

**ANALISIS PENANGANAN PEMBIAYAAN MURABAHAH  
BERMASALAH DI BMT NU SEJAHTERA CABANG KENDAL**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**

**Dalam Ilmu Ekonomi Islam**



**Disusun oleh :**

**SITI FARIDAH**

**(092411158)**

**JURUSAN EKONOMI ISLAM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO**

**SEMARANG**

**2014**

**H. Johan Arifin, S. Ag., M. M**  
Perum BPI Blok D No. 1 Semarang

**Ida Nurlaeli, M. Ag**  
Perum BPI Blok G No. 12 A Semarang

---

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Lamp. : 4 (Lima) eks.  
Hal : Naskah Skripsi  
A.n. Sdri. Siti Faridah

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Walisongo

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah kami meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : Siti Faridah

Nim : 092411158

Judul : **Analisis Penanganan Pembiayaan Murabahah  
Bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal**

Dengan ini, kami mohon kiranya skripsi saudari tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 3 Januari 2014

Pembimbing I



**H. Johan Arifin, S. Ag., M. M**  
NIP. 19710908 200212 1 001

Pembimbing II



**Ida Nurlaeli, M. Ag**  
NIP. 19781113 200901 2 004



### PENGESAHAN

Skripsi : Siti Faridah  
NIM : 092411158  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Islam  
Judul : **Analisis Penanganan Pembiayaan Murabahah Bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal**

Telah dimunaqasahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup, pada tanggal :

**29 Januari 2014**

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana (Strata Satu / S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 3 Februari 2014

Mengetahui,

Ketua Sidang,

**Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag**  
**NIP. 19590413 198703 2 001**

Sekretaris Sidang,

**H. Johan Arifin, S. Ag., M. M**  
**NIP. 19710908 200212 1001**

Penguji I,

**A. Turmudzi, S.H., M.Ag.**  
**NIP. 19690708 200501 1 004**

Pembimbing I,

**H. Johan Arifin, S. Ag., M. M**  
**NIP. 19710908 200212 1001**



Penguji II,

**H. Nur Fatoni, M. Ag**  
**NIP. 19730811 200003 1 004**

Pembimbing II,

**Ida Nurlaeli, M. Ag**  
**NIP. 19781113 200901 2 004**

## MOTTO

*“Dan jika (orang yang berhutang itu) dalam kesukaran, Maka berilah tangguh sampai Dia berkelapangan. Dan menyedekahkan (sebagian atau semua utang) itu, lebih baik bagimu, jika kamu mengetahui.”*

(QS. Al Baqarah: 280)

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya atas terselengsainya skripsi ini.

Maka penulis persembahkan skripsi ini kepada:

Ayah (Nurudin) dan Ibunda (Sariyatun) tercinta yang telah memberikan segalanya bagi penulis, terima kasih atas segala kasih sayang serta do'anya dengan tulus ikhlas untuk kesuksesan putrinya. Tiada yang dapat penulis perbuat untuk membalas kebaikan mereka. Hanya doa yang dapat penulis berikan. Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan mereka dengan balasan yang berlipat ganda, Amin.

Kakak (Ali Sohdi) dan Adikku (Muawanah) tercinta, yang menjadi penyemangat dan pemberi motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dan menjalani hidup ini.

Para guru dan dosen yang senantiasa selalu penulis harapkan barokah ilmunya.

Sahabat dan teman – teman prodi Ekonomi Islam angkatan 2009, khususnya kelas CIP'09 yang selalu berbagi suka dan duka.

Teman-teman KKN posko 36, yang senantiasa memberikan keceriaan selama 45 hari di desa Wonorejo Guntur Demak

UKM Kempo Dojo Miftathul Janah yang senantiasa memberikan pelajaran agar selalu menjunjung tinggi sportifitas

IMAKEN Cabang Walisongo Semarang semoga keakraban selalu terjalin antar sesama mahasiswa yang berasal dari Kendal Karisma masjid agung Kendal terima kasih atas dukungan dan motivasi, semoga kesuksesan menyertai kalian semua.

Almamater dan pengelola Prodi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.

Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendo'akan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam menjalani kehidupan ini.

## DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab. Penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain dan diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran – pikiran orang lain. Kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 3 Februari 2014

Deklarator,

**SITI FARIDAH**  
**NIM.092411158**

## **ABSTRAK**

Murabahah adalah akad jual beli barang dengan menyatakan harga perolehan dan keuntungan (margin) yang disepakati oleh penjual dan pembeli. Akad pemberian murabahah yaitu membeli barang kemudian menjualnya kembali dengan keuntungan tertentu, berapa besar keuntungan tersebut dapat dinyatakan dalam nominal rupiah atau dalam persentase dari harga pembelian.

Berdasarkan data transaksi pemberian murabahah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal, antara pihak BMT dengan nasabah sebelum melakukan transaksi pemberian murabahah selalu membuat kesepakatan yang disetujui oleh kedua belah pihak. Akan tetapi dalam praktiknya, kadang dijumpai cidera janji yang dilakukan oleh pihak nasabah tidak melaksanakan kewajibannya terhadap BMT sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati sebelumnya, entah karena keadaan memaksa secara sengaja ataupun tidak disengaja. Nasabah tidak melakukan pelunasan atas pemberian murabahah yang diajukan secara tepat waktu sehingga menyebabkan kurang lebih 10% nasabah mengalami pemberian murabahah bermasalah dalam bentuk kredit macet pada tahun 2012. Sehingga perlu dilakukannya penanganan nasabah yang mengalami pemberian murabahah bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan melakukan analisis data secara deskriptif yang menggunakan sumber data primer yang berasal dari pihak BMT NU Sejahtera Cabang Kendal, dan data sekunder yang berasal dari bahan kepustakaan seperti buku-buku, dokumen, dan literatur-literatur. Adapun teknik pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Apa saja faktor-faktor yang menyebabkan pemberian murabahah bermasalah di BMT NU Sejahtera cabang Kendal, dan (2) Bagaimana analisis penanganan pemberian murabahah bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor penyebab pemberian murabahah bermasalah yaitu: 1) dari pihak BMT NU Sejahtera Cabang Kendal, pemberian murabahah bermasalah terjadi karena analisa pemberian yang kurang tepat, dan kurang adanya pengawasan terhadap pemberian yang telah disalurkan 2) dilihat dari pihak nasabah yaitu kurangnya kejujuran dari nasabah, dan karakter nasabah. Adapun analisis penanganan pemberian murabahah bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal yaitu dengan cara: 1) penjadwalan kembali atau *rescheduling* dengan cara memperpanjang jangka waktu angsuran dan menurunkan jumlah angsuran, 2) persyaratan kembali atau *reconditioning* dengan cara mengubah sebagian atau seluruh persyaratan yang telah disepakati bersama pihak BMT dengan nasabah, 3) Penataan kembali (*Restructuring*) dilakukan dengan cara menambah modal nasabah dengan mempertimbangkan nasabah tersebut memang membutuhkan tambahan dana dan usaha yang dibiayai memang masih layak atau tidak, 4) Likuidasi atau penjualan agunan untuk menutup kekurangan pelunasan pemberian murabahah.

Kata kunci: murabahah, penanganan pemberian bermasalah

## KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan maghfiroh- Nya kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kehadirat Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat dan para pengikut beliau.

Kepada semua pihak yang membantu kelancaran dalam penulisan skripsi ini, penulis hanya bisa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi – tingginya, khususnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. H. Imam Yahya, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.
3. Bapak Dr. Ali Murtadlo, M.Ag selaku Kajur Ekonomi Islam, serta Bapak H. Nur Fatoni, M.Ag selaku Sekjur Ekonomi Islam.
4. Bapak H. Johan Arifin, S. Ag., M. M selaku Dosen Pembimbing I, serta Ibu Ida Nurlaeli, M. Ag, selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang, para dosen, karyawan beserta staf-stafnya yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis dan senantiasa mengarahkan serta memberi motivasi selama penulis melaksanakan kuliah sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Bapak Mustaghfirin selaku Manajer BMT NU Sejahtera Cabang Kendal beserta staf karyawan yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian dalam penulisan skripsi ini.

7. Kedua orang tua tercinta yang mengasuh, mendidik, melindungi serta memberikan do'a dan dukungan moril dan materiil.
8. Semua sahabat dan teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih atas dukungan dan motivasinya.
9. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.

Teriring do'a semoga Allah SWT membala ssemua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik – baik balasan. Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Semarang, 3 Februari 2014

Penulis,

**SITI FARIDAH**  
**NIM : 092411158**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR .....	ix
HALAMAN DAFTAR ISI .....	xi
HALAMAN DAFTAR TABEL .....	xiv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat Hasil Penelitian.....	7
D. Tinjauan Pustaka .....	8
E. Metode Penelitian.....	10
F. Sistematika Penulisan .....	12

<b>BAB II</b>	<b>PEMBAHASAN TENTANG KEBIJAKAN PENANGANAN PEMBIAYAAN MURABAHAH BERMASALAH DI BMT</b>	
A.	Tinjauan Umum BMT.....	14
B.	Pembiayaan .....	17
C.	Murabahah.....	24
D.	Pembiayaan Bermasalah .....	33
E.	Penanganan Pembiayaan Bermasalah .....	34
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PENANGANAN PEMBIAYAAN MURABAHAH BERMASALAH DI BMT NU SEJAHTERA CABANG KENDAL</b>	
A.	Profil BMT NU Sejahtera Cabang Kendal .....	38
B.	Pelaksanaan Pembiayaan Murabahah Bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal .....	44
C.	Faktor-Faktor yang Menyebabkan Terjadinya Pembiayaan Murabahah Bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal .....	54
D.	Penanganan Pembiayaan Murabahah Bermasalah.....	57
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS PENANGANAN PEMBIAYAAN MURABAHAH BERMASALAH DI BMT NU SEJAHTERA CABANG KENDAL</b>	
A.	Analisis Faktor-Faktor yang menyebabkan Terjadinya Pembiayaan Murabahah Bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal .....	63
B.	Analisis Penanganan Pembiayaan Murabahah Bermasalah di BMT NU Sejahtera CabangKendal.....	68

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	77
B. Saran.....	78
C. Penutup.....	79

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Data perkembangan jumlah transaksi Pembiayaan Murabahah periode tahun 2010-2012 .....	5
Tabel 3.1	Prosentase kegunaan pembiayaan murabahah per sektor .....	46
Tabel 3.2	Angsuran akad pembiayaan murabahah.....	54
Tabel 3.3	Pembiayaan murabahah bermasalah di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal tahun 2011-2012 .....	55
Tabel 3.4	Urutan kategori pembiayaan di BMT NU Sejahtera Cabang Kendal .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Skema transaksi murabahah ..... 32

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Panduan Wawancara
- Lampiran 2 : Surat Keterangan Penelitian dari BMT NU Sejahtera  
Cabang Kendal
- Lampiran 3 : Naskah Wawancara
- Lampiran 4 : Brosur BMT NU Sejahtera
- Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup