

**“MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ dan
SHADAQAH MELALUI PROGRAM BEASISWA MANDIRI ”.
(Studi kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Umat-
Daarut Tauhid Semarang Tahun 2012)**



SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)**

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Ramadhan Dewi Respaningrum

071311021

**FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2012**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH SEMARANG
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH (MD)

Jl. Prof. Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) Eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada.
Yth. Bapak Dekan Fakultas Dakwah
IAIN Walisongo Semarang
Di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara/i:


Nama : Ramadhen Dewi Respaningrum
NIM : 071311021
Fakultas/Jurusan : Dakwah / MD
Konsentrasi : Manajemen Zakat, Infaq dan Shodaqoh
Judul Skripsi : "MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ dan SHADAQAH MELALUI PROGRAM BEASISWA MANDIRI ". (Studi kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Umat-Daarut Tauhid Semarang Tahun 2012)

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Bidang Substansi Materi

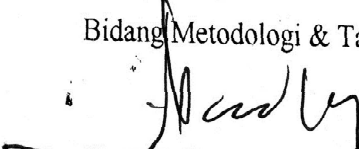

Dra. Wafiyah

NIP: 19500727 198103 2 001

Semarang, 13 Desember 2012

Pembimbing II

Bidang Metodologi & Tatatulis


H. Adib Fathoni, S.Ag./M.Si.

NIP: 19730320 200212 002

PENGESAHAN SKRIPSI

“MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ dan SHADAQAH MELALUI PROGRAM BEASISWA MANDIRI ”.
(Studi kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Umat- Daarut Tauhid Semarang Tahun 2012)

Disusun oleh:

Ramadhan Dewi Respaningrum

071311021

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 27 Desember 2012
dan dinyatakan telah lulus memenuhi sarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji
Penguji I

Drs. H. Nurbini, M.Si
NIP. 19680918 199303 1 002



Penguji II

Dr. Abdul Kholik M.T., M.Ag
NIP. 19540523 197903 1 001

Penguji III

Dr. H. Awaluddin Pimay, M.Ag
NIP. 19610727 200003 1 001

Penguji IV

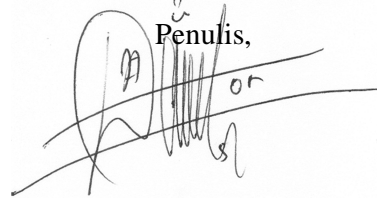
Ariana Suryorini, SE., M.M.Si
NIP. 19770930 200501 2 002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga Pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya di jelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 9 Desember 2012

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'R' followed by several vertical strokes and a horizontal line at the end.

Ramadhen Dewi Respaningrum

ABSTRAK

Ramadhan Dewi Rispaningrum (07311021) Manajemen Pendayagunaan Zakat Infaq dan Shodaqoh Melalui Program Beasiswa Mandiri (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Umat Daarut Tauhid Cabang Semarang Tahun 2012). Skripsi, Semarang, Program Strata I (S1), Jurusan Manajemen Dakwah, IAIN Walisongo Semarang.

Gerakan di zaman moderenisme dalam kehidupan generasi muda sekarang terkadang membawa kepada nilai-nilai baru yang memungkinkan tidak sejalan atau bahkan bertentangan dengan nilai-nilai Islam. Dalam perkembangannya modernism memberikan tempat dan penghargaan yang terlalu tinggi terhadap materi. Implikasinya adalah kekuatan yang selama ini mereka miliki semakin mengalami degradasi. Puncaknya ialah kenyataan yang melanda generasi muda dan masyarakat sekarang ini semakin terjerat oleh kehampaan spiritual dan pelatihan kemandirian. Oleh karena itu lembaga-lembaga yang peduli akan pendidikan hendaknya lebih kreatif dan inovatif dengan melihat permasalahan yang melanda generasi muda dan masyarakat. Sehingga agenda lembaga dapat tepat guna dan tepat sasaran.

Penelitian ini memfokuskan pada dua permasalahan, yaitu: (1). Bagaimana manajemen pendayagunaan zakat, infaq dan shadaqah melalui program beasiswa mandiri (studi kasus di DPU-DT Semarang)? (2). Bagaimana faktor penghambat dan pendukung dalam manajemen pendayagunaan zakat, infaq, shadaqah melalui program beasiswa mandiri (studi kasus di DPU-DT Semarang)?

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif, adapun spesifikasi penelitian ini adalah studi kasus dan lapangan (*case study and field research*). Metode pengumpulan data menggunakan beberapa instrumen yaitu: observasi, dokumentasi, dan wawancara. Analisis data menggunakan analisis interaktif dengan tiga langkah, yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini adalah bahwa program Beasiswa Mandiri (BESMAN) yang di canangkan DPU-DT mempunyai peran dalam manajemen pendayagunaan zakat, infaq, dan shadaqah. Diantaranya melalui pembinaan yang terdapat pada 9 pilar pembinaan yaitu: *pertama*: Koordinasi pekanan sebagai pengontrol agenda yang belum atau sudah dijalankan. *Kedua*, piket dilaksanakan agar para anggota Beasiswa Mandiri bisa menjalin ukhuwah dengan para santri karya. *Ketiga*, training-training sebagai pelatihan skill mahasiswa. *Keempat*, event organiser yang dilakukan setiap agenda-agenda DPU0DT agar mahasiswa terbiasa mengorganisir kegiatan serta melatih tanggung jawab. *Kelima*, pengkaryaan dalam rangka pembentukan mahasiswa yang peka akan lingkungan masyarakat dan memandirikan para mahasiswa. *Keenam*, entrepreneurship supplement untuk menumbuhkan kesempatan semangat mahasiswa berwirausaha. *Ketujuh*, problem

solving discussion agar mahasiswa terlatih menganalisis permasalahan secara menyeluruh dan mampu mengatasi permasalahan tersebut. *Kedelapan*, jumlah tokoh dilakukan agar termotivasi untuk meneladani tokoh yang dikunjungi. *Kesembilan*, evaluasi perkembangan peserta dilaksanakan dalam rangka perbaikan ketika terjadi kekeliruan atau kesalahan.

Secara keseluruhan program ini merupakan bentuk aplikasi pendayagunaan dana zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) di bidang pendidikan. yang merupakan bagian tugas lembaga yang peka terhadap generasi muda saat ini. Sebagai bentuk pendayagunaan ZIS di bidang pendidikan, program Beasiswa Mandiri merupakan pluses pemandirian bagi mahasiswa untuk dapat melatih diri menghadapi masa depan dan masyarakat yang memerlukan kepekaan atau kepedulian dari para generasi muda saat ini melalui bekal keilmuan, intelektualitas serta wawasan yang dimiliki dalam rangka mewujudkan masyarakat yang mandiri. Penanaman jiwa kedisiplinan dan ilmu keislaman yang di tanamkan melalui 9 pilar pembinaan selama satu tahun merupakan upaya yang ditempuh oleh penanggung jawab program BESMAN agar anggota menjadi pribadi yang mandiri.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah segala puji hanya kepunyaan Allah SWT yang selalu mengalirkan nikmat dan karunianya, yang senantiasa menyayangi dan menjaga makhluk-Nya. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada uswah terbaik kita, Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, shahabat dan para pengikut yang selalu senantiasa istiqomah dalam menegakkan panji Islam hingga hari akhir nanti.

Skripsi yang berjudul **MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH MELALUI PROGRAM BEASISWA MANDIRI (Study Kasus Lembaga Amil Zakat Dompot Peduli Ummat Daarut Tauhid Cabang Semarang 2012)** ini, disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S 1) Fakultas Dakwah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis hanya mendapatkan pelajaran dan bimbingan serta saran-saran yang membangun dari berbagai pihak sehingga penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis rasa bahwa tanpa adanya keterlihatan berbagai pihak, tentunya skripsi tidak akan terwujud dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan ketulusan hati penulis menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. H. Muhammad Sulthon, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang
2. Dra. Wafiyah dan H. Adib Fathoni, S.Ag., M. Si, selaku dosen pembimbing yang telah mengarahkan penulis dalam proses penyusunan skripsi
3. Seluruh dosen dan karyawan IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali ilmu Pengetahuan dan mempermudah pelayanan administrasi selama kuliah.
4. Segenap pegawai perpustakaan Institut dan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang yang telah memberi kemudahan dalam bacaan dan referensi.

5. Devisi program Beasiswa Mandiri Lembaga Amil Zakat Nasional Dompct Peduli Amal Daarut Tauhid (DPU-DT) Cabang Semarang yang memberi izin penelitian.
6. Keluarga besar DPL-DT cabang Semarang khususnya penanggung jawab Beasiswa Mandiri (BASMAN), Mba Rita beserta para mahasiswa anggota BESMAN (Asiyah, Purnomo, Jamil, Arif, Vita, Bani, Kartini, Pertiwi, Agus, Nufus) yang telah meluangkan waktunya untuk bekerjasama dalam penelitian yang penulis lakukan.
7. Ayahanda Mokhammad Suhada dan Ibunda Martini Eri Megawati sebagai motivator terhebat yang telah mendidik dan mendewasakan penulis dengan segenap pengorbanan jiwa, raga serta penuh cinta kasih.
8. Teteuku dan Kakak, Teh Roro Titis Rawangasari dan Kak Prima Dwi Ralunawan yang telah memberikan dukungan walau jauh Bandung-Semarang baik secara moril maupun materiil sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini.
9. Adikku, Rumay Fitrotun Anggoro Sari yang selalu mencurahkan suka cita bersama walau berjauhan Solo-Semarang dan selalu menyemangati dalam suka atau duka sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Adikku, Mokhammad Rokhmat Fauzul 'Adzim yang selalu memberi keceriaan secerah mentari di kala pulang kekampung halaman.
11. Para Murobbi yang senantiasa ikhlas memberi M dan pembinaan tarbiyah, sehingga membentuk penulis sebagai pribadi yang kokoh dan istiqomah di jalan-Nya.
12. Saudara-saudaraku semua angkatan yang disatukan dalam *Ukhuwah Islamiyah* di Fakultas Dakwah, Pesantren Mahasiswa Qolbun Salim Walisongo Semarang. KAMMI Komisariat Walisongo, FLP Zona-Ngatiyan, FSMI yang senantiasa memberi semangat pergerakan dalam rangka ber-*fastabikhul khoirot*.
13. Saudariku Nafi'ati dan Novi Widi Astuti yang, saya cintai karena Allah SWT. Sahabat sebuah ke suksesan itu merupakan pengorbanan dan perjuangan. Ketika air mata dan tawa menyatu dalam sanubari, rintangan dan kerikil batu

yang menghalang karena ini semua adalah bentuk ketegaran kita dalam menghadapi ujian hidup semangat karena Allah SWT saudariku.

14. Saudari-saudariku yang *sholihah* (Mba Akidah Salamah, Ukhti Ela Purwaningsih, Ukhti Nur Azizah, Ukhti Eni Probawati, Ukhti Sri Munarsih, Ukhti Sutarmi) yang membagi keluh dan kesah bersama, berjuang bersama mencari ilmu, saling menasehati, memotivasi, mengingatkan dalam kebaikan. Inilah sejarah yang akan terkenang selama hidup di dunia ini karena kita dipertemukan karena Allah SWT. *Fastabikhul khoirol* saudari-saudariku dalam menjalankan amanah-amanah dalam rangka mencapai Ridho-Nya.
15. Keluarga besar Asrama Al-Hamra, adik-adikku yang ku sayangi dan citai (De Arum, Fiddin, balqis, Milah, Chusnul, Novi, Aya, Qiqi, Aghni, Fitri, Mekar, Ria dan Dewi).
16. Semua pihak yang mempermudah perjalanan penulisan dalam menuntut ilmu yang tidak mungkin penulis sebutkan satu-persatu, semoga Allah mempermudah segala urusan.

Penulis menyadari dengan kerendahan hati bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan dalam anti yang sebenarnya. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

Semarang, 9 Desember 2012
Penulis,

Ramadhan Dewi Restaningrum

PERSEMBAHAN

Tiada sesuatupun yang dapat memberikan rasa bahagia melainkan senyum manis penuh bangga dengan penuh rasa bakti, cinta dan kasih sayang dan dengan segala kerendahan hati kupersembahkan skripsi ini untuk:

- ❖ Ibu dan Bapak tercinta yang telah mendidik dan membesarkan serta mencurahkan kasih sayangnya.
- ❖ Tete beserta suami dan Adik-adikku, (The Titis dan Kak Prim Sweet, De Rumay, De Fauzul) saudaraku yang ku sayang yang senantiasa mengingatkan dan memberi semangat dalam mengarungi hidup ini.
- ❖ Saudara dan saudariku semuslim yang dipertemukan Allah dalam bingkai ukhuwah ini yang telah memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Dan taklupa pembaca yang budiman sekalian.

Semoga segala aural dan perbuatannya disertai dengan keikhlasan mereka mendapat balasan dari Allah Yang Maha Besar.

MOTTO



Sesungguhnya beruntunglah orang yang mensucikan jiwa itu,



Sesungguhnya beruntunglah orang yang membersihkan diri (dengan beriman),

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

i

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
D. Tinjauan Pustaka	7
E. Kerangka Teori	11
F. Metodologi penelitian	14
G. Sistematika Penulisan	18
 BAB II : MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI LEMBAGA AMIL ZAKAT	
A. Kajian Manajemen dan Ruang Lingkup	21
1. Pengertian Manajemen	21
2. Unsur-unsur Manajemen	23
3. Dasar-dasar Manajemen	24
4. Fugsi-fungsi Manajemen	24
 B. Kajian Pendayagunaan ZIS (Zakat, Infaq dan Shadaqah)	26
1. Pengertian Pendayagunaan	26
2. Pengertian Zakat	27

a. Definisi Zakat	27
b. Jenis-jenis Zakat	30
c. Syarat-syarat Zakat	32
d. Penerima Zakat (Mustahiq)	42
3. Pengertian Infaq	49
4. Pengertian Shadaqah	53
C. Lembaga Amil Zakat	57
BAB III : GAMBARAN UMUM LAZNAS DPU-DT (Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Umat Daarut Tauhid) SEMARANG	
A. Profil LAZNAS DPU-DT Semarang	58
1. Sejarah Berdirinya	58
2. Profil Lembaga	61
3. Struktur Organisasi	63
B. Pelaksanaan Program Beasiswa Mandiri	64
1. Definisi Beasiswa Mandiri	64
2. Visi, Missi, Fungsi, dan Tujuan	68
C. Pengelolaan Program Beasiswa Mandiri.....	71
D. Pelaksanaan Program Beasiswa Mandiri.....	77
E. Manajemen Pendayagunaan Melalui Program Beasiswa Mandiri	82
F. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Program Beasiswa Mandiri	85
BAB IV : ANALISIS MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DALAM PROGRAM BEASISWA MANDIRI	
A. Analisis Aplikasi Manajemen Pendayagunaan Zakat, Infaq dan Shadaqah Dalam Program Beasiswa Mandiri	87

B. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Program Beasiswa Mandiri	102
 BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	104
B. Saran	106
C. Penutup	117
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Peserta Lolos Seleksi Beasiswa Mandiri Angkatan VIII Tahun 2012	80
Tabel 2. Biodata Anggota Beasiswa Mandiri Angkatan VIII Tahun 2012.....	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur organisasi LAZNAS DPU-DT Cabang Semarang	63
-------------------------------------------------------------	----

Gambar 2. Alur seleksi program Beasiswa Mandiri Angkatan VII Tahun 2012 77