq dan hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi berjudul: “EFEKTIFITAS BAZ DALAM PENGELOLAAN ZAKAT DI KECAMATAN NGALIYAN KOTA SEMARANG”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) Fakultas Syari’ah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Bagi penulis, penyusunan skripsi merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar banyak hambatan yang menghadang dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis sendiri. Suatu kebanggaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Walaupun banyak halangan dan rintangan tetapi penulis yakin *sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan*, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Untuk itu, penulis ucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya khususnya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. DR. Imam Yahya, MA Dekan Fakultas Syari’ah IAIN Walisongo Semarang.
3. Moch Arifin, S.Ag, M.Hum selaku Ketua Jurusan Mu’amalah dan Afif Noor, S.Ag, SH, M.Hum selaku wakil jurusan Mu’amalah yang telah memberikan persetujuan awal terhadap proposal skripsi ini.
4. Drs. Sahidin, M.Si. dan Dede Rodin, Lc, M.Ag. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu beliau yang berharga semata-mata untuk

membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan hingga terselesainya skripsi ini

5. Seluruh staf kepengeurusan Badan Amil Zakat Kecamatan Ngaliyan .
6. Abah dan Umy tercinta, terima kasih atas bimbingan, *support*, dan kasih sayangnya, sehingga ananda dapat menyelesaikan studi ini. Semoga ilmu yang ananda raih dapat membahagiakan Abah dan Umy, berguna bagi agama nusa dan bangsa.
7. Mas Akmal, Mas Maskhun, Fahrul, terima kasih atas motivasi serta bantuannya, tanpa bantuan tersebut sungguh ironis penulis dapat menyelesaikan studi ini.
8. Keluarga besar HMJB, Kos Puncak Karonseh Selatan, kos beringin.
9. Keluarga besar “Viking-Bobotoh Semarang”, atas kebersamaan dan pengertiannya.
10. Semua rekan-rekan fakultas Syari’ah angkatan 2008 khususnya MUB.

Kepada mereka semua, tiada yang dapat penulis perbuat untuk membalas kebaikan mereka, kecuali penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang sebanyak-banyaknya serta doa penulis semoga amal kebaikan mereka semua kepada penulis akan dibalas Allah SWT dengan balasan kebaikan yang berlimpat ganda. *Amin ya Rabbal Alamin.....*

Penulis menyadari, bahwa masih banyak keterbatasan yang ada pada diri penulis, sehingga hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini. Terlepas dari hal tersebut, penulis berharap dengan kehadiran karya ini dapat membawa manfaat khususnya bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Akhirnya kepada Allah SWT, penulis memohon petunjuk dan berserah diri serta memohon ampunan dan perlindungan-Nya.

Semarang, 25 Juli 2013

**Khaerul Anwar**

**082311056**

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>DEKLARASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Telaah Pustaka .....	6
E. Metode Penelitian.....	8
F. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II    TINJAUAN UMUM TENTANG MANAJEMEN ZAKAT</b>	
A. Penertian Efektifitas.....	12
B. Pengertian Manajemen Zakat .....	12

B.1 Definisi Manajemen .....	12
B.2 Definisi Zakat .....	15
B.3 Manajemen Zakat .....	18
C. Lembaga Pengelolaan Zakat .....	35
C.1 Badan Amil Zakat.....	35
C.2 Lembaga Amil Zakat.....	37

**BAB III EFEKTIFITAS BAZ DALAM PENGELOLAAN ZAKAT DI  
KECAMATAN NGALIYAN KOTA SEMARANG**

A. Profil BAZ Kecamatan Ngaliyan .....	39
B. Efektifitas BAZ dalam pengelolaan Zakat di Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang .....	43
C. Problematika BAZ Dalam pengelolaan Zakat di Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang .....	48

**BAB IV ANALISIS EFEKTIFITAS BAZ DALAM PENGELOLAAN  
ZAKAT DI KECAMATAN NGALIYAN KOTA SEMARANG**

A. Analisis Terhadap Efektifitas BAZ dalam Pengelolaan Zakat di Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang .....	53
B. Analisis Problematika BAZ dalam Pengelolaan Zakat di Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang.....	62

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	73
B. Saran-saran.....	74

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**