

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM TERHADAP  
KINERJA PENGURUS DI PONDOK PESANTREN PUTRA  
AD-DAINURIYAH 2 SEMARANG**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas  
dan Melengkapi Syarat Guna Memperoleh  
Gelara Sarjana Sastra 1 dalam Ilmu Syariah  
Jurusan Ekonomi Islam



Oleh :

MUHAMAD FAIZ IVANUDIN  
062411021

**FAKULTAS SYARIAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2011**

Drs. Ali Murtadlo, M.Ag  
Donosari Rt. 04 / Rw. I Patebon Kendal

Muchammad Fauzi, SE., MM

Jl. Karangrejo Tengah IX / 1 Gajahmungkur Semarang

---

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Lamp. : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdr. Muhamad Faiz Ivanudin

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syari'ah

IAIN Walisongo

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Muhamad Faiz Ivanudin

Nomor Induk : 062411021


Judul : **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM  
TERHADAP KINERJA PENGURUS DI PONDOK  
PESANTREN PUTRA AD-DAINURIYAH 2  
SEMARANG”**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosyahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I,



**(DR. Ali Murtadlo, M. Ag)**  
**NIP.195105101989021002**

Pembimbing II,



**(Muhammad Fauzi, SE., MM)**  
**NIP.197109082002121001**

**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS SYARIAH SEMARANG**  
Jl. Prof. Dr. Hamka Km. 02 Semarang Telp./ Fax. (024) 7601291/ 70771087

---

**PENGESAHAN**

Skripsi Saudara : Muhamad Faiz Ivanudin  
NIM : 062411021  
Judul : **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM  
TERHADAP KINERJA PENGURUS DI PONDOK  
PESANTREN PUTRA AD-DAINURIYAH 2  
SEMARANG”**

Telah di munaqosyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syari'ah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat Cumlaude / Baik / Cukup, pada tanggal :

1 JUNI 2011


Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana Strata 1 Tahun Akademik 2011/2012.

Ketua Sidang,



**(Mohammad Arifin, S. Ag. M. Hum)**  
NIP. 197110121997031002

Semarang, 1 Juni 2011  
Sekretaris Sidang,



**(Muchammad Fauzi, SE.MM.)**  
NIP. 197302172006041001

Penguji I,



**(Drs. H. Hasyim Syarbani, MM)**  
NIP. 195709131982031002



Penguji II,



**(Johan Arifin, S. Ag. MM.)**  
NIP. 197109082002121001

Pembimbing I,



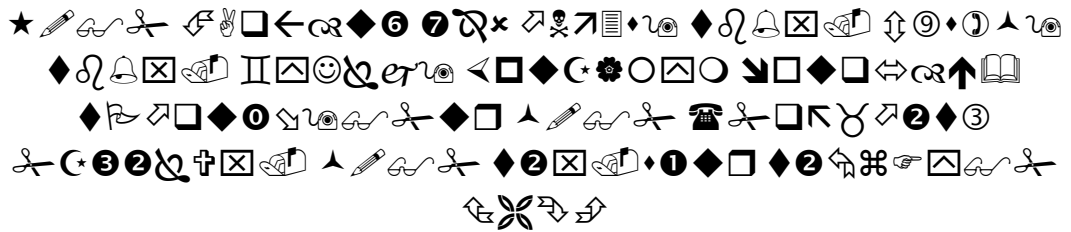
**(DR. Ali Murtadlo, M. Ag)**  
NIP.195105101989021002

Pembimbing II,



**(Muhammad Fauzi, SE., MM)**  
NIP.197109082002121001

## MOTTO



*“Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah.”*

*(Q.S. Al Ahzaab : 21)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Ibu dan Bapak dan kakak yang selalu memberi semangat dan dorongan agar tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi
2. Seluruh Pembaca
3. Perpustakaan Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang
4. Perpustakaan IAIN Walisongo Semarang
5. Pesantren Ad Dainuriyah 2
6. K.H. Drs. Dzikron Abdullah selaku pengasuh Pesantren Ad Dainuriyah 2

## **DEKLARASI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 1 Juni 2011

Deklarator

Muhamad Faiz Ivanudin

## ABSTRAK

Kepemimpinan merupakan suatu hal yang sangat penting bagi sebuah organisasi. Tanpa mempunyai gaya kepemimpinan suatu organisasi tidak akan terwujud tujuan yang telah ditetapkan bersama sebelumnya.

Manajemen dari kinerja pengurus Ponpes Ad-Dainuriyah 2 Semarang seringkali kurang begitu baik. Akhirnya sebagian dari pekerjaan yang ditugaskan kepada pengurus mengalami kekurangan dan kelemahan. dalam bidang perkoperasian, K3 dan Bahasa seringkali mengalami kendala yang diakibatkan kurang baiknya manajemen dari setiap pengurus tersebut. Seringnya terjadi kekurangan stok barang pada koperasi dan juga kurangnya kesadaran dalam bidang kebahasaan, menjadi suatu kendala tersendiri dalam suatu kepengurusan pondok pesantren tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Penarapan gaya kepemimpinan Islam (X), 2) Mengetahui apakah ada atau tidaknya pengaruh gaya kepemimpinan Islam terhadap kinerja pengurus di Pondok Pesantren Ad-Dainuriyah 2 Semarang.

Penelitian ini menggunakan penelitian lapangan dengan pendekatan kuantitatif, deengan sampel sebanyak 45 orang (seluruh pengurus). Penelitian ini menggunakan metode persamaan regresi  $Y=a+bX$ , adapun sampel penelitian sebanyak 45 responden, menggunakan tehnik *stratified random sampling*. Pengumpulan data menggunakan angket kuesioner untuk mengetahui data X dan data Y. Hasil X pada penelitian ini dapat dilihat pada tabel hasil skor kuesioner dengan mayoritas responden pada pilihan jawaban (sangat setuju dan setuju) membuktikan sudah baik dalam gaya kepemimpinan Islam pada Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2 Semarang. Hasil Variabel Y kinerja pengurus pada tabel hasil skor kuesioner jawaban responden hampir merata pada pilihan jawaban (sangat setuju, setuju, kurang setuju, dan tidak setuju), sedangkan yang menjawab sangat tidak setuju tidak ada terutama pada kedisiplinan banyak jawaban kurang setuju membuktikan bahwa perlu adanya peningkatan kinerja pengurus pada hal kedisiplinan (penundaan pekerjaan) pada pengurus di Pondok Pesantren Ad-Dainuriyah 2 Semarang. Gaya kepemimpinan Islam (X) ternyata tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pengurus (Y) pada Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2 Semarang.

Terlihat  $t$  hitung (0,171) <  $t$  tabel (2,017)  $H_1$  ditolak dan  $H_0$  diterima yang berarti gaya kepemimpinan Islam tidak mempunyai andil dalam mempengaruhi kinerja pengurus pesantren Ad-Dainuriyah 2 Semarang dan persamaan regresi diperoleh  $Y=a+bX$  dapat di lukiskan bahwa  $Y = 35,512 + 0,059 X$ .

Dari hasil tersebut terlihat bahwa gaya kepemimpinan Islam tidak berpengaruh positif terhadap kinerja pengurus dikarenakan pemimpin tidak menempatkan diri pada kinerja pengurus yang mengakibatkan manajemen kinerja

kurang berjalan dengan baik.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan sukses dan tidak adanya halangan yang berarti, semoga Allah SWT selalu meridhoi kita, Amiin.

Skripsi ini berjudul *“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Islam terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Putra Ad-Dainuriyah 2 Semarang”*. Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, dan penulis secara sadar mengakui bahwa dalam penulisan ini masih ada kekurangan, oleh sebab itu kritik dan saran yang sifatnya menyempurnakan akan penulis terima dengan senang hati .

Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. DR. Muhibbin selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang
2. Bapak DR. Imam Yahya, M.Ag selaku Dekan Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang
3. Bapak DR. Ali Murtadlo, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam IAIN Walisongo sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I
4. Bapak Rupi'i, M.Ag selaku Dosen Wali Studi
5. Bapak Muhammad Fauzi, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II



6. Bapak Drs..Dzikron Abdullah selaku Pengasuh Pondok Pesantren Ad Dainuriyah  
2 Semarang
7. Seluruh pengurus putra selaku Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2 Semarang
8. Seluruh Pengurus dan Santri Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2 Semarang
9. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syari'iah IAIN Walisongo Semarang
10. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini

Semoga Skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang bersangkutan atau sebagai pertimbangan dalam penelitian yang akan datang.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Semarang, 1 Juni 2011

Muhamad Faiz Ivanudin

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
DEKLARASI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DATAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.4 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kerangka Teori.....	7
2.1.1. Konsep Kepemimpinan Islam.....	7
2,1,2, Indikator – Indikator Kepemimpinan Islam.....	15
2.1.3. Konsep Kinerja dalam Islam.....	21
2.1.4. Indikator – Indikator Kinerja Menurut Islam.....	24
2.1.5. Kerangka Fikir.....	32
2.2 Hipotesis Penelitian.....	33
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	

3.1. Jenis Penelitian.....	34
3.1 Populasi dan Sampel.....	34
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.3 Teknik Analisis Data.....	40
3.3.1. Uji Asumsi Klasik.....	40
3.3.2. Analisis Deskriptif.....	43
3.3.3. Analisis Regresi.....	44
3.3.4. Menguji Hipotesis.....	44
3.4 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Penelitian.....	46
3.5 Operasional Variabel.....	47

#### BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2	
Semarang dan Karakteristik Responden.....	50
4.1.1. Gambaran Umum.....	50
4.1.1.1. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Ad Dainuriyah 2	
Semarang.....	50
4.1.1.2. Visi,Misi,Tujuan,dan Program Pondok Pesantren	
Ad Dainuriyah 2 Semarang.....	51
4.1.1.3. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Ad	
Dainuriyah 2 Semarang.....	54
4.1.2. Karakteristik Responden.....	57
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	62
4.3. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	66
4.4. Uji Asumsi Klasik.....	68
4.5. Analisis Data.....	72
4.7. Pembahasan.....	75

#### BAB V : PENUTUP

5.1. Kesimpulan .....	82
-----------------------	----

5.2. Saran.....83

DAFTAR PUSTAKA

RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.	Tabel umur responden.....	58
Tabel 4.2.	Tabel pendidikan responden .....	60
Tabel 4.3.	Tabel status responden .....	61
Tabel 4.6.	Tabel hasil skor kuesioner regresi .....	63
Tabel 4.13	Tabel uji validitas instrument .....	67
Tabel 4.14	Tabel uji realibilitas instrument .....	68
Tabel 4.15	Tabel uji multikolinieritas .....	69
Tabel 4.18	Tabel uji pengaruh secara simultan.....	73
Tabel 4.20	Tabel Coefficients .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Gambar umur responden .....	59
Gambar 4.2	Gambar pendidikan responden .....	61
Gambar 4.3	Gambar status responden .....	62
Gambar 4.4	Gambar Uji Penyimpangan Heteroskedatisitas .....	71
Gambar 4.5	Gambar grafik histogram .....	72
Gambar 4.6	Gambar normal probality plot.....	72