

**KEUNGGULAN KOMPETITIF BAITUL MAL DALAM
PEMBERDAYAAN WAKAF TUNAI
STUDI KASUS DI KJKS BAITUTTAMWIL TAMZIS WONOSOBO**



TUGAS AKHIR

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya Dalam Ilmu Perbankan Syari'ah.

Oleh :

NADHIRIN

NIM : 112503049

**PROGRAM D III PERBANKAN SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
IAIN WALISONGO SEMARANG**

2014

H. Suwanto, S.Ag, MM

Ds. Troso Rt/Rw 06/1 Pecangaan

Jepara

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Tugas Akhir

An. Sdr. Nadhirin

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah Tugas Akhir saudara :

Nama : Nadhirin

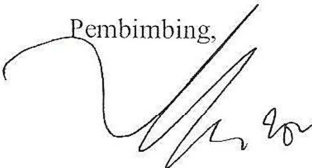
NIM : 112503049

Judul : **KEUNGGULAN KOMPETITIF BAITUL MAL DALAM
PEMBERDAYAAN WAKAF TUNAI STUDI KASUS DI
KJKS BAITUTTAMWIL TAMZIS WONOSOBO**

Dengan ini saya mohon kiranya Tugas Akhir Saudara tersebut dapat segera diujikan.

Demikian harap menjadikan maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing,


H. Suwanto, S.Ag, MM
NIP.19700302 200501 1003



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI D III PERBANKAN SYARIAH

Jl. Prof. Dr.hamka kampus III Ngaliyan, telp/fax. (024)7601291 / 7624691 Semarang 50185

PENGESAHAN

Tugas Akhir : Nadhirin
NIM : 112503049
Judul : **KEUNGGULAN KOMPETITIF BAITUL MAL DALAM
PEMBERDAYAAN WAKAF TUNAI STUDI KASUS DI
KJKS BAITUTTAMWIL TAMZIS WONOSOBO**


Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup, pada tanggal :

9 Juni 2014


Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Ahli Madya tahun akademik 2013/2014

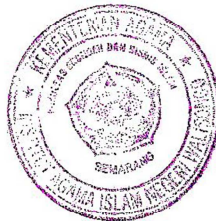
Semarang, 9 Juni 2014

Ketua Sidang/Dekan



Ahmad Turmudi, SH., M.Ag
NIP. 19690708 200501 1004

Penguji I

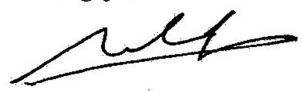

Drs. Saekhu, MH
NIP. 19690120 199403 1004



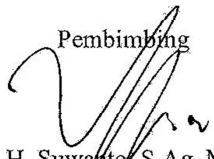
Sekretaris Sidang


H. Suwanto, S.Ag, MM
NIP. 19700302 200501 1003

Penguji II


Dr. Ali Murtadho, M.Ag
NIP. 19710830 199803 1003

Pembimbing


H. Suwanto, S.Ag, MM
NIP. 19700302 200501 1003

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa Tugas Akhir ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga Tugas Akhir ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 26 Mei 2014

Deklarator,

Nadhirin

MOTTO

وَالَّذِينَ هُمْ عَنْ ذُنُوبِهِمْ يَنْصَرِفُونَ ﴿٢٠٠﴾ وَإِذْ أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّينَ مِيثَاقَهُمْ لَعَنَّاهُمْ أَنْ يَقُولُوا ذُرِّيَّةَ بَنِي آدَمَ وَبَنِي نُوْحٍ وَبَنِي إِبْرَاهِيمَ وَبَنِي إِسْمَاعِيلَ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٠١﴾ وَإِذْ أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّينَ مِيثَاقَهُمْ لَعَنَّاهُمْ أَنْ يَقُولُوا ذُرِّيَّةَ بَنِي آدَمَ وَبَنِي نُوْحٍ وَبَنِي إِبْرَاهِيمَ وَبَنِي إِسْمَاعِيلَ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٠٢﴾ وَإِذْ أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّينَ مِيثَاقَهُمْ لَعَنَّاهُمْ أَنْ يَقُولُوا ذُرِّيَّةَ بَنِي آدَمَ وَبَنِي نُوْحٍ وَبَنِي إِبْرَاهِيمَ وَبَنِي إِسْمَاعِيلَ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٠٣﴾ وَإِذْ أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّينَ مِيثَاقَهُمْ لَعَنَّاهُمْ أَنْ يَقُولُوا ذُرِّيَّةَ بَنِي آدَمَ وَبَنِي نُوْحٍ وَبَنِي إِبْرَاهِيمَ وَبَنِي إِسْمَاعِيلَ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٠٤﴾ وَإِذْ أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّينَ مِيثَاقَهُمْ لَعَنَّاهُمْ أَنْ يَقُولُوا ذُرِّيَّةَ بَنِي آدَمَ وَبَنِي نُوْحٍ وَبَنِي إِبْرَاهِيمَ وَبَنِي إِسْمَاعِيلَ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٠٥﴾

“Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. dan bertakwalah kamu kepada Allah, Sesungguhnya Allah Amat berat siksa-Nya”. (QS. Al-Maidah : 2)

PERSEMBAHAN

Puji syukur bagi Allah SWT. Dengan penuh kerandahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk :

- ✿ Allah SWT yang telah memberi petunjuk dan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
- ✿ Bapak Kabit dan Ibu Jumini yang senantiasa selalu mendoakan, mendidik, merawat dan memberi semangat dalam menuntut ilmu serta memberi dorongan secara materiil dan spiritual
- ✿ Mbak Sri Yanti dan segenap keluarga yang ikut membantu materi, terimakasih atas bantuan dan do'anya
- ✿ Keluarga Bapak Saat Suharto, terimakasih telah berbagi pengalaman, maupun pengetahuan
- ✿ Ibu Wien Arumdhani, terimakasih telah setia menemani, mengarahkan, membimbing, mengusahakan dan memberi motivasi kepada kami
- ✿ Ibu Emi, Ibu Yuli dan Ibu Nabila, terimakasih atas semua bimbingan yang diberikan kepada kami
- ✿ Mas Sani beserta keluarga, terimakasih atas semua bantuan yang diberikan baik berupa fasilitas maupun pelayanan
- ✿ Buat temen-temen yang selalu membuatku bercanda, tertawa, terimakasih telah banyak membantu dan menghiburku
- ✿ Temen-temen PBS B, terimakasih atas semua saran, motivasi, kerjasama dan kekompaknya
- ✿ Temen-temen seperjuangan angkatan 2011, terimakasih atas semua kenangan yang pernah kita ukir bersama baik suka maupun duka selama menuntut ilmu di IAIN Walisongo Semarang
- ✿ Buat semua pihak yang pernah hadir dalam hidupku, terimakasih atas semuanya

ABSTRAK

Di Indonesia ada beberapa lembaga keuangan syariah yang ditunjuk oleh Badan Wakaf Indonesia (BWI) sebagai *nadzir* untuk mengelola dana wakaf, diantaranya adalah KJKS Baituttamwil Tamzis, yang mana selain menjalankan tugas pokoknya sebagai penghimpun dan penyalur dana dari masyarakat juga berperan sebagai *nadzir* untuk mengelola wakaf khususnya wakaf uang. KJKS Baituttamwil Tamzis dalam mengelola wakaf uang memiliki keunggulan dalam pentasarufan untuk program utamanya yaitu Beasiswa, hal ini belum banyak dikembangkan oleh KJKS lain. Karena itu penulis tertarik untuk membahas tentang Keunggulan Kompetitif Baitul Mal dalam Pemberdayaan Wakaf Tunai Studi Kasus di KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: Bagaimana pemberdayaan wakaf tunai di KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo? Strategi apa yang diterapkan Baitul Mal untuk mencapai keunggulan kompetitif?

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan, batasan minimal wakaf tunai dan strategi yang diterapkan oleh KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo dalam mencapai keunggulan kompetitif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan observasi dengan pihak KJKS Baituttamwil Tamzis serta mengumpulkan data-data aktual dengan melaksanakan studi kepustakaan dan beberapa literatur tertulis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa KJKS Baituttamwil Tamzis dalam mengelola dana wakaf cukup profesional dengan semakin bertambahnya jumlah dana wakaf, hal ini bisa dilihat dari grafik Baitul Mal Tamaddun KJKS Baituttamwil Tamzis pada periode Oktober 2013-Januari 2014. Dana wakaf yang berhasil terkumpul pada bulan Januari 2014 adalah Rp. 2.860.000 dengan rincian Bulan Oktober Rp. 417.500, November Rp. 790.000, Desember Rp. 805.000, Januari 2014 Rp. 847.500

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, taufiq dan hidayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada penulis, berkat karunia-Nya penulis dapat berhasil menyelesaikan penulisan Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang program studi D III perbankan syari'ah yang berjudul **“KEUNGGULAN KOMPETITIF BAITUL MAL DALAM PEMBERDAYAAN WAKAF TUNAI STUDI KASUS DI KJKS BAITUTTAMWIL TAMZIS WONOSOBO”** tanpa ada suatu halangan apapun.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, nabi yang kita nantikan syafa'atnya besok di hari qiamat. Dan juga nabi yang menuntun umatnya dari jalan yang sesat menuju ke jalan yang benar. Semoga kita diakui sebagai umatnya yang mendapat syafa'atnya amiiiiin.....

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir (TA) tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal itu, tidak lupa penulis sampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. DR. H. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang

2. Bapak DR. H. Imam Yahya, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.
3. Bapak H. Muchammad Fauzi, SE.,MM selaku Ketua Program D III Perbankan Syaria'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.
4. Bapak H. Suwanto, S.Ag, MM selaku Dosen Pembimbing yang dengan tulus telah meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk, pengarahan dan bimbingan kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program D III Perbankan Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Bapak Lukman Nugroho selaku Manager Area Wonosobo KJKS Baituttamwil Tamzis beserta Staf karyawan yang membantu penulis dalam memberikan data dan pengalaman tentang lembaga keuangan syariah.
7. Teman-teman seperjuangan D III Perbankan Syari'ah angkatan 2011 yang saling membantu dan bertukar informasi untuk melangkah menuju kesuksesan.
8. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut membantu dalam penyelesaian Tugas Akhir yang tidak dapat ditulis satu persatu oleh penulis.

Hanya kepada Allah SWT penulis panjatkan do'a segala amal dan bantuannya yang telah diberikan, semoga mendapat balasan setimpal dari Allah SWT. Amiin.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis sangat berterima kasih atas kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, semoga Tugas Akhir ini dapat membawa manfaat dan menambah pengetahuan kita. Amiiin

Semarang, Mei 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN.....	iii
DEKLARASI.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Landasan Teori.....	7
F. Metode Penelitian.....	14
G. Sistematika Penulisan	17

BAB II GAMBARAN UMUM KJKS BAITUTTAMWIL TAMZIS WONOSOBO

A. Sejarah KJKS Baituttamwil Tamzis.....	18
B. Visi, Misi KJKS Baituttamwil Tamzis	18

C. Profil KJKS Baituttamwil Tamzis	19
D. Manajemen KJKS Baituttamwil Tamzis.....	20
E. Job Description Masing-Masing Jabatan	22
F. Kebijakan dan Strategi Usaha KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo.....	34
G. Produk-Produk di KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo	44
H. Devisi-Devisi Pendukung	53

BAB III PEMBAHASAN

A. Pemberdayaan Wakaf Tunai di KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo.....	56
B. Strategi Baitul Mal untuk Mencapai Keunggulan Kompetitif	61
C. Analisa Pemberdayaan Wakaf Tunai di KJKS Baituttamwil Tamzis Wonosobo.....	65

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan	67
B. Saran.....	68
C. Penutup.....	69