

**STRATEGI DAKWAH YAYASAN ARWANIYYAH  
DALAM MENANAMKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN SANTRI  
PONDOK PESANTREN YANBU'UL QUR'AN KUDUS**

**SKRIPSI**



Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana Strata Satu (S.Sos.I)  
Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)

Oleh:  
**ABDUL MANAF**  
**NIM. 081211039**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2014**



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI SEMARANG  
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

### NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar  
Hal : **Naskah Skripsi**  
**a.n. Abdul Manaf**

Kepada Yth.  
**Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi**  
IAIN Walisongo  
Di Semarang.

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebaga mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

N a m a : Abdul Manaf  
N I M : 081211039  
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ KPI  
Judul Skripsi : Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam Menanamkan Jiwa Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Yanbu'ul Qur'an Kudus

Dengan ini saya telah setuju dan mohon agar segera diajukan. Demikianlah atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing I  
Bidang Substansi Materi

**Dr.H. Moh Zubri, M.Ag.**  
NIP. 194805151967091001

Semarang, Mei 2014  
Pembimbing II  
Bidang Metodologi dan Tata Tulis

**Drs. H. Fachrur Rozi, M.Ag.**  
NIP. 196905011994031001

**PENGESAHAN  
SKRIPSI**

**STRATEGI DAKWAH YAYASAN ARWANIYYAH DALAM  
MENANAMKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN SANTRI PONDOK  
PESANTREN YANBU'UL QUR'AN KUDUS**

**Disusun oleh  
ABDUL MANAF  
081211039**

**Telah dipertahankan di depan Penguji  
Pada tanggal 24 Juni 2014  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat**

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Sidang**

**Sekretaris Sidang**

  
**Drs. Anashom, M.Hum**  
NIP. 196612251994031004

  
**Drs. H. Fachrur Rozi, M.Ag**  
NIP. 196905011994031001

**Penguji I**


**Penguji II**

  
**H. M. Alfandi, M.Ag**  
NIP. 197108301197031004

  
**Ahmad Faqih, S.Ag., M.Si**  
1973031997031004

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr.H. Moh Zuhri, M.Ag.**  
NIP. 194805151967091001

  
**Drs. H. Fachrur Rozi, M.Ag**  
NIP. 196905011994031001

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الرَّسُولُ بَلِّغْ مَا أُنزِلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ وَإِنْ لَمْ تَفْعَلْ فَمَا بَلَّغْتَ رِسَالَتَهُ وَاللَّهُ يَعْصِمُكَ  
مِنَ النَّاسِ إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي الْقَوْمَ الْكَافِرِينَ (المائدة: 67)

Artinya: “Hai Rasul, sampaikanlah apa yang diturunkan kepadamu dari Tuhanmu. Dan jika tidak kamu kerjakan (apa yang diperintahkan itu, berarti) kamu tidak menyampaikan amanat-Nya. Allah memelihara kamu dari (gangguan) manusia. Sesungguhnya Allah tidak memberi petunjuk kepada orang-orang yang kafir”.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Jakarta: Proyek Pengadaan Kitab Suci al-Qur'an, 2006), hlm. 158

## **PERSEMBAHAN**

Dengan nama Robbku, saya persembahkan karya ilmiah ini kepada...

1. Bapak dan Ibuku (Kasturi Hidayat dan Sulasih) tercinta yang selalu memanjatkan do'a kepada ananda dan membantu dalam hal materiil dan spirituil.
2. Kepada kakak-kakakku ( Nur Faizah dan Rina Wati S.Pd ) adikku (Bendriyah ) yang selalu memberikan motifasi sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada kedua pembimbing saya bapak Dr Moh Zuhri,M.Ag dan Bapak Drs H. Fachrur Rozi,M.Ag yang telah membimbing dan mengarahkan hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Kepada Para pengurus Yayasan Arwaniyyah Kudus KH. Ulin Nuha Arwani, KH. Ulil Albab, Bapak sucipto, para santri yang terkait dalam membantu memberikan informasi maupun data sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 30 Juni 2014

**Abdul Manaf**  
NIM.081211039

## ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam Menanamkan Jiwa Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Yanbu'ul Qur'an Kudus. Tujuan Penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui strategi dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam menanamkan jiwa kewirausahaan santri Yanbu'ul Qur'an Kudus. 2) Untuk mengetahui implikasi strategi dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam menanamkan jiwa kewirausahaan bagi ekonomi santri Yanbu'ul Qur'an Kudus.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif lapangan dengan menggunakan pendekatan *fenomenologis* yang merupakan sebuah pendekatan logika-logika serta teori-teori yang sesuai dengan lapangan. Data penelitian yang terkumpul kemudian di analisis dengan teknik analisis *Data Reduction, Data Display dan Verification Data/ Conclusion Drawing*

Hasil penelitian menunjukkan: 1) Strategi dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam menanamkan jiwa kewirausahaan santri Yanbu'ul Qur'an Kudus dilakukan dengan mengembangkan beberapa usaha yang dikelola oleh santri dan masyarakat sekitar seperti toko, warnet, Offset, Air Minum, Tour & Travel dan Koperasi Syari'ah. Beberapa usaha tersebut diukelola menggunakan pola manajemen yang matang mulai dari perencanaan sampai evaluasi dengan mengedepankan peningkatan kualitas pelayanan, peningkatan SDM dan menumbuhkan jiwa kewirausahaan yang akhlakul karimah, hasil dari keuntungan usaha tersebut digunakan untuk aktivitas jalannya pesantren dan santri. 2) Implikasi strategi dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam menanamkan jiwa kewirausahaan bagi ekonomi santri Yanbu'ul Qur'an Kudus yaitu menjadikan santri menjadi manusia yang memiliki SDM yang baik dalam berwirausaha dengan mengedepankan *pertama*, kepemimpinan yang unggul. Ciri ini terlihat pada saat mereka menyambut tamu, melayani pembeli, jalinan kerja sama dengan berbagai pihak, dan juga adanya target yang kongkrit. Selain itu juga jelas ketika memperlakukan karyawan. *Kedua*, inovasi terus menerus dengan selalu tanggap dengan setiap perubahan yang terjadi di masyarakat. Senantiasa berinovasi untuk melanggengkan eksistensinya. *Ketiga*, cara pengambilan keputusan yang hati-hati. dengan menerapkan jenis kepemimpinan demokratis dalam merumuskan keputusan. *Keempat*, sikap tanggung jawab terhadap perubahan. *Kelima*, bekerja secara ekonomis dan efisien. *Keenam*, memiliki visi yang jauh ke depan. Visi ini tertuang dalam target mereka. Terakhir *ketujuh*, sikap hati-hati terhadap resiko. Sehingga pada akhirnya membentuk jiwa santri yang mandiri dalam menghadapi kehidupan ekonomi setelah menjadi alumni dan mendahulukan akhlakul karimah dan berwirausaha.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmaannirrahiim*

Segala puji bagi Allah atas segala limpahan rahmat-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul “Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyyah dalam Mengembangkan Jiwa Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Yanbu’ul Qur’an Kudus” dengan baik. Semoga hasil penelitian skripsi ini dapat bermanfaat, shalawat serta salam semoga Allah melimpahkannya kepada Nabi Muhammad SAW pembimbing umat kepada jalan kebenaran.

Penulis menyadari, tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Dan melalui kesempatan ini, penulis akan menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang
2. Bapak Dr. Muhammad Sulton, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang
3. Bapak Moh Zuhri, Dr.H, M.Ag dan Fahrur Rozi, Drs., M.Ag. selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. H. M. Alfandi, M.Ag. dan Asep Dadang A., M.Ag., selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam. Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan ditingkat civitas akademik Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang yang telah membantu kelancaran skripsi ini.
5. Ketua Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Komunikasi beserta Perpustakaan Institut IAIN Walisongo Semarang.



Atas jasa-jasa mereka, penulis hanya bisa memohon do'a semoga amal mereka mendapatkan balasan yang sesuai dari Allah SWT.

Akhirnya penulis berdo'a semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membaca terutama bagi civitas akademik IAIN Walisongo Semarang.

Semarang, 30 Juni 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN PERNYATAAN .....	vi
ABSTRAKSI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.4. Tinjauan Pustaka .....	9
1.5. Metode Penelitian .....	13
1.6. Sistematika Penulisan .....	22
<b>BAB II    STRATEGI DAKWAH DAN JIWA KEWIRAUSAHAAN</b>	
2.1. Strategi Dakwah .....	24
2.1.1. Pengertian Strategi Dakwah.....	24
2.1.2. Dasar Strategi Dakwah .....	29
2.1.3. Prinsip-Prinsip Strategi Dakwah.....	31
2.1.4. Metode Dakwah.....	32
2.2. Jiwa Kewirausahaan .....	39
2.2.1. Pengertian Wira Usaha .....	39
2.2.2. Karakteristik Wira Usaha.....	45
2.2.3. Prinsip-Prinsip Wira Usaha.....	51
2.3. Strategi Dakwah dalam Menanamkan Jiwa Kewirausahaan .....	55

<b>BAB III</b>	<b>STRATEGI DAKWAH YAYASAN ARWANIYAH DALAM MENGEMBANGKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN SANTRI PONDOK PESANTREN YANBU'UL QUR'AN KUDUS</b>	
	3.1. Gambaran Umum Yayasan Arwaniyah Pondok Pesantren Yanbu'ul Qur'an Kudus .....	76
	3.2. Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyah dalam Menanamkan jiwa Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren.....	92
	3.3. Implikasi Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyah dalam Mengembangkan Jiwa Kewirausahaan bagi Ekonomi Santri Yanbu'ul Qur'an Kudus.....	114
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS STRATEGI DAKWAH YAYASAN ARWANIYAH DALAM MENGEMBANGKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN SANTRI PONDOK PESANTREN YANBU'UL QUR'AN KUDUS</b>	
	4.1. Analisis Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyah dalam Menanamkan Jiwa Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Yanbu'ul Qur'an Kudus.....	116
	4.2. Implikasi Strategi Dakwah Yayasan Arwaniyah dalam Menanamkan Jiwa Kewirausahaan bagi Ekonomi Santri Yanbu'ul Qur'an Kudus.....	135
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	5.1. Kesimpulan .....	137
	5.2. Saran – Saran .....	138
	5.3. Penutup .....	139
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
	<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN</b>	
	<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	