

**PELAKSANAAN MANAJEMEN KEUANGAN
DI MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI JUNGPAKIR
WEDUNG DEMAK**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Tugas dan Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh:

Ahmad Maghfuri
053311252

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2012**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Maghfuri
NIM : 053311252
Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 15 Juli 2012

Saya yang menyatakan

Ahmad Maghfuri
NIM. 053311252



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 Fak. 7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan:

Judul Skripsi : **Pelaksanaan Manajemen Keuangan di Madrasah Ibtidaiyah Negeri Jungpasir Wedung Demak**
Nama : Ahmad Maghfuri
N I M : 053311252
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang munaqosyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Kependidikan Islam.

Semarang, 30 Juli 2012

Dewan Penguji

Ketua,

Dr. Ahwan Fanani, M. Ag.
NIP. 19780930 200312 1 00



Sekretaris,

Drs. Sugeng Ristiyanto, M.Ag.
NIP. 19650819 200302 1 001

Penguji I,

M Nafi Annury, M.Pd
NIP. 19780719 200501 1 007

Penguji II,

Andi Fadlan, S.Si, M.Sc
NIP. 19800915 200501 1 006

Pembimbing I

Ismail SM, M.Ag.
NIP. 19711021 1997 03 1 002

Pembimbing II

Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP. 19680314 1995 03 1 001

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 13 Juli 2012

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : PELAKSANAAN MANAJEMEN KEUANGAN DI
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI JUNGPASIR
WEDUNG DEMAK
Nama : Ahmad Maghfuri
NIM : 053311252
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang munaqasah.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing I



Ismail SM, M.Ag.

NIP. 19711021 1997 03 1 002

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 13 Juli 2012

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : PELAKSANAAN MANAJEMEN KEUANGAN DI
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI JUNGPASIR
WEDUNG DEMAK
Nama : Ahmad Maghfuri
NIM : 053311252
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang munaqasah.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing II



Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP. 19680314 1995 03 1 001

ABSTRAK

Judul : *Pelaksanaan Manajemen Keuangan di Madrasah Ibtidaiyah Negeri Jungpasir Wedung Demak*
Penulis : Ahmad Maghfuri
NIM : 053311252

Skripsi ini membahas pelaksanaan manajemen keuangan madrasah. Kajiannya dilatarbelakangi oleh keuangan memiliki peranan yang sangat penting dalam mengelola sumber daya yang ada, keuangan merupakan salah satu sumber daya yang secara langsung menunjang efektifitas efisiensi pengelolaan pendidikan. Dalam penyelenggaraan pendidikan keuangan merupakan potensi yang sangat menentukan dan merupakan bagian yang tak terpisahkan dalam kajian manajemen pendidikan. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Bagaimana perencanaan keuangan MIN Jungpasir Wedung Demak. (2) Bagaimana pelaksanaan keuangan MIN Jungpasir Wedung Demak. (3) Bagaimana evaluasi keuangan MIN Jungpasir Wedung Demak. Penelitian ini termasuk jenis penelitian kualitatif, yang dilaksanakan di MIN Jungpasir Wedung Demak. Datanya diperoleh dengan cara wawancara bebas, observasi partisipan, dan studi dokumentasi. Semua data dianalisis dengan pendekatan fenomenologi dan analisis deskriptif menggunakan logika induksi, deduksi, dan refleksi. Kajian ini menunjukkan hasil bahwa: (1) MI Negeri Jungpasir dalam melakukan perencanaan yakni berupa penyusunan anggaran sudah melakukannya dengan baik, hal ini dapat diketahui dari langkah-langkahnya yang berupa penyusunan rencana kegiatan dan anggaran madrasah yang meliputi perencanaan pendidikan, penerimaan, perencanaan pengeluaran untuk berbagai kebutuhan madrasah dan juga melakukan pengembangan terhadap rencana anggaran pendapatan/penerimaan dan pengeluaran keuangan madrasah. (2) Dalam pelaksanaan keuangan, MI Negeri Jungpasir melakukannya dengan pembukuan terhadap dana yang masuk dan keluar. Pembukuan ini dilakukan oleh bendahara madrasah. Pembukuan yang dilakukan merupakan pembukuan yang sederhana, lengkap dan mudah dipahami sehingga menjadikan pelaksanaan pengawasan dan pemeriksaan terlaksana dengan baik. Selain pembukuan juga dilakukan pembuatan laporan terhadap dana yang masuk dan keluar, yang juga menjadi bahan pemeriksaan dan pertanggungjawaban dalam pelaksanaan manajemen keuangan. (3) Evaluasi yang dilakukan MI Negeri Jungpasir berupa pengawasan dan pemeriksaan. Pengawasan dilakukan oleh kepala madrasah sebagai pimpinan yang bertanggung jawab langsung kepada pihak manapun. Sedangkan pemeriksaan dilakukan oleh kepala madrasah dan komite madrasah. Pemeriksaan dilakukan terhadap anggaran yang dibuat, kas yakni melalui dana yang masuk dan keluar serta terhadap barang yang dimiliki oleh madrasah. Transparansi yang dibangun MI Negeri Jungpasir ini dilakukan dengan mengadakan pemberitahuan kepada orang tua siswa melalui surat pemberitahuan, begitu juga dalam pertanggungjawaban kepada mereka dengan menyediakan informasi tentang penggunaan dana jika diperlukan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah, Tuhan sekalian alam yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya. Shalawat serta salam senantiasa terlantun merdu kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, yang terutus Rahmatan lil 'Alamin. Serta senantiasa kita harapkan syafa'atnya besok di hari penuntasan serta pembalasan atas segala perbuatan.

Penulis sadar bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini bukanlah semata hasil dari jerih payah penulis secara pribadi. Tentunya semua itu terwujud berkat adanya dukungan dan bantuan dari pihak yang telah bersedia berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karna itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Suja'I, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. Musthofa Rahman, M.Ag, selaku Ketua Jurusan dan Dr. Fahrur Rozi, M.Ag, selaku Sekretaris Jurusan Kependidikan Islam terima kasih atas masukan dan semangatnya.
3. Ismail SM, M.Ag, selaku pembimbing 1 dan Drs. Wahyudi, M.Pd, selaku pembimbing 2 yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing serta mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para dosen serta staf pengajar dan pegawai di lingkungan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali penulis berbagai pengetahuan.
5. Kepala Madrasah dan staf pengajar di MIN Al-Ittihad Jungpasir Wedung Demak, terima kasih atas bantuan dan dukungan datanya selama penelitian.
6. Ibunda Hj. Thoifah tercinta, terima kasih yang tak terhingga atas jasa ibu yang tidak akan pernah bisa terbalas oleh apapun. pengorbanan dan kasih sayangmu, serta untaian do'a yang tiada hentinya engkau panjatkan untuk putramu, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Ayahanda H. Nukhan tercinta yang tidak pernah ku sempat merasakan belaian kasih sayangmu, walaupun begitu do'amamu di surga selalu menyertaiku amien.

7. Mbak Mukafah, Kak Maftuhan, Mbak Jundah, Kak Kodli, Kak Makki, Kak Haizun, Kak Dzul Kifli (alm), Saudara-saudaraku tersayang yang dengan ikhlasnya selalu menasehati serta memotivasi. Silahuddin, Munir, Ihda, Syifa, Falah, Faiz, Mila, Dzaki, Fathir, Widya, keponakan-keponakanku tersayang yang selalu memberi keceriaan dalam kehidupanku.
8. Keluarga besar IAIN Walisongo Semarang, keluarga besar jurusan Kependidikan Islam, keluarga besar MAQDIS, keluarga besar IMADE, keluarga besar Wisma Amanun, keluarga besar UKM BITA, keluarga besar PP Raudlatul Muta'alimin, terima kasih atas naungannya.
9. Humam, Dhoni, Arifin, Muthofi'in, Syaifuddin, Basyir, Hasan, Miftah, Rohimin, arif hidayat, arif fatih, umi hani', ratih, ninik, rika, dania, dan lainnya, kawan-kawan KI angkatan 2005 senasib seperjuangan. Terima kasih atas motivasi, semangat serta kebersamaan yang sarat akan makna.
10. Semua pihak yang telah memberi dukungan baik moril maupun materiil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya skripsi ini, penulis tidak dapat membalas kebaikannya, hanya seuntai do'a yang dapat ku panjatkan semoga amal baiknya dibalas oleh Allah dengan sebaik-baik balasan serta selalu dalam lindungan dan ridlo-Nya.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dalam penyusunan kata, landasan teori, dan beberapa aspek inti di dalamnya. Oleh karena itu, kritik saran yang konstruktif sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semuanya. Amin.

Semarang, 10 Juli 2012

Penulis,

Ahmad Maghfuri
NIM. 053311252

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Penegasan Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II : MANAJEMEN KEUANGAN MADRASAH	
A. Kajian Pustaka	8
B. Kerangka Teoritik	9
1. Hakekat Manajemen Keuangan	9
2. Model Pelaksanaan Manajemen Keuangan	19
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	24
B. Tempat dan Waktu Penelitian	24
C. Sumber Penelitian	25
D. Fokus Penelitian	27
E. Teknik Pengumpulan Data	27
F. Teknik Analisis Data	28

BAB IV : PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

A. Pelaksanaan Manajemen Keuangan di Madrasah Ibtidaiyyah Negeri Jungpasir	30
B. Analisis Pelaksanaan Manajemen Keuangan di Madrasah Ibtidaiyyah Negeri Jungpasir	47

BAB V : PENUTUP

A. Simpulan	59
B. Saran	60
C. Penutup	61

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP