

**MANAJEMEN PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN
BAGI SANTRI DI PONDOK PESANTREN
KHOZINATUL ULUM BLORA**



SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagai persyaratan mencapai
derajat Sarjana Sosial Islam (S. Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Oleh:

SRIENYAWATI
NIM. 101311021

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : **Persetujuan Naskah Skripsi**

Kepada Yth.
**Dekan Fakultas Dakwah dan
Komunikasi**
UIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum wr.wb.

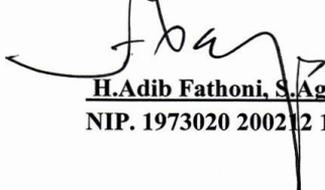
Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan
sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Sri Enyawati
NIM : 101311021
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah (MD)
Judul Skripsi : **Manajemen Pelatihan Kewirausahaan Bagi Santri di
Pondok
Pesantren Khozinatul Ulum Blora Tahun 2013-2014**

Dengan ini kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Dan
atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih
Wassalamu'alaikum wr.wb.

Semarang, 29 Oktober 2014

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi


H. Adib Fathoni, S. Ag., M. Si
NIP. 1973020 2002 2 1 002

Pembimbing II
Bidang metodologi dan Tata Tulis


Ariana Suryarini, SE., MMSI
NIP. 19770930 200501 2 002

SKRIPSI
MANAJEMEN PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI SANTRI
DI PONDOK PESANTREN
KHOZINATUL ULUM BLORA TAHUN 2013-2014

Disusun Oleh:

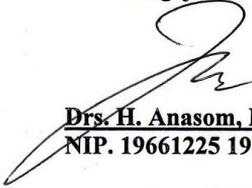
SRI ENYAWATI

101311021

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 24 Nopember 2014
2014 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Penguji I



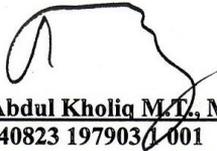
Drs. H. Anasom, M. Hum.
NIP. 19661225 199403 1 004

Penguji II



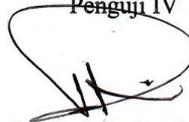
Ariana Suryorini, SE., MMSI.
NIP. 19770930 200501 2 002

Penguji III



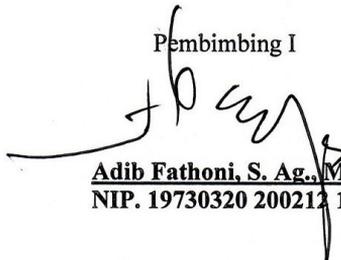
Drs. H. Abdul Kholiq M.T., M. Ag.
NIP. 19540823 197903 1 001

Penguji IV



Saerozi, S. Ag., M.Pd.
NIP. 19710605 199803 1 004

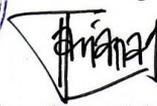
Pembimbing I



Adib Fathoni, S. Ag., M. Si.
NIP. 19730320 200212 1 002



Pembimbing II



Ariana Suryorini, SE., MMSI.
NIP. 19770930 200501 2 002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari penerbit maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 16 Oktober 2014

SRIENYAWATI
NIM. 101311021

MOTTO

يٰۤاَيُّهَا الَّذِيْنَ ءَامَنُوْا اتَّقُوْا اللّٰهَ وَتَنْظُرُوْا نَفْسَكُمْ مَّا قَدَّمْتُمْ لِغَدٍ.....

“Wahai orang-orang yang beriman bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap orang memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok”

(Q.S al- Hasyr : 18)

(Depag RI, 1995: 191).

PERSEMBAHAN

- Kepada keluarga tersayang,ayah,Ibunda yang senantiasa mencurahkan kasih sayangnya serta mengajari untuk selalu tegar dalam mengarungi kehidupan.
- Kepada suami tercinta, yang senantiasa memberikan do'a dan motivasi baik moril maupun material.
- Kepada bapakAdib Fathoni, S. Ag. M. Si beserta Ibu Ariana Suryarini, SE.,MMSI yang memberikan jalan kepada penulis dari lembah kegelapan menuju terang benderang seperti saat ini, semoga Allah SWT memberikan kebaikan kepada Beliau.
- Keluarga besar Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora, yang telah memberikan fasilitas kemudahan dalam penelitian.
- Sahabat-sahabat senasib seperjuangan MD'10 serta keluarga besar pondok pesantren Madrasah Qur'anul Al- Aziziyah Bringin Ngaliyan kota Semarang.

ABSTRAK

Sri enyawati (101311021). Manajemen Pelatihan Kewirausahaan bagi Santri di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora.

Kewirausahaan merupakan suatu proses untuk menciptakan kreativitas dan inovasi yang dapat diambil dari berbagai kerangka konsep utama berbagai disiplin ilmu sehingga mampu memecahkan persoalan untuk memperbaiki kehidupan.

Berdasarkan hal di atas, yang menjadi rumusan masalah penulis yaitu (1) bagaimana manajemen pelatihan kewirausahaan bagi santri di pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora, (2) apa yang menjadi faktor penghambat dan pendukung dalam pelatihan kewirausahaan di pondok pesantren tersebut.

Penelitian ini mencoba untuk mendeskripsikan Manajemen Pelatihan Kewirausahaan bagi Santri di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Dalam mengumpulkan data, penulis menggunakan metode wawancara, dokumentasi dan observasi. Data-data yang terkumpul kemudian dianalisis dengan menggunakan metode deskriptif. Metode deskriptif yaitu suatu cara penyajian data dengan menggambarkan kenyataan sesuai dengan data yang diperoleh dari hasil penelitian di lapangan.

Hasil penelitian menggambarkan bahwa pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora memanfaatkan potensi ekonominya dengan mengadakan berbagai pelatihan kewirausahaan kepada para santri, baik santri *ndalem* maupun santri yang khusus di pondok. Berbagai pelatihan yang diberikan kepada santri yang khusus di pondok diantaranya pelatihan menjahit, membordir, menyulam, memasak, kaligrafi, membuat parcel, membuat tas dan berbagai kegiatan lainnya yang dapat mendukung pelatihan wirausaha seperti mengadakan seminar tentang wirausaha, kegiatan Latihan dasar kepemimpinan (LDK) dan pelatihan komputer. Sedangkan untuk para santri *ndalem*, pelatihan yang diberikan kepada mereka di antaranya menjalankan proses jual beli langsung diberbagai usaha milik pengasuh seperti Toko Menara, Koperasi Pesantren dan Air minum isi ulang.

Dalam berbagai pelatihan tersebut, tentunya tidak terlepas dari berbagai macam faktor pendukung serta faktor penghambat. Beberapa hal yang menjadi faktor pendukung pelatihan kewirausahaan di pesantren Khozinatul Ulum ialah (1) peralatan sudah tersedia secara

lengkap (2) jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) yang melimpah (3) sering diadakan even-even yang mendukung terlaksananya pelatihan. Sedangkan hal-hal yang menjadi faktor penghambat ialah (1) jadwal pelatihan sering berbenturan dengan jadwal kegiatan lainnya (2) terlalu banyaknya liburan (3) kedisiplinan peserta pelatihan yang masih kurang.

Dalam pelaksanaan pelatihan kewirausahaan, pondok pesantren Khozinatul Ulum pada dasarnya mampu menjalankan manajemen dengan baik. Sehingga memberi dampak dan hasil yang baik bagi para santri ketika sudah terjun ke masyarakat. Namun dari berbagai pelatihan tersebut masih perlu adanya pembenahan terutama dalam hal kedisiplinan para santri. Selain itu, penyesuaian jadwal pelatihan dengan jadwal kegiatan pondok lainnya adalah hal mutlak yang perlu dilaksanakan sehingga kegiatan pelatihan dapat berjalan secara efektif dan efisien.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang dengan limpahan rahmat, taufiq hidayah, inayah serta petunjuk dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, “Manajemen Pelatihan Kewirausahaan Bagi Santri di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora”.

Sholawat serta salam penulis haturkan kepangkuan pimpinan kita Nabi Agung Muhammad SAW yang membawa rahmat bagi seluruh alam. Seorang pimpinan yang membawa umatnya dari gelapnya zaman jahiliyah menuju zaman keislaman menuju yang terang benderang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis menyadari sepenuhnya bahwa untuk memenuhi amanah studi dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan moril maupun materiil dari banyak pihak, sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat berjalan dengan lancar sesuai dengan apa yang diharapkan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Bapak Rektor dan Wakil Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Walisongo Semarang.
2. Bapak Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
3. Bapak Adib Fathoni, S. Ag, M. Si selaku wali studi sekaligus pembimbing I yang senantiasa memberikan nasehat dan arahan kepada penulis dalam menjalani masa kuliah dan Ibu Ariana

Suryorini, SE.,MMSI selaku pembimbingII, yang dengan ketekunan dan kesabaran serta ketelitian memberikan dan pengetahuan pola pikir kepada penulis.

4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi terutama Jurusan Manajemen Dakwah yang telah dengan susah payah membimbing, mendidik dan mengarahkan penulis untuk lebih baik. Serta karyawan Fakultas Dakwah yang telah melayani dalam proses administrasi.
5. Teman-teman Manajemen Dakwah khususnya angkatan 2010.

Kepada semua pihak tersebut, penulis berharap semoga amal dan kebaikannya memperoleh balasan pahala yang lebih besar di sisi-Nya, Amin.

Pada akhirnya, penulis dengan penuh kerendahan dan ketulusan hati memohon ma'af atas segala kehilafan yang ditemukan dalam skripsi ini, karena kesempurnaan dan kebenaran hakiki hanyalah milik Allah SWT dzat yang Maha Sempurna dan Maha Benar.

Semarang, 16 Oktober 2014
Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka	6
E. Metode Penelitian	10
F. Teknik Pengumpulan Data	12
G. Metode Analisis Data	14
H. Sistematika Penelitian	15
BAB II MANAJEMEN PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN	
A. Manajemen	17
1. Pengertian Manajemen	17
2. Fungsi-fungsi Manajemen	21
B. Kewirausahaan	28
1. Pengertian Kewirausahaan	28
2. Langkah-langkah Membangun Jiwa Wirausaha	31
3. Karakteristik Wirausaha	34
C. Pelatihan Kewirausahaan di Pesantren	37
BAB III GAMBARAN UMUM PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN KHOZINATUL ULUM BLORA.	
A. Profil Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora	43

1. Sejarah berdiri dan berkembangnya pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora	43
2. Letak geografis pondok pesantren Khozinatu Ulum	46
3. Struktur Organisasi pondok pesantren Khozinatu Ulum	47
4. Visi, misi dan Tujuan pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora	51
B. Program-program Kegiatan di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora	52
1. Program pendidikan di pondok pesantren Khozinatul Ulum	52
2. Jenis dan pelaksanaan pelatihan kewirausahaan di pondok pesantren Khozinatul Ulum	54
C. Faktor pendukung dan penghambat pelatihan kewirausahaan di pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora	63

BAB IV ANALISIS MANAJEMEN PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN KHOZINATUL ULUM BLORA

D. Analisis Manajemen Pelatihan Kewirausahaan Bagi santri di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora.....	65
E. Analisis Faktor Penghambat dan Pendukung dalam Pelatihan Kewirausahaan di Pondok Pesantren Khozinatul Ulum Blora	78

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	87
B. Saran-saran.....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Gambar-1	Teknik Manajemen Pelatihan	21
Gambar-2	Struktur organisasi pondok pesantren Khozinatul Ulum	47
Gambar-3	Pengorganisasian pelatihan kewirausahaan di pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora	67
Tabel-1	Pelaksanaan Pelatihan Kewirausahaan di pondok pesantren Khozinatul Ulum Blora	68