

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan beberapa landasan teori yang ada, maka dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Peran perempuan sebagai pemimpin organisasi, yaitu Hj. Istiqomah Ghofir dalam lingkup kepemimpinan di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo sudah berjalan dengan baik. Hal ini terbukti dengan pengurus dan pembimbing yang semakin solid, menjadi KBIH yang jumlah jama'ahnya paling banyak diantara dua KBIH lain yang ada di Kabupaten Wonosobo yang dipimpin oleh laki-laki yaitu KBIH Al-Mansur dan KBIH Gema Arofah, mampu meningkatkan pelayanan kepada jama'ah haji dengan sarana prasarana yang semakin lengkap, dan beberapa kelebihan lainnya. Kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU termasuk dalam tipe kepemimpinan demokratis. Tipe kepemimpinan demokratis yang diterapkan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU adalah dengan selalu menyertakan pengurus dan jama'ah dalam setiap pengambilan keputusan.

2. Kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU memiliki faktor pendukung dan penghambat. Faktor pendukung kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU yaitu:

a) Faktor internal

- 1) Niat dan motivasi yang tulus para pembimbing dalam melaksanakan tugas, fungsi, dan perannya
- 2) Kemampuan, pengalaman, dan keterampilan pembimbing sehingga memudahkan dalam melaksanakan tugasnya
- 3) Kekompakan dan rasa persaudaraan yang tinggi antar karom, karu, dan jamaa'ah
- 4) Kemampuan komunikasi dan bahasa para pembimbing, karom, dan karu yang baik
- 5) Sarana dan prasarana yang memadai
- 6) Berasal dari keluarga pesantren yang menjunjung tinggi nilai-nilai keagamaan, dan memiliki warisan dari ayahnya yaitu KH. Masykhur.

b) Faktor eksternal

- 1) Adanya dukungan dari Kementerian Agama
- 2) Tingkat homogenitas jamaa'ah yang relatif mendukung terutama dari latar belakang budaya, organisasi, dan faham keagamaan
- 3) Meningkatnya kesadaran calon jamaah haji terhadap pentingnya bimbingan haji

- 4) Meningkatnya dukungan dan partisipasi organisasi keagamaan (NU)
- 5) Meningkatnya kerjasama yang baik dengan *stakeholders* dan instansi swasta terkait.

Sedangkan faktor penghambat kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU Kabupaten Wonosobo, antara lain:

a) Faktor internal

- 1) Tingkat SDM (Sumber Daya Manusia) jama'ah yang berbeda-beda, sehingga dalam pembelajaran seringkali terdapat jama'ah yang kurang memahami
- 2) Tingkat pemahaman dan penguasaan agama terutama tentang manasik haji dan proses perjalanan haji yang relatif kurang
- 3) Tingkat usia jama'ah yang relatif tua dengan pendamping bukan keluarga
- 4) Dalam satu kloter terdapat kelompok KBIH yang berbeda aqidah dan non KBIH sehingga proses saling mempengaruhi yang kurang kondusif dapat terjadi
- 5) Belum akrabnya antara anggota dengan anggota, karu, dan karom secara personal.

b) Faktor eksternal

Munculnya KBIH-KBIH baru sehingga peluang mendapat jamaah yang banyak semakin sempit, dan persaingan semakin ketat.

## **B. Saran-Saran**

### **1. Untuk Kepemimpinan Hj. Istiqomah Ghofir**

Kepemimpinan yang dilaksanakan oleh Hj. Istiqomah Ghofir di KBIH Ar-Rohmah Muslimat NU sudah baik, namun perlu ditingkatkan agar mampu menjembatani persoalan-persoalan yang muncul seiring dengan perkembangan zaman berkaitan dengan pelaksanaan ibadah haji.

### **2. Untuk Masyarakat**

Hendaknya masyarakat memberikan dukungan terhadap keberadaan KBIH. Dukungan tersebut dapat ditempuh dengan berbagai cara sesuai dengan kemampuan masing-masing.

## **C. Penutup**

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini belum maksimal dan masih terdapat kesalahan. Untuk itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca sekalian demi terciptanya sebuah skripsi yang lebih baik dan sempurna, karena penulis menyadari dengan sedikit pengetahuan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, maka tentunya banyak kekurangan, sehingga kritik dan saran tersebut sangatlah berguna bagi kami.

Akhirnya kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangsih berupa pikiran, tenaga, maupun do'a, penulis mengucapkan terimakasih dan semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca sekalian. Amin.