

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN
DI KELOMPOK BIMBINGAN IBADAH HAJI (KBIH)
(Studi Kasus di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU
Kabupaten Wonosobo)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**



Oleh:

**Isma Iddah
101311037**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jl. Prof. Dr. Hamka Km. 2 (Kampus 3) Ngaliyan Semarang 50185 Telp. (024)
7606405

NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo
Di Semarang

Assalamu'alaikum wr.wb

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : IsmaIddah
Nim : 101311037
Fak/jur : Dakwah dan Komunikasi/Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI KBIH (Studi Kasus di KBIH
Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo)

Dengan ini telah kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Semarang, 26 November 2014

Pembimbing,

Bidang Subtansi Materi

Dr. Moh. Fauzi, M.Ag

NIP: 19720517 199803 1003

Bidang Metodologi dan Tata Tulis

Suprihatiningsih, S.Ag. M.Si

NIP: 19760510 200501 2001

SKRIPSI

Kepemimpinan Perempuan di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (Studi Kasus di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo)

Disusun oleh:

Isma Iddah
101311037

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 22 Desember 2014
Dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji
Dekan/Wakil Dekan

Dr. H. Abu Rokhmad, M.Ag
NIP: 19760407 200112 1003

Sekretaris Dewan Penguji

Suprihatiningsih, S.Ag, M.Ag
NIP: 19760510 200501 2001

Penguji I

Dr. H. Muhammad Sulthon, M.Ag
NIP: 19620827 199203 1001

Penguji II

Ibnu Fikri, S.Ag, M.Si
NIP: 19780621 200801 1005



Pembimbing

Pembimbing I

Dr. Moh. Fauzi, M.Ag
NIP: 19720517 199803 1003

Pembimbing II

Suprihatiningsih, S.Ag, M.Ag
NIP: 19760510 200501 2001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi atau di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 30 September 2014

Isma Iddah

NIM. 101311037

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه بخاري و مسلم)

Artinya: “Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap kamu akan diminta pertanggungjawaban mengenai orang yang kamu pimpin” (H.R Bukhori dan Muslim).

PERSEMBAHAN

Perjuangan menjalankan kewajiban menuntut ilmu dan mensyukuri karunia Illahi Robbi, bersama keringat dan air mata kupersembahkan skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Kupersembahkan bagi orang-orang yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupanku baik susah maupun senang, khususnya untuk:

1. Bapakku Ratno Adi Santoso dan Ibuku Rohtini yang selalu mendukung, menghibur, dan mencurahkan kasih sayang serta mendo'akanku dengan harapan semoga aku menjadi anak yang berguna bagi agama, masyarakat, nusa, dan bangsa. Ridhamu adalah ridha Allah Ta'ala yang menjadi semangat dan jalan hidupku.
2. Adikku Ilham Santoso Adji yang selalu aku sayangi dan aku cintai. Semoga menjadi manusia yang sholeh, dapat membanggakan kedua orang tua, serta berguna bagi agama, masyarakat, nusa, dan bangsa.

ABSTRAK

Penelitian yang berjudul “Kepemimpinan Perempuan di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (Studi Kasus di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo)”, merupakan salah satu penelitian yang meneliti tentang kepemimpinan perempuan di KBIH, yaitu Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo. Kepemimpinan merupakan salah satu hal yang sangat menentukan keberhasilan sebuah organisasi. Keberhasilan kepemimpinan tidak dilihat dari jenis kelamin; laki-laki atau perempuan, melainkan dari potensi yang dimiliki oleh seorang pemimpin. Dengan kepemimpinan yang baik, semua kegiatan organisasi dapat tersusun dan terarah, serta tujuan organisasi dapat tercapai secara efektif dan efisien.

Penelitian ini berusaha mengetahui bagaimana kepemimpinan perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU dan apa faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Data primer dalam penelitian ini adalah informasi langsung dari Hj. Istiqomah Ghofir. Data sekunder diperoleh melalui arsip, dokumen, visi dan misi, AD/ART, struktur organisasi, serta program kerja yang terdapat di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU. Teknik pengambilan data meliputi: observasi, interview, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan metode induktif.

Berdasarkan hasil penelitian, kepemimpinan Hj Istiqomah Ghofir termasuk dalam tipe kepemimpinan demokratis. Tipe kepemimpinan demokratis yang diterapkan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU adalah dengan selalu menyertakan pengurus dan jama'ah dalam setiap pengambilan keputusan.

Adapun faktor pendukung kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU yaitu terdiri dari SDM yang berkualitas dan berpengalaman (pembimbing dan pengurus), sarana dan prasarana yang lengkap, jumlah jama'ah yang mayoritas merupakan warga Nahdhatul Ulama (NU), dukungan dari Kementerian Agama, meningkatnya dukungan dan partisipasi tokoh masyarakat dan tokoh agama, kerjasama yang baik dengan *stakeholders* dan instansi swasta terkait , serta faktor keluarga sebagai pembentuk kepribadian

Hj. Istiqomah Ghofir sebagai seorang pemimpin. Sedangkan faktor penghambat kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU yaitu terdiri dari tingkat SDM dan usia jama'ah yang berbeda, perbedaan pemahaman agama dalam satu kloter, belum akrabnya antara anggota dengan anggota, karu, dan karom secara personal, dan munculnya KBIH-KBIH baru sehingga peluang mendapat jamaah yang banyak semakin sempit.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, atas segala nikmat dan karunia kemudahan serta petunjuk-Nya yang diberikan kepada penulis. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umatnya kepada jalan kebenaran. Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Perempuan di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (Studi Kasus di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo)” ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh derajat Sarjana Sosial Islam (S. Sos. I) Jurusan Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M. A., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
3. Saerozi, S.Ag., M.Pd dan Aryana Suryorini SE. MM. SI., selaku ketua dan sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, pemimpin yang toleran, disiplin, dan profesional dalam melaksanakan kebijakan Jurusan.
4. Dr. M. Fauzi, M.Ag., selaku dosen wali dan dosen pembimbing I, dosen yang bijak, toleran, disiplin dan profesional dalam membimbing dan mengarahkan penulis, sampai terselesaikannya skripsi ini.
5. Suprihatiningsih, S.Ag., M.Si selaku dosen pembimbing II yang sangat teliti dan sabar dalam membimbing, menuntun, dan memotivasi peneliti dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
6. Segenap dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas transformasi ilmu yang telah diberikan. Semoga dapat bermanfaat bagi sesama, agama, nusa, dan bangsa.

7. Segenap staf pegawai dan karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas pelayanan yang telah diberikan.
8. Kepala perpustakaan UIN Walisongo Semarang serta pengelola perpustakaan Fakultas Dakwah yang telah memberikan pelayanan perpustakaan dengan baik.
9. Hj Istiqomah Ghofir dan segenap pengurus KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo yang telah berkenan memberikan izin dan informasi yang penulis perlukan dalam penelitian ini.
10. Bapakku Ratno Adi Santoso dan Ibuku Rohtini tercinta, yang tiada henti mendukung dan mendo'akanku agar bisa menyelesaikan penelitian ini.
11. Teman-teman Kos Sahid, teman-teman MD B angkatan 2010, dan sahabat-sahabat terbaikku yang selalu bersama dalam canda dan tawa serta senasib seperjuangan, dan yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Serta semua orang yang telah mendoakanku, menyayangiku, dan mendukungku, terima kasih semoga semua selalu dalam lindungan dan kasih sayang Allah SWT.

Atas jasa-jasa mereka penulis hanya mampu memerikan do'a semoga semua kebaikan dan amal ibadah mereka senantiasa diridhoi Allah SWT, dan mendapat balasan pahala dan keselamatan serta kebahagiaan di dunia maupun di akhirat. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya. Dan saya sebagai manusia yang tidak luput dari kesalahan dan kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik atas kesalahan-kesalahan dalam penulisan ini, dan saya ucapkan terima kasih.

Semarang, 30 September 2014
Penulis

Isma Iddah

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Rincian Biaya KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU	85
Tabel 2.	Sarana dan Prasarana KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU	87
Tabel 3.	Jadwal Bimbingan KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU tahun 2013.....	88
Tabel 4.	Peningkatan Jumlah Jama'ah Haji KBIH AR-Rohmah Muslimat NU.....	105
Tabel 5.	Riwayat Pendidikan Pembimbing KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU	111

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR ISI	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
D. Tinjauan Pustaka	10
E. Metodologi penelitian	14
F. Sistematika Penulisan Skripsi	19

BAB II KERANGKA TEORITIK TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI KELOMPOK BIMBINGAN IBADAH HAJI (KBIH)

A. Konsep Kepemimpinan	22
1. Pengertian Kepemimpinan	22
2. Teori Kepemimpinan	27
3. Syarat-Syarat Kepemimpinan	34
4. Tipologi Kepemimpinan	39
B. Perempuan	46
C. Kepemimpinan Perempuan	51
D. Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) ...	66

BAB III	GAMBARAN UMUM KBIH AR-ROHMAH MUSLIMAT NU KABUPATEN WONOSOBO DAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI KBIH AR-ROHMAH MUSLIMAT NU KABUPATEN WONOSOBO	
	A. Gambaran Umum KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo	71
	1. Sejarah KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo	71
	2. Visi dan Misi	73
	3. Landasan Hukum	74
	4. Struktur Organisasi	75
	5. Progam KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Ar-Rohmah Muslimat NU	77
	B. Kepemimpinan Perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo	92
	1. Kepemimpinan Perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo	92
	2. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU	96
BAB IV	ANALISIS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI KBIH AR-ROHMAH MUSLIMAT NU KABUPATEN WONOSOBO	
	A. Analisis Kepemimpinan Perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo	100
	B. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Perempuan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo.	109

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	128
B. Saran	131

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA PENULIS