

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH  
DI MADRASAH IBTIDAIYYAH  
AL-KHOIRIYYAH 02 SEMARANG  
TAHUN AJARAN 2013/ 2014**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh:  
**ANITA KUSRINI**  
NIM: 103311041

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2014**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : **Anita Kusrini**

NIM : 103311041

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH DI  
MADRASAH IBTIDAIYAH AL-KHOIRIYAH 02  
SEMARANG TAHUN AJARAN 2013/ 2014**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri,  
kecuali bagian tersendiri yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 05 Juni 2014

Pembuat pernyataan



**Anita Kusrini**  
NIM: 103311041

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1a : Transkrip wawancara dengan Kepala Madrasah MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/2014
- Lampiran 1b : Transkrip wawancara dengan guru wali kelas V-A di MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/2014
- Lampiran 1c : Transkrip wawancara dengan guru Bahasa Arab MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/2014
- Lampiran 2 : Pedoman observasi dan dokumentasi
- Lampiran 3a : Program supervisi
- Lampiran 3b : Jadwal supervisi pembelajaran
- Lampiran 3c : Form penilaian supervise akademik
- Lampiran 3d : Laporan analisis tindak lanjut supervisi
- Lampiran 3e : Laporan Hasil supervisi
- Lampiran 3f : Profil MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang
- Lampiran 3g : DATA GURU DAN DATA SISWA
- Lampiran 3h : sejarah dan keadaan guru dan murid
- Lampiran 3i Struktur MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang
- Lampiran 4 : Surat ijin penelitian di MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
Jl. Prof. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 024-7601295 Fax. 7615387 Semarang 50185

## PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : **SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH AL-KHOIRIYAH 02 SEMARANG TAHUN AJARAN 2013/2014**

Nama : **Anita Kusriani**

Nim : **103311041**

Jurusan : **Kependidikan Islam**

Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**

Telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Kependidikan Islam.

Semarang, 19 Juni 2014

**DEWAN PENGUJI**

|   |  |
|---|--|
| Ketua,<br><br><b>Dr. H. Mustaqim, M.Pd</b><br>NIP: 19590424 198303 1 005        | <br><b>Sofa Muthohar, M.Ag</b><br>NIP: 19750705 200501 1 001                 |
| Penguji I<br><br><b>Dr. Hj. Nur Ubhiyati, M.Pd</b><br>NIP: 19520208 197612 2001 | Penguji II,<br><br><b>Titik Rahmawati, M.Ag</b><br>NIP: 19710122 200501 2001 |
| Pembimbing I<br><br><b>Dr. H. Mustaqim, M.Pd</b><br>NIP.19590424 198303 1 005   | Pembimbing II<br><br><b>Ismail SM, M.Ag.</b><br>NIP.19711021 199703 1 002    |

## NOTA PEMBIMBING

Semarang, 05 Juni 2014

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/ 2014**

Nama : Anita Kusriani

NIM : 103311041

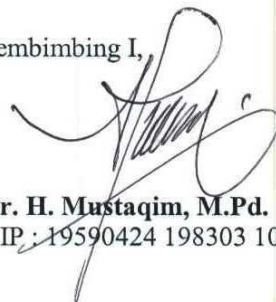
Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I,



**Dr. H. Mustaqim, M.Pd.**

NIP : 19590424 198303 1005

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| C. Sumber Data.....             | 60 |
| D. Fokus Penelitian.....        | 60 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 61 |
| F. Uji Keabsahan Data.....      | 64 |
| G. Teknik Analisis Data.....    | 64 |

## BAB IV : DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA

|   |    |
|---|----|
| A. Deskripsi Data.....                                  | 67 |
| 1. Perencanaan Supervisi Akademik .....                 | 67 |
| 2. Pelaksanaan Supervisi Akademik.....                  | 68 |
| 3. Evaluasi Supervisi Akademik.....                     | 72 |
| 4. Tindak Lanjut Hasil Evaluasi Supervisi Akademik..... | 74 |
| B. Analisis Data .....                                  | 74 |
| 1. Analisa Perencanaan Supervisi Akademik .             | 75 |
| 2. Analisa Pelaksanaan Supervisi Akademik...            | 78 |
| 3. Analisa evaluasi Supervisi Akademik .....            | 86 |
| 4. Analisa Hasil evaluasi Supervisi Akademik.....       | 88 |
| C. Keterbatasan Penelitian.....                         | 90 |

## BAB V : PENUTUP

|                     |    |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan ..... | 91 |
| B. Saran .....      | 93 |

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL .....                                     | i    |
| PERNYATAAN KEASLIAN .....                               | ii   |
| PENGESAHAN .....  | iii  |
| NOTA PEMBIMBING .....                                   | iv   |
| TRANSLITERASI .....                                     | vi   |
| ABSTRAK .....   | viii |
| KATA PENGANTAR .....                                    | x    |
| DAFTAR ISI .....  | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                   | xiv  |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>                              |      |
| A. Latar Belakang Masalah.....                          | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....                                | 9    |
| C. Tujuan Penelitian dan manfaat penelitian .....       | 9    |
| <b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>                          |      |
| A. Deskripsi Teori.....                                 | 12   |
| 1. Perencanaan supervisi akademik .....                 | 12   |
| 2. Pelaksanaan supervisi akademik.....                  | 21   |
| 3. Evaluasi supervisi akademik.....                     | 44   |
| 4. Tindak Lanjut hasil evaluasi supervisi akademik..... | 50   |
| B. Kajian Pustaka.....                                  | 53   |
| C. Kerangka Berfikir.....                               | 56   |
| <b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>                      |      |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                 | 59   |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian .....                    | 59   |

## NOTA PEMBIMBING

Semarang, 05 Juni 2014

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/ 2014**

Nama : Anita Kusriani

NIM : 103311041

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing II



**Ismail SM, M.Ag.**

NIP.19711021 199703 1 002

## TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata disengaja secara konsisten supaya sesuai teks Arabnya.

| Huruf Arab | Nama  | Huruf Latin | Keterangan                  |
|------------|-------|-------------|-----------------------------|
| ا          | Alif  |             |                             |
| ب          | ba'   | b           | Be                          |
| ت          | ta'   | t           | Te                          |
| ث          | s\`a' | s\          | s (dengan titik di atas)    |
| ج          | Jim   | J           | Je                          |
| ح          | h}ã'  | h}          | ha (dengan titik di bawah)  |
| خ          | Khã   | kh          | ka dan ha                   |
| د          | Dal   | D           | De                          |
| ذ          | z\`al |             | zet (dengan titik di atas)  |
| ر          | ra'   | r           | Er                          |
| ز          | z\    | z           | Zet                         |
| س          | Sin   | s           | Es                          |
| ش          | Syin  | sy          | es dan ye                   |
| ص          | s}ãd  | s}          | es (dengan titik di bawah)  |
| ض          | d}ad  | d}          | de (dengan titik di bawah)  |
| ط          | t}a   | t}          | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ          | z}a   | z}          | zet (dengan titik di bawah) |
| ع          | 'ain  | '           | koma terbalik (di atas)     |
| غ          | Gain  | g           | Ge                          |
| ف          | Fa    | f           | Ef                          |
| ق          | Qaf   | q           | Qi                          |
| ك          | Kaf   | k           | Ka                          |
| ل          | Lãm   | l           | El                          |
| م          | Min   | m           | Em                          |

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali ilmu pengetahuan dan keterampilan serta membantu kelancaran selama kuliah.
6. Kepala Madrasah MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang Ustadz. Irvan Muhammad Syaifuddin, S.Pd.I. yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian beserta Ustadz. Ahmad Said, S.Pd.I. dan Ustadzah. Susianti, S.Pd.I. yang telah bersedia membantu untuk diwawancarai guna kelengkapan skripsi ini.
7. Ayahanda Ahmad Subairi dan Ibunda Romlah yang selalu memberikan do'a, nasihat, bimbingan yang tiada henti. selalu menemani dalam perjalanan hidup ini. Adik tercinta, Fina Himatun Ni'ami.
8. Syaiful Haq, keberadaanmu yang selalu menyulut semangat untuk menyelesaikan studi ini.
9. Sahabat sekamar Afiati Nur Amali dan Siti Kunarni yang selama ini memberikan semangat dalam menyelesaikan studi ini. Kalian yang selalu ada saat suka dan duka, Tangis, canda dan tawa.
10. Sahabat-sahabatku KI 2010 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, atas motivasi dan kebersamaannya selama ini..  
Terima kasih atas semuanya.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT dan Sholawat kepada Nabi Muhammad SAW, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dengan judul “**Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/ 2014**”. Peneliti menyadari Skripsi ini bisa terwujud karena berkat pertolongan Allah SWT serta bantuan berbagai pihak yang telah memberikan pengarahan, motivasi dan bimbingan guna menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, Akan tetapi untuk mendekati kata sempurna skripsi ini masih membutuhkan berbagai pihak dalam menyelesaikannya. Maka dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor IAIN Walisongo Semarang, Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. Suja’i, M.Ag.
3. Dr. H. Mustaqim, M.Pd selaku pembimbing I dan Ismail SM, M.Ag. selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Wali studi peneliti Bapak Dr. Fahrurrozi, M.Ag. yang turut memberi masukan dan arahan selama belajar di Kampus.

|   |        |   |          |
|---|--------|---|----------|
| ن | Nun    | n | En       |
| و | Wau    | w | We       |
| ه | ha’    | h | Ha       |
| ء | Hamzah |   | Apostrop |
| ي | Ya     | y | Ye       |

### Bacaan Madd:

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

### Bacaan Diftong:

au = أُوْ

ai = أَيِ

iy = اِيْ

## ABSTRAK

Judul : **Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang Tahun Ajaran 2013/ 2014**  
Penulis : Anita Kusriani  
NIM : 103311041

Skripsi ini membahas pelaksanaan supervisi akademik yang dilaksanakan oleh Kepala Madrasah MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang. Kajiannya dilatarbelakangi oleh pelaksanaan supervise akademik yang seringkali belum efektif, sehingga supervisi akademik perlu dilaksanakan untuk membantu guru dalam rangka meningkatkan kinerjanya. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan; (1) Bagaimana perencanaan kegiatan supervisi akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang? (2) Bagaimana Pelaksanaan kegiatan supervisi akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang? (3) Bagaimana evaluasi supervisi akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang? Bagaimana tindak lanjut hasil evaluasi supervisi akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyyah Al-Khoiriyyah 02 Semarang? Permasalahan tersebut dibahas melalui studi lapangan menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan fenomenologi. Datanya diperoleh dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Semua datanya dianalisis dengan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi data.

Kajian ini menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan supervisi akademik di MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang di mulai dengan penyusunan program kerja. Penyusunan program kerja dilaksanakan 1 (satu) kali dalam setahun yang didalamnya berisi tentang pelaksanaan supervisi tiap semester (genap dan gasal). (2) Pelaksanaan supervisi akademik di MI Al-Khoiriyyah 02 Semarang yang dilaksanakan oleh Kepala Madrasah dilakukan 2 (dua) kali dalam setahun, pada semester genap dan semester gasal. Pelaksanaannya ditengah semester antara

oktober-november pada semester gasal & April-mei pada semester genap. (3)

Dalam melaksanakan evaluasi supervisi akademik, kepala madrasah melakukan pemantapan instrument dengan melaksanakan diskusi kelompok dengan para supervisor tentang instrumen supervisi akademik, memantapkan persiapan guru untuk mengajar dan memantapkan Instrumen supervisi kegiatan belajar mengajar. (4)

Dalam menindak lanjuti hasil evaluasi pelaksanaan supervisi akademik, kepala madrasah melaksanakan beberapa pembinaan diantaranya; a) menciptakan hubungan-hubungan yang harmonis, b) analisis kebutuhan, c) mengembangkan strategi dan media, d) menilai, dan revisi. Dan terakhir yang dilakukan kepala madrasah sebagai supervisor adalah membuat laporan setiap semester dan setiap tahun.