

**ANALISIS PELAKSANAAN PROGRAM  
PENGEMBANGAN MANAJEMEN KEMASJIDAN  
DI KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN  
REMBANG TAHUN 2013-2014**

**Skripsi**

**Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)  
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**



**Oleh:**

**YENI MAYASARI**

**101311026**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

**SEMARANG**

**2014**

## NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.

**Bapak Dekan Fakultas Dakwah  
dan Komunikasi**

**IAIN Walisongo Semarang**

Di Semarang

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb*

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa naskah skripsi Saudara:

Nama : Yeni Mayasari

NIM : 101311026

Fak./ Jur. : DAKWAH DAN KOMUNIKASI / MD

Judul Skripsi : ANALISIS PELAKSANAAN PROGRAM  
PENGEMBANGAN MANAJEMEN KEMASJIDAN DI  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN  
REMBANG TAHUN 2013-2014

Dengan ini telah saya setuju dan mohon segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

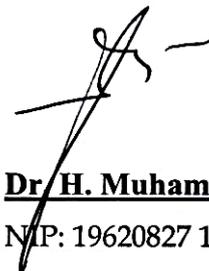
*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb*

Semarang, 20 Oktober 2014

Pembimbing,

**Pembimbing II**

**Pembimbing I**



**Dr. H. Muhammad Sulthon, M.Ag**

NIP: 19620827 199203 1 001



**Saerozi S. AgM. Pd**

NIP: 19710605 199803 1 004

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PELAKSANAAN PROGRAM PENGEMBANGAN**  
**MANAJEMEN KEMASJIDAN DI KANTOR KEMENTERIAN AGAMA**  
**KABUPATEN REMBANG 2013-2014**

Disusun Oleh:

**YENI MAYASARI**

**101311026**

Telah Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji Pada Tanggal 5 Desember 2014  
dan Dinyatakan Telah Lulus Memenuhi Syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji



**Dr. H. Abu Rokhmad. M. Ag**

**NIP: 197604072 200112 1 003**

Sekretaris Dewan Penguji



**Saerozi. S. Ag. M. Ag**

**NIP: 19710605 199803 1 004**

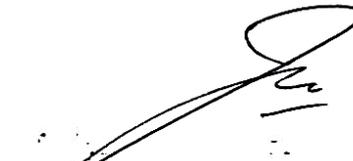
Penguji I



**Dr. H. Abdul Choliq. M.T. M. Ag**

**NIP: 19540283 197903 1 001**

Penguji II



**Drs. H. Anasom. M. Hum**

**NIP: 19661225 199403 1 004**

Pembimbing I



**Dr. H. Muhammad Sulthon. M. Ag**

**NIP: 19620827 199203 1 001**

Pembimbing II



**Saerozi. S. Ag. M. Ag**

**NIP: 19710605 199803 1 004**



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lain. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 12 November 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yeni Mayasari', written over a large, stylized circular scribble.

**Yeni Mayasari**

NIM: 101311026

## MOTTO

وَأَنَّ الْمَسَاجِدَ لِلَّهِ فَلَا تَدْعُوا مَعَ اللَّهِ أَحَدًا

*Artinya: "Dan Sesungguhnya masjid-masjid itu adalah kepunyaan Allah. Maka janganlah kamu menyembah seseorangpun di dalamnya di samping (menyembah) Allah". (Qs. Al-Jin: 18)*

(Depag RI, 1996: 457)

## PERSEMBAHAN

Setiap tetesan keringat dalam perjuangan mengarungi kehidupan tanpa batas dengan air mata do'a dan harapan menuju samudera Ilahiku persembahkan karya tulis ini teruntuk orang-orang terdekat dan berharap akan keindahan dan kebersamaan selalu hadir, persembahkan ini bagi mereka yang telah yang tetap setia berada diruang dan waktu kehidupanku, khususnya buat :

- ✚ Kedua orang tuaku Ayahanda tercinta Bapak Mudji dan Ibunda tercinta Suwarni yang telah memberiku kasih sayang tanpa batas serta memberikan do'a dan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
- ✚ Kakakku tersayang Mas Aris Muntaha terima kasih atas do'a serta dukungannya selama ini. Dan buat Adikku tersayang Muhammad Saiful Wahyu Maulana yang sedang menunggu. Karya ini adalah cermin untukmu, bahwa untuk menjadi maju, tidak boleh ada ragu, walau kesulitan tetap membelenggu.
- ✚ Buat *my best friend* Apriliana, Dewi purwati, Ely Rohmawati, Wahyu Mustiana, Nur Aini, Sri Enyawati dan Yesi Perwira Utami yang selalu memberikan semangat dan motivasi di setiap detik dari semester satu sampai terselesainya skripsi ini karena kalianlah sebagai motivator yang selalu memberiku spirit.
- ✚ Teman-temanku tercinta Kost Orange No 33 terima kasih atasdo'a, dukungan, motivasi yang telah kalian berikan selama ini.
- ✚ Buat temen-temenku tercinta dan tersayang khususnya MD A angkatan 2010 yang tidak dapat penulis tuliskan satu persatu namun tidak mengurangi rasa sayang penulis terhadap kalian semuanya, kalian yang telah member semangat dan motivasi serta menghibur disetiap susah maupun senang kepadaku selama ini sehingga sampai terselesainya skripsi ini.
- ✚ Buat temen-temenku Tim KKN Posko 60 yang tercinta dan tersayang khususnya Dian Nurkolisoh, Yunisa Fajrin, Dina Lusiana, Mukaromah, Alfi, Eta, Diana, Septi dan Mbak Durotun Nasihah yang telah memberikan semangat dan dukungan kepadaku selama ini.

## ABSTRAKSI

Penelitian yang berjudul “ Analisis Pelaksanaan Program Manajemen Kemasjidan di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang Tahun 2013-2014” ini merupakan salah satu upaya penulis untuk mencoba mengetahui bagaimana Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang, dengan penelitian yang memfokuskan diri pada fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan dalam kegiatan dakwah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang.

Untuk menjawab pertanyaan tersebut jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif yaitu penelitian yang menghasilkan data berupa kata-kata tertulis, atau lisan dari orang-orang atau perilaku yang dapat diamati, dengan tujuan untuk menggambarkan keadaan sasaran penelitian menurut apa adanya. Sumber data penelitian yang digunakan adalah sumber data primer berupa informasi-informasi dari lapangan melalui pengamatan secara langsung di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang tentang kegiatan yang dilaksanakan, kemudian sumber data sekunder yang berupa buku, data-data dokumentasi, dan arsip-arsip Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang. Untuk teknik pengumpulan data yang digunakan antara lain: metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis datanya dengan menggunakan fungsi-fungsi manajemen POAC proses berfikir induktif yaitu dengan mengorganisasikan hasil-hasil pengamatan menjadi suatu rangkaian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan yang diterapkan oleh Kementerian Agama Kabupaten Rembang adalah Pendataan Masjid. (2) Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kementerian Agama Kabupaten Rembang dalam mengembangkan manajemen kemasjidan di Kabupaten Rembang sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen yang digunakan adalah: (a) Perencanaan, proses ini dilaksanakan oleh pelaksana bidang kemasjidan dan pengurus masjid/takmir masjid sebelum melaksanakan kegiatan dakwah. (b) Pengorganisasian, fungsi ini di terapkan untuk pembagian tugas dan tanggung jawab kepada semua pegawai Kementerian Agama Kabupaten Rembang. (c) Penggerakan, fungsi ini di terapkan untuk memberikan pembinaan takmir-takmir masjid terkait dengan manajemen yang meliputi *Idarah, Imarah, dan Ri'ayah*. (d) Pengawasan, fungsi ini diterapkan oleh Kementerian Agama Kabupaten Rembang dalam menghimpun dana untuk pembangunan masjid. (3) Faktor pendukung dan faktor penghambat Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kementerian Agama Kabupaten Rembang adalah Faktor pendukungnya yaitu: (a) adanya respon masyarakat yang baik dari masyarakat, (b) dukungan intern dan ekstern yang positif, (c) faktor sumber daya tenaga keagamaan. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu: (a) Faktor SDM, (b) faktor ekonomi, (c) faktor waktu, (d) faktor keahlian dan usia.

Kementerian Agama Kabupaten Rembang dalam melaksanakan kegiatannya selalu melalui proses-proses untuk pemakmuran masjid, sehingga semua kegiatan yang dilaksanakan oleh takmir-takmir masjid berjalan dengan efektif dan efisien.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikumWr. Wb.*

Segala Puji bagi Allah yang maha pengasih dan maha penyayang yang tidak pilih kasih dan tidak pilih sayang, pencurahan segala nikmat dan taufiq serta Inayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul“ Analisis Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang Tahun 2013-2014. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada terkasih Nabi Agung Muhammad SAW pembawa rahmat bagi umat, shalawat salam juga semoga terlimpah pada para sahabat, keluarga dan para pengikutnya.

Karya skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat S1 bidang jurusan Manajemen Dakwah (MD) di Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Dalam penyusunan skripsi ini penulis merasa bersyukur atas bantuan dan dorongan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi penulis dengan baik, disamping atas usaha kemampuan dan kemauan penulis juga atas prakarsa dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung yang begitu besar pengorbananya demi terselesainya skripsi ini. Maka penulis sampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat.

1. Prof. Dr. H. Muhibbin M.Ag, Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc. M. Ag Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
3. Dr. H. Muhammad Sulthon M.Ag Dosen wali studi yang selalu membimbing dan mengarahkan penulis selama proses perkuliahan.
4. Dr. H. Muhammad Sulthon M.Ag Dosen Pembimbing I dan Saerozi S.Ag. M.Pd Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, yang telah banyak memberikan Ilmu pengetahuan kepada penulis dalam bangku perkuliahan.
6. Ayahanda Mudji dan Ibunda Suwarni yang telah memberikan bantuan moril dan spiritual serta do'a yang tak terhingga.
7. Drs. H. Subchi M.Ag Kepala Kementerian Agama Kabupaten Rembang, Drs. H. M. Mahmudi MM Kasi Bimas Islam, Bapak Sarip S.Pd.I Seksi Bimas Islam Pelaksana Bidang Kemasjidan, dan pegawai Kementerian Agama Kabupaten Rembang lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, dengan keramahan dan kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk melakukan Penelitian di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang, yang telah memberikan informasi-informasi yang penulis butuhkan dan membantu memberikan masukan-masukan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Terima kasih atas semuanya.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulis skripsi ini masih jauh untuk disebut sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran maupun masukan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Amin....

***Wassalamu'alaikumWr. Wb.***

Semarang, 20 Oktober 2014

Penulis,



Yeni Mayasari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4 Tinjauan Pustaka .....	8
1.5 Metode Penelitian.....	13
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi .....	18
<b>BAB II: PROGRAM PENGEMBANGAN MANAJEMEN KEMASJIDAN</b>	
2.1 Konsep Dasar Masjid	
2.1.1 Pengertian Masjid.....	20
2.1.2 Fungsi Masjid .....	22
2.1.3 Pembangunan Masjid .....	26
2.1.4 Standarisasi Bangunan Masjid .....	27
2.1.5 Klasifikasi Bangunan Masjid .....	30
2.1.6 Memakmurkan Masjid .....	34
2.2 Manajemen Kemasjidan.....	38
2.3 Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan yang terdiri dari: Pembinaan <i>Idarah</i> , Pembinaan <i>Imarah</i> , Pembinaan <i>Ri'ayah</i> .....	47

2.3.1 Pembinaan <i>Idarah</i> .....	47
2.3.2 Pembinaan <i>Imarah</i> .....	49
2.3.3 Pembinaan <i>Ri'ayah</i> .....	52

**BAB III: GAMBARAN UMUM KANTOR KEMENTERIAN AGAMA  
KABUPATEN REMBANG DAN PROGRAM  
PENGEMBANGAN MANAJEMEN KEMASJIDAN**

3.1 Profil Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang.....	55
3.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Rembang.....	55
3.1.2 Latar Belakang dan Sejarah Berdirinya Kementerian Agama Kabupaten Rembang.....	56
3.1.3 Fungsi serta Visi dan Misi Kementerian Agama Kabupaten Rembang .....	59
3.1.4 Struktur Organisasi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang .....	60
3.1.5 Stuktur dan Tugas Bimas Islam.....	65
3.2 Program Kerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang dalam pengembangan kemasjidan.....	70
3.3 Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang.....	90
3.4 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang.....	96

**BAB IV: ANALISIS PELAKSANAAN PROGRAM PENGEMBANGAN  
MANAJEMEN KEMASJIDAN DI KANTOR KEMETERIAN  
AGAMA KABUPATEN REMBANG**

4.1 Analisis Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Di Kantor Kemeterian Agama Kabupaten Rembang.....	100
--	-----

4.2 Analisis Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pelaksanaan Program Pengembangan Manajemen Kemasjidan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Rembang.....	114
---	-----

## **BAB V: PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	117
5.2 Saran.....	118
5.3 Kata Penutup .....	119

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**