

**PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DAN PENGARUHNYA TERHADAP MOTIVASI MENGAJAR GURU
DI MI NU NGADIWARNO SUKOREJO KENDAL**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata 1 (S.1)
dalam Ilmu Tarbiyah jurusan Pendidikan Agama Islam



Oleh:
Yarkoni
NIM: 093111258

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
2010**

D E K L A R A S I

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Y a r k o n i
NIM : 093 111 258
Jurusan/Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 31 Mei 2011
Saya yang menyatakan,

Y a r k o n i
NIM: 093111258



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 fax. 7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan

Judul : Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala
Madrasah Dan Pengaruhnya Terhadap Motivasi
Mengajar Guru Di MI NU Ngadiwarno Kendal

Nama : Yarkoni

NIM : 093 111 258

Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dapat diterima sebagai
salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam

Semarang, 19 Juni 2011

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,

Ahmad Ismail, MAg, M.Hum
NIP: 196702081997031001

Abdul Kholiq, MAg
NIP: 197109151997031003

Penguji I,

Nadhifah, M.Si
NIP: 197508272003122003



Penguji II,

Drs. Mahfud Junaedi, MAg
NIP: 196903201998031004

Pembimbing,



Drs. Abdul Rohman, M.Ag
NIP. 9691151994031003

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
A.n. Y a r k o n i

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini
saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Y a r k o n i
NIM : 093 111 258
Judul : Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan
Pengaruhnya Terhadap Motivasi Mengajar Guru Di MI NU
Ngadiwarno Kendal

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera
dimunaqasyahkan.

Demikian harap menjadikan maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 4 Juni 2011

Pembimbing,



Drs. Abdul Rohman, M.Ag
NIP. 9691151994031003

ABSTRAKSI

Judul : *Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Pengaruhnya Terhadap Motivasi Mengajar Guru Di MI NU Ngadiwarno Kendal*
Penulis : Y a r k o n i
N I M : 093111258

Skripsi ini mengkaji masalah kepemimpinan kepala madrasah yang mempengaruhi motivasi guru dalam mengajar. Dengan rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah di MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal ? 2) Bagaimana Motivasi Mengajar Guru di MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal ? 3) Bagaimana Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Pengaruhnya Terhadap Motivasi Mengajar Guru ? Sedangkan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah di MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal, 2) Motivasi Mengajar Guru di MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal, 3) Hubungan Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Pengaruhnya Terhadap Motivasi Mengajar Guru.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif. Data dikumpulkan dengan menggunakan metode : 1) Observasi, yaitu untuk memperoleh data yang berkaitan dengan keadaan umum MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal, 2) Angket atau kuesioner, yaitu untuk mengumpulkan data tentang Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Pengaruhnya Terhadap Motivasi Mengajar Guru 3) Dokumentasi, untuk mengetahui sejarah, struktur organisasi dan keadaan guru dan siswa.

Dari hasil perhitungan menunjukkan bahwa $t_{hitung} = 2,789$ jika dibandingkan dengan $t_{tabel} (0,10; 7) = 1,895$ sehingga karena $t_{hitung} > t_{tabel}$ berarti korelasi antara variabel persepsi guru tentang kepemimpinan kepala madrasah dengan variabel motivasi mengajar guru signifikan. Dengan demikian hasil penelitian tersebut di atas menunjukkan bahwa hipotesis yang penulis ajukan yang berbunyi “Ada pengaruh positif antara persepsi guru tentang kepemimpinan kepala madrasah dan pengaruhnya terhadap motivasi mengajar guru di MI NU Ngadiwarno Kendal” telah terbukti

Berdasarkan hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan kajian informasi dan masukan bagi kepala madrasah, pengurus, dan para guru MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal agar dapat menumbuhkan Motivasi Mengajar Guru di MI NU Ngadiwarno Kendal.

MOTTO

وَعَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ رضيَ اللَّهُ عَنْهُ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ (ثَلَاثَةُ لَا يُكَلِّمُهُمْ اللَّهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ، وَلَا يَنْظُرُ إِلَيْهِمْ، وَلَا يُزَكِّيهِمْ، وَلَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ: رَجُلٌ عَلَى فَضْلِ مَاءِ الْفَلَةِ، يَمْنَعُهُ مِنْ ابْنِ السَّبِيلِ وَرَجُلٌ بَايْعَ رَجُلًا بِسِلْعَةٍ بَعْدَ الْعَصْرِ، فَحَلَفَ لَهُ بِاللَّهِ لَاَخَذَهَا بِكَذَا وَكَذَا، فَصَدَّقَهُ، وَهُوَ عَلَى غَيْرِ ذَلِكَ؛ وَرَجُلٌ بَايْعَ إِمَامًا لَا يُبَايِعُهُ إِلَّا لِلدُّنْيَا، فَإِنْ أَعْطَاهُ مِنْهَا، وَفَى، وَإِنْ لَمْ يُعْطِهِ مِنْهَا، لَمْ يَفِ) مُتَّفَقٌ عَلَيْهِ

Dari Jabir Radliyallaahu 'anhu bahwa Rasulullah Shallallaahu 'alaihi wa Sallam bersabda: "Ada tiga orang yang tidak akan diajak bicara oleh Allah pada hari kiamat, tidak dilihat dan tidak akan disucikan, dan bagi mereka adzab yang pedih, yaitu: Orang yang mempunyai kelebihan air di padang pasir namun tidak mau memberikannya kepada orang yang berada di tengah perjalanan; orang yang menawarkan barang dagangan kepada orang lain setelah Ashar, lalu ia bersumpah dengan nama Allah bahwa ia telah membelinya sekian dan sekian sehingga lawannya mempercayainya, padahal sebenarnya tidaklah demikian; dan seseorang yang mengikrarkan kepatuhannya kecuali untuk kepentingan dunia (harta), bila sang pemimpin memberinya ia akan patuh dan bila tidak memberinya ia tidak akan mematuohnya." Muttafaq Alaihi.¹

¹ Imam Abi Abdullah Muhammad Bin Isma'il bin Ibrahim, Shahih Muslim, Jus I (Surabaya : Darul Fikri, tth), hlm. 403.

PERSEMBAHAN

Hasil jerih payahku kupersembahkan untuk yang ada dihatiku, dari relung hatiku yang paling dalam, izinkan aku mengucap seribu kata tarima kasih yang tak akan mengganti cinta dan kasih sayang.

Ibu.....

Yang telah memberikan segenap sayang, cinta dan ketulusan yang tak terkira....kupanjatkan untaian do'a dengan tetesan air mata....mendengarkan setiap keluh kesah yang tak bertepi.....hingga akhirnya kudapatkan seuntai kebahagiaan. Setiap katamu adalah petuah, setiap peringatanmu adalah cinta dan setiap harapanmu adalah do'a.

Ayah...

Yang selalu mengelilingi langkahku dengan untaian do'a bermakna memberikan kepercayaan, dukungan kesabaran dan segalanya...demi kebahagiaanku engkaulah guru terbaik untukku.

Kakak-kakak dan adik-adikku tercinta... Dengan senyum ceria dan penuh harapan ...kalian tanamkan motivasi dalam hidup adikmu...semoga harapan dari kalian menjadikan sebuah kesuksesan.

Anak dan istriku yang senantiasa menemani mengiringi dan selalu merajut do'a-do'a untukku

Sahabat-sahabat semua...

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Tak lupa shalawat dan salam semoga senantiasa tetap terlimpahkan kepangkuhan beliau Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya serta orang-orang mukmin yang senantiasa mengikutinya.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, peneliti sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu. Adapun ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada :

1. Dr. Suja'i, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, beserta staf yang telah memberikan pengarahan dan pelayanan dengan baik, selama masa penelitian.
2. Drs. Abdul Rohman, M.Ag., selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Segenap Civitas Akademik IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan bimbingan kepada penulis untuk meningkatkan ilmu.
4. Mustofa, S.Pd.I, selaku Kepala MI Ngadiwarno Sukorejo Kendal yang telah memberikan izin riset dalam penelitian ini.
5. Semua karib kerabat yang telah memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Kepada semuanya, peneliti mengucapkan terima kasih disertai do'a semoga budi baiknya diterima oleh Allah SWT. Penyusun mengakui kekurangan dan keterbatasan kemampuan dalam menyusun skripsi ini, maka diharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif, evaluatif dari semua pihak guna kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya semoga dapat bermanfaat bagi diri peneliti khususnya.

Semarang, 31 Mei 2011

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Deklarasi.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Halaman Persetujuan Pembimbing.....	iv
Abstrak.....	v
Halaman Motto	vi
Halaman Persembahan	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi	iv

Halaman

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Manfaat Penelitian.....	5

BAB II PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN MOTIVASI MENGAJAR GURU

A. Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	6
1. Persepsi.....	6
a. Pengertian Persepsi.....	6
b. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Persepsi.....	8
2. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	10
3. Teori-teori Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	13
4. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	17
5. Aspek-aspek Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	20

B.	Motivasi Mengajar Guru.....	23
1.	Pengertian Motivasi.....	23
2.	Macam-Macam Motivasi.....	26
3.	Teori Motivasi.....	29
4	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Mengajar.....	30
C.	Pengaruh Persepsi Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Motivasi Mengajar Guru.....	31
D.	Kajian Pustaka Yang Relevan.....	32
E.	Pengajuan Hipotesis.....	34

BAB III METODE PENELITIAN

A.	Jenis Penelitian.....	35
B.	Tujuan Penelitian.....	36
C.	Waktu Dan Tempat Penelitian.....	36
D.	Variabel Penelitian.....	37
E.	Metode Penelitian.....	37
F.	Populasi, Sampel, Dan Teknik Pengambilan Sampel.....	38
G.	Teknik Pengumpulan Data.....	38
H.	Teknik Analisa Data.....	41

BAB IV HASIL PENELITIAN TENTANG PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP MOTIVASI MENGAJAR GURU DI MI NU NGADIWARNO SUKOREJO KENDAL

A.	Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	44
----	--------------------------------------	----

1. Kondisi Umum Umum MI NU Ngadiwarno Sekorejo Kendal..	44
a. visi.....	44
b. Misi.....	44
c. Tujuan Historis.....	45
d. Letak Geografis.....	46
e. Keadaan Guru.....	47
f. Keadaan Siswa.....	48
g. Keadaan Sarana Dan Prasarana.....	49
2. Hasil Penelitian Tentang Persepsi Guru Tentang Persepsi Kepemimpinan Kepala Madrasah di MI NU Ngadiwarno Sukorejo Kendal.....	51
a. Kemampuan untuk mempengaruhi bawahan.....	51
b. Kemampuan untuk menggerakan bawahan.....	54
c. Kemampuan untuk mendisiplinkan bawahan.....	58
d. Kemampuan untuk membimbing bawahan.....	61
3. Hasil Penelitian Tentang Motivasi Mengajar Guru di MI NU Ngadiwarno Sukorejo Kendal.....	69
a. Tepat waktu dalam bekerja.....	69
b. Keinginan penguasaan materi pelajaran.....	72
c. Adanya perhatian yang besar terhadap peserta didik.....	76
d. Selalu mengevaluasi diri dalam mengajar.....	79
B. Pengujian Hipotesis.....	86
1. Analisis pendahuluan.....	86
2. Analisis uji hipotesis.....	86
3. Analisis lanjut.....	91

C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	91
D. Keterbatasan Hasil Penelitian.....	92

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	93
B. Saran-saran.....	93
C. Penutup.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96

LAMPIRAN-LAMPIRAN