

**ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIK LAZISNU
DESA POLAMAN KECAMATAN MIJEN KOTA
SEMARANG**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)



RONI NURKHOLIK

0313111104

**FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2010**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH**

Alamat : Jl. Prof. Dr. Hamka KM.2 (Kampus III) Ngaliyan Semarang 50185 Telp. 024-7606405

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 25 Juni 2010

Lamp : 5 (Lima) Eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah
IAIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah kami mengadakan koreksi dan perbaikan seperlunya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Roni Nurkholik**
NIM : 0313111104
Fak./Jurusan : Dakwah/Menejemen Dakwah (MD)
Judul Skripsi : **ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIK LAZISNU
DESA POLAMAN KECAMATAN MIJEN KOTA
SEMARANG**

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan (Munaqosahkan). Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi
Tata Tulis

Pembimbing II
Bidang Metodologi dan

Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag
NIP : 19620827 199203 1 001

Dr. Moh Fauzi, M. Ag
NIP : 19720517 199803 1 003

SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIK
LAZISNU DESA POLAMAN KECAMATAN MIJEN
KOTA SEMARANG

Disusun oleh :
RONI NURKHOLIK
0313111104

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 30 Juni 2010
Dan dinyatakan **LULUS**

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji,
Dekan/Pembantu Dekan

Sekretaris Dewan Penguji

Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc, M.A
NIP. 19600603 199203 2 002

Anggota Penguji I

Ariana Suryorini, SE.,MMSI.
NIP. 19770930 200501 2 002

Anggota Penguji II

Dr. Awaludin Pimay, Lc, M.Ag
NIP. 19610727 200003 1 001

Pembimbing I

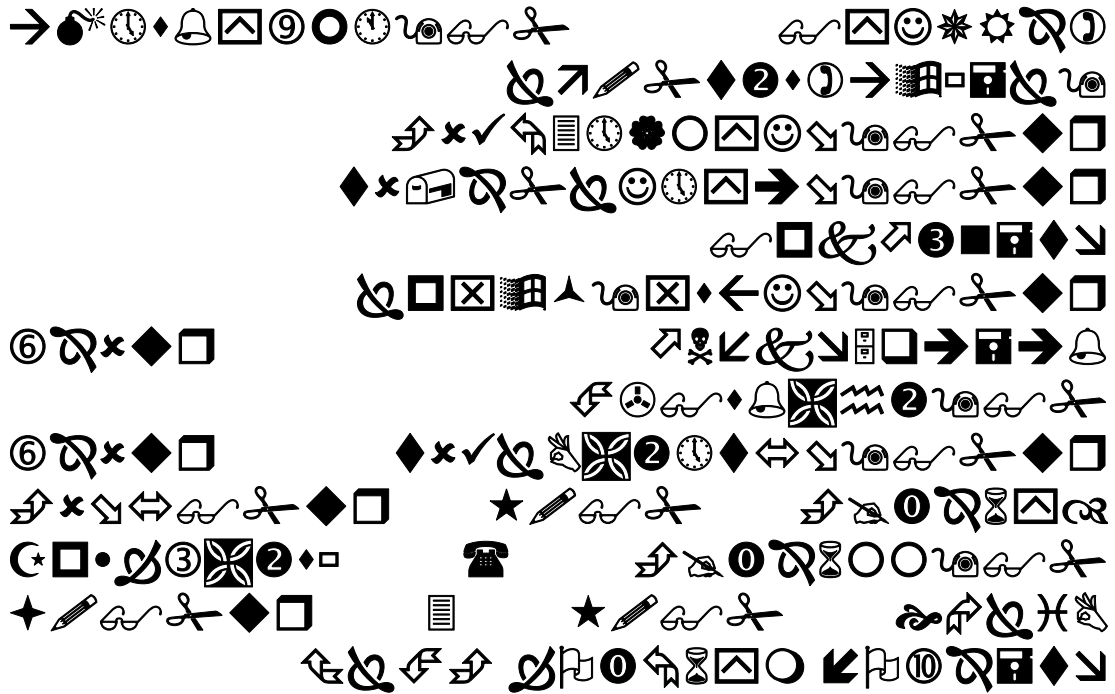
Thohir Yuli Kusmanto, M.Si.
NIP. 19730710 199993 1 004

Pembimbing II

Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag
NIP : 19620827 199203 1 001

Dr. Moh Fauzi, M. Ag
NIP : 19720517 199803 1 003

MOTTO



“Sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, Para mu'allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yuang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana”. (Q.S At Taubah : 60)

PERSEMBAHAN

Karya ini penulis persembahkan kepada :

1. Ayahanda Bpk Surani (Alm) yang telah berjuang demi memajukan anaknya dalam hal pendidikan dan sampai menghirup nafas terakhir pada bulan Pebruari tahun 2007 ba'dal Ashar beliau di panggil Allah SWT untuk menghadap kepada-Nya, semoga Allah menerima disisi-Nya,
2. Ibunda Supiyah dan kakakku Arif Abdur Rahman yang selama ini selalu mendampingi saya dalam suka dan duka,
3. Buat Istriku tercinta dan calon anakku yang baru menginjak usia 5 bulan dalam kandungan,

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di Lembaga Pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 29 Juni 2010

RONI NURKHOLIK
NIM: 0313111104

ABSTRAK

RONI NURKHOLIK (0313111104) Analisis Manajemen Strategik “Lembaga Amil Zakat Infaq Dan Shadaqoh NU Desa Polaman Kecamatan Mijen Kota Semarang” Skripsi, Semarang, Program Strata 1 (S 1), Jurusan Manajemen Dakwah, IAIN Walisongo Semarang.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yaitu suatu pemikiran dimana penulis berangkat dari data yang tidak langsung terwujud dalam bentuk angka tetapi dalam bentuk konsep atau abstrak. Untuk memperoleh data yang diperlukan, digunakan instrumen pengumpulan data yang meliputi observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah metode analisa deskriptif. Dalam menganalisa data, penulis akan menggunakan analisis-analisis kualitatif.

Penelitian ini memfokuskan pada dua permasalahan, yaitu : (1) Bagaimana Manajemen Strategik dalam pengelolaan ZIS di Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shodaqoh NU Desa Polaman Kecamatan Mijen Kota Semarang dalam hal organizing?, (2) Faktor apa saja yang menjadi penunjang dan penghambat dalam pengelolaan “Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shodaqoh” NU di Desa Polaman Kecamatan Mijen Kota Semarang?.

Hasil penelitian ini adalah (1) manajemen yang di gunakan LAZISNU Polaman ini adalah dengan mengumpulkan tokoh masyarakat dan menjadikannya pengurus dan dalam penerapannya pengurus membuat papan nama dan mensosialisasikan kepada masyarakat supaya mengeluarkan zis, (2) faktor pendukung pelaksanaan manajemen strategik LAZISNU Polaman meliputi; masyarakatnya mayoritas Islam, kedua banyaknya aghniya, masyarakat suka beramal. Sedangkan faktor penghambat manajemen strategik LAZISNU Polaman adalah terbatasnya SDM yang dimiliki, malasnya pengurus dalam mencari muzakki lewat sosialisi, dan masih menerimanya salah satu tokoh ulama yang mengelola ZIS dan tidak menyuruhnya datang ke LAZISNU Polaman.

Saran-saran dalam penelitian ini adalah 1) Hendaknya LAZISNU Polaman sebagai suatu organisasi untuk segera mengajukan permohonan peresmian lembaga pengelola zis inidan juga membentuk AD/ART supaya jelas dan ada pertanggung jawaban yang nyata mengenai fungsi dan tugas masing-masing pengurus. 2) Walaupun LAZISNU berjalan terus menerus tapi untuk lebih baiknya dalam pendayagunaan ataupun pensosialisasikan ZIS masih perlu ditingkatkan terus agar makna zakat benar-benar dapat menyentuh masyarakat.. 3) Dalam mekanismenya, hendaklah dioptimalkan lagi yakni diadakannya pendataan dan koordinasi dari para RT mengenai perkembangan-perkembangan mustahiq setiap 6 bulan sekali. Sehingga bagi mustahiq yang sudah bisa berkembang tidak akan menerima ZIS lagi pada periode tertentu dan dana ZIS dapat dialihkan pada yang lebih membutuhkan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bismillahirrahmanirrahim

Al-hamdulillahi rabbil 'alamin, Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang selalu memberikan rahmat dan hidayah kepada hamba-Nya. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW sebagai uswah bagi manusia secara universal.

Skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa adanya dukungan dan bantuan oleh semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan dan ketulusasn hati penulis sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Abdul Jamil, M.A selaku Rektor IAIN Walisongo.
2. Drs. H. M. Zain Yusuf, MM selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo.
3. Drs. H. Nurbini, M. SI dan H. M. Adib, M. Si selaku Kajur dan Sekjur MD.
4. Dr. Muhammad Sulthon, M. Ag selaku dosen pembimbing dalam bidang Bidang Substansi Materi dan Dr. Moh Fauzi, M. Ag selaku dosen pembimbing Bidang Metodologi dan Tata Tulis yang telah mencurahkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Keluarga besar Civitas Akademika Fakultas Dakwah IAIN Walisongo, khususnya para Dosen Pengajar yang telah membekali ilmu kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Pegawai Perpustakaan Institut dan Pegawai Perpustakaan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo.
7. Bapak Surani (Alm), Ibu Supiyah, Mas Arif, MbK Yuni dan Maulana Robi yang sangat penulis cintai dan sayangi yang tidak henti-hentinya memberikan do'a dan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Keluarga besar Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shodaqoh NU Polaman Kecamatan Mijen Kota Semarang yang telah banyak membantu dalam penelitian penulis.
9. Para pengurus LAZISNU desa Polaman yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.
10. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis berdo'a semoga Allah SWT menerima amal sholehnya dan mendapatkan anugerah yang lebih dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 29 Juni 2010
Penulis,

RONI NURKHOLIK
NIM: 0313111104

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I	PENDAHULUAN
A.	Latar Belakang..... 1
B.	Rumusan Masalah..... 8
C.	Tujuan Penelitian..... 8
D.	Manfaat Penelitian..... 9
E.	Telaah Pustaka..... 9
F.	Metode Penelitian..... 11
G.	Sistematika Penulisan Skripsi..... 14
BAB II	LANDASAN TEORI MANGEMEN STATEGIK
A.	Pengertian manajemen strategik 17
B.	Fungsi Manajemen Strategik 27
C.	Prinsip-prinsip Manajemen Strategik 29
BAB III	MANAJEMEN STRATEGIK LAZISNU DESA POLAMAN KECAMATAN MIJEN KOTA SEMARANG
A.	Profil LAZISNU Polaman 34
1.	Sejarah berdirinya “LAZISNU” 35

	2. Tujuan berdirinya LAZISNU	36
	3. Struktur Organisasi	36
	B. Prosedur Pengumpulan dan Pendayagunaan	37
	C. Upaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Umat	44
	D. Kendala-kendala yang dihadapi	45
BAB IV	ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIK LAZISNU POLAMAN KECAMATAN MIJEN KOTA SEMARANG	
	A. Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat	49
	B. Status Legal Formal LAZISNU Polaman	56
	C. Faktor-Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Pengelolaan ZIS.....	57
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	65
	B. Saran-saran.....	66
	C. Penutup.....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BIODATA PENULIS