

STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT
UNTUK MEMBANGUN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus di Pos Keadilan Peduli Umat PKPU Semarang)

SKRIPSI

Diajukan Guna Untuk Memenuhi Persyaratan

Mencapai Derajat Sarjana Sosial Islam (S. Sos. I)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)



SUBHAN

071311020

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO

SEMARANG

2014

ABSTRAKSI

Nama: Subhan, 071311020. Judul skripsi: “ Strategi Pendayagunaan Zakat Untuk Membangun Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus di Pos Keadilan Peduli Umat PKPU Semarang)”.

Pembangunan ekonomi tidak lepas dari masalah kemiskinan yang masih terjadi di seluruh wilayah dan sepanjang waktu, untuk menyelesaikan masalah tersebut dibutuhkan strategi dan PKPU telah membangun Ekonomi masyarakat semarang sampai tahun 2011 telah mencapai 3969 masyarakat

Dari permasalahan tersebut, penelitian difokuskan untuk mengetahui empat permasalahan yaitu: bagaimana PKPU Semarang melihat kondisi masyarakat yang mengalami masalah ketidakberdayaan ekonomi, bagaimana konsep pembangunan ekonomi yang dilakukan PKPU Semarang melalui pendayagunaan zakat, apa upaya PKPU Semarang dalam pendayagunaan zakat untuk pembangunan ekonomi masyarakat dan kendala apa yang dihadapi PKPU Semarang dalam upaya pendayagunaan zakat untuk membangun ekonomi masyarakat.

Berdasarkan permasalahan yang ada maka tujuan penelitian ini untuk mengetahui pandangan PKPU Semarang tentang masalah ekonomi yang dihadapi masyarakat semarang, konsep pembangunan ekonomi PKPU Semarang melalui pendayagunaan zakat kemudian upaya yang PKPU Semarang lakukan dalam mendayagunakan zakat untuk membangun ekonomi masyarakat, dan kendala yang dihadapi PKPU Semarang dalam upaya pendayagunaan zakat untuk membangun ekonomi masyarakat.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif yaitu penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa tulisan, metode pencarian data dengan metode observasi, interview dan dokumentasi sehingga terkumpul data primer dan data sekunder, kemudian dianalisis dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Dari metode ini akan menghasilkan jawaban penelitian.

Konsep masyarakat yang tidak berdaya dengan kriteria kaum fakir dan miskin yang bersinergi dengan beberapa kriteria kemiskinan BPS (Badan Pusat Statistik) kota Semarang terutama dari pendekatan ekonomi yaitu mulai dari profesi yang menghasilkan penghasilan kurang dari UMR (Upah Minimum Regional) yang dapat menyebabkan ke indikator lainnya.

Konsep pembangunan yang dilakukan oleh PKPU yaitu sesuai dengan visi lembaga yaitu kemandirian, Pemberdayaan, Partisipasi dan berbasis masjid sebagai tempat kumpul kelompok untuk mendapatkan pendampingan, pembelajaran, pengawasan dan pengarahan.

Upaya yang dilakukan oleh PKPU dengan membuat kelompok kemudian memberikan masyarakat dengan modal berupa materi dan pelatihan soft skill berupa latihan menjahit, otomotif, baby sitter dan teknisi HP dengan dilaksanakan melalui pendampingan kelompok.

Kendala yang dialami PKPU dalam upaya pembangunan ekonomi masyarakat sebagai fasilitator dan konsultan tidak bisa lepas dari kondisi masyarakat masing-masing sebagai makhluk sosial.

NOTA PEMBIMBING

Lamp :

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada.

Yth. Bapak Dekan Fakultas Dakwah

IAIN Walisongo Semarang

Di Semarang

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : SUBHAN

NIM : 071311020

Fak / Jur : DAKWAH / MANAJEMEN DAKWAH (MD)

Judul Skripsi : **STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT UNTUK MEMBANGUN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Kasus di Pos Keadilan Peduli Umat PKPU Semarang).**

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Semarang, 15 Juni 2014


Pembimbing,

Bidang Substansi Materi

Bidang Metodologi dan Tatatulis


Dra. Wafiyah.

NIP.19500727 198103 2 001


Ariana Suryorini, SE., M. M. SI.

NIP.19770930 200501 2 002

PENGESAHAN
SKRIPSI
STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT
UNTUK MEMBANGUN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus di Pos Keadilan Peduli Umat PKPU Semarang)

Di susun oleh :

SUBHAN

071311020

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 25 Juni 2014

Dan dinyatakan telah Lulus

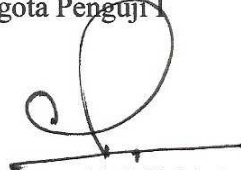
Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan penguji



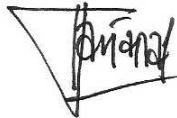
Drs. Ahmad Faqih S. Ag. M. Si.
NIP.1973030 199 703 1 004

Anggota Penguji I



H. Dzikron Abdullah
NIP.19500203 197803 1 001

Sekretaris Dewan Penguji



Ariana Suryorini, SE., M. M. SI.
NIP.19770930 200501 2 002

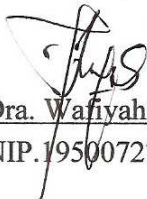


Anggota penguji II



Dra. Misbah Zulfa Elisabeth M. Hum.
NIP.196201071999032 2 001

Pembimbing 1



Dra. Wafiyah.
NIP.19500727 198103 2 001

Pembimbing II



Ariana Suryorini, SE., M. M. SI.
NIP.19770930 200501 2 002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/ tidak diterbitkan, sumbernya di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 15 Juni 2014

SUBHAN
NIM. 071311020

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini aku persembahkan untuk orang-orang yang berharga dalam hidupku dan mereka yang telah memaknai perjalanan hidup ini:

1. Almarhum Bapak Sakuri dan ibu Ngatemah sebagai orangtua yang telah memberi pengorbanan yang tak terhingga nilainya dan yang senantiasa memberi siraman kasih sayangnya iringan restunya.
2. Kakakku Habib Muntaha dan Ida Saroh yang saya banggakan terimakasih atas pengertiannya dan bantuannya.
3. Adik – adikku Khoirul Umaroh dan Aini Magfiroh yang telah memotivasi semangat untuk memberi suri tauladan dalam memperjuangkan pendidikan.

MOTTO

انَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ
وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ
وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ (التوبة : ٦٠)

Artinya :”sesungguhnya zakat-zakat itu hanya untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang di bujuk hatinya untuk (memerdekakan budak), orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan orang-orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai sesuatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah maha mengetahui lagi maha bijaksana.”

(QS. At Taubah :60)

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. Syukur alhamdulillah senantiasa penulis haturkan kehadirat-nya, atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah serta, inayahnya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat seiring salam semoga tetap tersurahkan kahadirat junjungan kita nabi agung muhammad SAW, srta keluarga dan sahabat-sahabatnya. Karena atas perjuangan dan bimbingan beliauah kita dapat menikmati jaman kemenangan ini, untuk itu marilah kita isi dengan ilmu-ilmu yang bermanfaat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa petunjuk, bimbingan dan pengarahan-pengarahan dari berbagai pihak yang terkait, untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengatutkan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr. M. Sulthon, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang
3. Saerozi, S.Ag., M.Ag selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
4. Ariana Suryorini, SE., MMSI selaku sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
5. Dra. Wafiyah dan Ariana Suryorini, SE., MMSI selaku pembimbing dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dra. Misbah Zulfa Elisabeth M. Hum. selaku penguji dan pembimbing skripsi.
7. Segenap dosen pengajar Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah.
8. Segenap karyawan tata urusan Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
9. Segenap pengurus PKPU (Pos Keadilan Peduli Umat) semarang, terutama kepada kepala cabang PKPU Semarang (Haryono, S. E.), Bidang

- pendayagunaan (M. Miftahul Surur, S.Pd.), Divisi pendidikan (Subhannudin S. Pol.), Divisi Ekonomi (Supriyadi, S.E.) dan
10. Mbak Retno, Pak Udin, Mbak Rizkim, Mbak Ningrum, Mbak Tri, Usfi dan Teman-teman Kemitraan PKPU Semarang yang tidak bisa saya sebut satu persatu terimakasih atas motivasi dan do'anya.
 11. Ayahanda Almarhum Sakuri dan ibunda Ngatemah, dengan rasa hormat dan tulus ikhlas penulis haturkan ribuan terimakasih atas do'a yang tak terhenti-hentinya selalu dipanjatkan untuk kesuksesan dan keberhasilan ku. Semoga Allah SWT membalas dan mengasihinya sebagaimana beliau mengasihi dan menyayangi aku.
 12. Saudara-saudaraku (Khorul Umaroh dan Aini Magfiroh) yang sedang menempuh pendidikan S1 dan Hafidzah yang telah memberi semangat.
 13. Buat teman-teman jurusan MD angkatan 2007 (Usfiyatul Marfu'ah S. Sos. I., Dwi Mekar Sari S. Sos. I., Hasan Asy'ari Syaikho S. Sos. I., dan M. Muslimin S. Sos. I.) serta teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasih atas kebersamaan dan bantuannya.
 14. Sahabat-sahabatku alumni MAF-01 (M. Rifai, M. Zaini Dan Anam)
 15. PW Ramadha PKPU 2012 (Farida, Dewi, Halim, Alfi, Teguh dan Sugik)
 16. Buat semua pihak yang telah mendukung hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Semarang, 15 Juni 2014

Penulis

SUBHAN

NIM: 71311020

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAKSI	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4. Tinjauan Pustaka	8
1.5. Kerangka Teoritik	11
1.6. Metodologi Penelitian	19
1.7. Sistematika Penulisan.....	24
BAB II KERANGKA TEORITIK	27
2.1. Strategi	27

2.2.1. Definisi Strategi	27
2.2.2. Jenis-jenis Strategi	30
2.2. Pendayagunaan Zakat.....	32
2.2.1. Definisi Zakat dan Pendayagunaan.....	33
2.2.2. Jenis- jenis Pendayagunaan Zakat.....	34
2.2.3. Hukum Pendayagunaan Zakat	36
2.2.3.1.Amil dalam Memayoritaskan Mustahik Tertentu	37
2.2.3.2.Meproduktifkan Penggunaan Zakat.....	39
2.2.4. Masyarakat Penerima Zakat fakir dan miskin versi indonesia	51
2.3. Pembangunan Ekonomi Masyarakat merupakan Dakwah Bil Hal	44
2.3.1. Definisi Dakwah, Pembangunan, dan Ekonomi	44
2.3.2. Dakwah Pembangunan Ekonomi merupakan Pemberdayaan	46
2.3.3. Metode Pembangunan Berbasis Pemberdayaan Ekonomi.....	47
2.4. Peran Lembaga dalam Membangun Kemandirian Ekonomi Masyarakat	50

BAB III PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PKPU

3.1. Gambaran Umum PKPU Semarang.....	56
3.1.1. Sejarah berdirinya PKPU Jawa Tengah di Semarang	56

3.1.2. Visi dan Misi PKPU Jawa Tengah.....	58
3.1.3. Nilai Budaya PKPU	59
3.1.4. Aktivitas Lembaga PKPU	59
3.1.5. Struktur Pengurus PKPU Periode Tahun 2011	60
3.1.6. Program-program Lembaga PKPU	63
3.1.7. Mitra dan Jejaring PKPU	71
3.2. Pendistribusian Lembaga PKPU.....	73
3.3. Peran PKPU dalam Pembangunan Ekonomi	75
3.3.1. Program SBK (Sekolah Berbasis Komunitas)	75
3.3.2. Program KUMM (Kelompok Usaha Mandiri Masyarakat).....	84
3.4. Faktor-faktor yang Menghambat dan Mendukung PKPU dalam Pendayagunaan Zakat.....	87
BAB IV STRATEGI PKPU DALAM PENDAYAGUNAAN ZAKAT UNTUK MEMBANGUN EKONOMI MASYARAKAT.....	91
4.1. PKPU melihat kondisi masyarakat miskin semarang.....	91
4.1.1. Peta Demografi Masyarakat Semarang	91
4.1.2. Pandangan PKPU melihat kondisi masyarakat semarang.....	96
4.2. Konsep pembangunan ekonomi yang dilakukan PKPU Semarang	102
4.2.1. Kemandirian	102
4.2.2. Pemberdayaan.....	104

4.2.3. Partisipatif.....	107
4.2.4. Berbasis Masjid	108
4.3. Upaya PKPU Semarang dalam pendayagunaan zakat untuk membangunan ekonomi masyarakat	109
4.4. Hasil Pendayagunaan Zakat melalui Program Pembangunan Ekonomi PKPU	126
4.4.1. Hasil Pendayagunaan Zakat melalui Program KUMM..	126
4.4.2. Hasil Pendayagunaan Zakat dari program SBK.....	128
4.5. Kendala yang dihadapi PKPU Semarang dalam upaya pendayagunaan zakat untuk membangun ekonomi masyarakat.....	130
BAB V PENUTUP.....	136
5.1. Kesimpulan.....	136
5.2. Saran dan Penutup	138
DAFTAR PUSTAKA	xvi
LAMPIRAN.....	xix
BIODATA	xx

DAFTAR TABEL

Daftar Tabel	Halaman
TABEL 1 Matrik SWOT Analysis	24
TABEL 2 Jumlah Penduduk kota Semarang tahun 2005-2009	89
TABEL 3 Perkembangan Penduduk Lahir, Mati, Datang dan Pindah Kota Semarang 2005-2009	90
TABEL 4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur	91
TABEL 5 Komposisi Penduduk Kota Semarang Berdasarkan Mata Pencarian	92
TABEL 6 Rasio Penduduk Miskin	94

DAFTAR GAMBAR

Daftar Gambar	Halaman
Gambar 1 Struktur Yayasan PKPU Semarang	61
Gambar 2 Pelatihan Tekhnisi Otomotif	77
Gambar 3 Pelatihan Tekhnisi HP	78
Gambar 4 Pelatihan Menjahit	79
Gambar 5 Pelatihan Baby Sitter	80
Gambar 6 Pemagangan Pelatihan Tekhnisi Otomotif	81
Gambar 7 Wisuda Peserta Pelatihan Otomotif Dan Baby Sitter	82
Gambar 8 Wisuda Peserta Pelatihan Menjahit	83
Gambar 9 Pendampingan Anggota KUMM	85
Gambar 10 Mustahuik KUMM	110