

**STUDI DESKRIPSTIF TENTANG PERAN KEPALA MADRASAH
DALAM PENGELOLAAN *GENDER* DI MI MATHOLIUL HUDA
TROSO 02 PECANGAAN JEPARA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Sarjana Pendidikan Islam
Dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam



Oleh :

KARSUDI

NIM: 073111543

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2011

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : KARSUDI

NIM : 073111543

Jurusan/Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 4 Juni 2011

Saya yang menyatakan

Karsudi

NIM. 073111543



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM KUALIFIKASI GURU DAN MADRASAH

Alamat : Jl. Prof. Dr. Hamka Km. 2 Ngaliyan Semarang Telp. (024) 7601295

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan :

Judul : Studi Deskriptif Tentang Peran Kepala Madrasah Dalam
Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02
Pecangaan Jepara

Nama : Karsudi

NIM : 073111543

Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah diujikan dalam sidang munaqosah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, Juni 2011

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Drs. Shodiq, M.Ag
NIP. 19681205 199403 1 003

Sekretaris,

Miswari, M.Ag
NIP. 150274337



Penguji I,

Ahmad Ismail, M.Ag
NIP. 19670208 199703 1 001

Penguji II,

Drs. Abdul Rohman, M.Ag
NIP. 19691105 199403 1 003

Pembimbing,

Drs. Mat Sholikin, M.Ag
NIP. 19600524 199203 1 001

NOTA DINAS

Semarang, April 2011

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

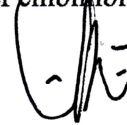
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan arahan dan koreksi skripsi dengan :

Judul	: Studi Deskriptif Tentang Peran Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara
Nama	: Karsudi
NIM	: 073111543
Jurusan	: Pendidikan Agama Islam
Program Studi	: Pendidikan Agama Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing,



Drs. Mat Sholikin, M.Ag.
NIP. 19600524 199203 1 001

ABSTRAK

Karsudi (NIM. 073111543), Studi Deskriptif Tentang Peran Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara, Skripsi. Semarang. Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, 2011.

Kepala sekolah merupakan faktor penggerak, penentu arah kebijakan sekolah yang akan menentukan tujuan sekolah dan mutu pendidikan di sekolah yang dipimpinnya. Tujuan dari penelitian ini adalah (1) Mengetahui peran kepala sekolah dalam pengelolaan gender di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara, (2) Mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi peran kepala sekolah dalam pengelolaan gender di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara.

Fokus penelitian ini adalah peran kepala sekolah dalam pengelolaan gender di Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara dengan melakukan penelitian studi kasus dengan menggunakan pendekatan kualitatif untuk mengolah data yang bersifat deskriptif, subyek yang diteliti adalah kepala sekolah Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara dan obyek yang diteliti adalah kebijakan serta peran kepala sekolah dalam mengelola isu gender di institusi pendidikan yang dipimpinnya yaitu Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara.

Hasil penelitian yang diperoleh adalah (1) Peran Kepala Madrasah MI Matholiul Huda Troso 02 dalam Pengelolaan gender telah dapat melaksanakan fungsinya sebagai manajeri, supervisor, leader juga sebagai pendidik dalam melaksanakan pemasyarakatan kesetaraan gender dalam pendidikan. (2) Faktor-faktor yang mempengaruhi peran Kepala Madrasah MI Matholiul Huda Troso 02 dalam Pengelolaan gender adalah faktor kultur masyarakat, kreativitas dan inovasi, pengambilan keputusan, koordinasi serta evaluasi dalam menjalankan program kerja yang memasukkan kesetaraan gender dalam dunia pendidikan.

Kata kunci: *kepala sekolah, pengelolaan, gender*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI
Nomor : 0543 b/U//1987 tertanggal 22 Januari 1998

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Bâ'	B	-
ت	Tâ'	T	-
ث	Sâ'	Ś	S dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Hâ	H	H dengan titik di bawah
خ	Khâ	Kh	-
د	Dâl	D	-
ذ	Zâl	Ž	Z Dengan titik di atas
ر	Râ'	R	-
ز	Zâ'	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sâd	Ş	S dengan titik di bawah

ض	Dâd	D	D dengan titik di bawah
ط	Tâ	Ṭ	T dengan titik di bawah
ظ	Zâ	Z	Z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fâ	F	-
ق	Qâf	Q	-
ك	Kâf	K	-
ل	Lâm	L	-
م	Mîm	M	-
ن	Nun	N	-
و	Wâw	W	-
هـ	Hâ	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)
ي	Yâ	Y	-
ة	Tâ marbutah	H	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
ة	Ta' marbutah	h/t	Dibaca <i>ah/at</i> ketika mawquf

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	اقل

-	I	Bunyi kasroh pendek	سلم
-	U	Bunyi dommah pendek	اخذ

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	â	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	î	Bunyi kasroh panjang	بنى
و	û	Bunyi dommah panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
و	Aw	Bunyi fathah diikuti wau	موز
ي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كيد

E. Pembauran kata sandang tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ال...	Al	Bunyi <i>al-Qomariyah</i>	القمرية
ال – ش	Asy-Sya	Bunyi <i>al-Samsiyyah</i> dengan/diganti huruf berikutnya	التربية
و ال ...	Wal/wasy-sy	Bunyi <i>al-Qomariyyah/al-Syamsiyah</i> diawali huruf hidup, adalah tidak terbaca	القمرية / والشمسية

والله اعلم بالصواب

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wa syukurillah ‘ala ni’matillah. Segenap puja dan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik hidayah serta ridlo-Nya kepada diri penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya.

Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, nabi agung pembawa cahaya penerangan dalam perjuangan, langkah serta pemikiran keluar dari kegelapan jahiliyah menuju ridlo-Nya, keselamatan juga terhadap keluarga tercintanya, para sahabat serta semua pengikutnya yang setia sampai akhir zaman.

Penelitian yang berjudul “Studi Deskriptif Tentang Peran Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara” ini pada dasarnya disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam pada Fkultas IAIN Walisongo Semarang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak oleh karena itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah membantu peneliti sehingga karya tulis ini bisa terselesaikan dengan baik. Peneliti ucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr.H. Muhibbin, M.Ag Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Prof. Dr. H. Ibu Hadjar, M.Ed, Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
3. H. Mat Sholikin, M.Ag, selaku Pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga serta pikirannya serta dengan tekun dan sabar memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membimbing, mendidik serta memberikan pengarahan untuk selalu berpikir kritis, edukatif, transformatif, inovatif dan progresif dalam mengarungi serta menempuh keilmuan di Kamps IAIN Walisongo Semarang.

5. Kepada rekan-rekan guru di MI Matholiul Huda Troso 02 Pecangaan Jepara yang banyak membantu kegiatan penulis dalam menyelesaikan penelitian dan laporan karya tulis ini.
6. Keluargaku, istri dan anak-anakku yang selalu memotivasi dan memberikan doanya untuk keberhasilan serta kelancaran penulis dalam menyelesaikan studi serta penelitian ini.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, namun tidak terlupakan bantuannya dalam pelaksanaan penelitian dan penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Akhirnya, semoga segala bantuannya yang tidak ternilai ini mendapatkan balasan dari Allah SWT dengan balasan yang sepantasnya. Penulis juga menyadari masih banyak terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, maka kritik dan saran sangat penulis harapkan dan semoga penelitian ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, juga berguna bagi pembaca dan terutama bagi penulis sendiri.

Semarang, Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAM JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	v
TRANSLITERASI	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Alasan Pemilihan Judul	6
C. Perumusan Masalah	6
D. Tujuan dan Manfaat	7
E. Penegasan Istilah	7
F. Kajian Pustaka	9
G. Metodologi Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tentang Kepala Sekolah	14
1. Pengertian Kepala Sekolah	14
2. Syarat-syarat Kepala Sekolah	16
3. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	22
B. Perspektif Gender	36
1. Pengertian Gender	36
2. Perspektif Gender dalam Islam	39
C. Gender dan Pendidikan	44
1. Ketimpangan Gender	46

	2. Faktor-faktor Penentu Ketimpangan Gender	48
BAB III	HASIL PENELITIAN	
	A. Paparan Data	55
	B. Temuan Hasil Penelitian.....	59
BAB IV	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
	Peran Kepala Sekolah/Madrasah dalam Manajemen Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02	67
	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Peran Kepala Sekolah Madrasah dalam Manajemen Pengelolaan Gender di MI Matholiul Huda Troso 02	70
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	
	A. Simpulan	73
	B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		