

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE*
GOVERNANCE DARI ASPEK AKUNTABILITAS PADA BADAN
AMIL ZAKAT
(Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara)**

SKRIPSI

**Disusun Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 1 dalam Ilmu Ekonomi Islam**



Disusun oleh:

Ahmad Kurniawan (102411014)

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN WALISONGO SEMARANG**

2014

Achmad Arief Budiman, M. Ag.

Tembalang Pesona Asri L. 19 RT.04 RW.04

Kramas, Tembalang- Semarang.

M. Nadzir, M.Si

Perum Taman Beringin Elok H-19 RT/RW 04/05.

Tambak aji, Ngaliyan Semarang.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdr. Ahmad Kurniawan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Walisongo Semarang.

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah kami meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini kami kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Ahmad Kurniawan

NIM : 102411014

Judul : **Analisis Implementasi *Good Corporate Governance* dari Aspek Akuntabilitas Badan Amil Zakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara.**

Dengan ini kami mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing I

Achmad Arief Budiman, M. Ag.

NIP.19691031 199503 1002



Semarang, 29 September 2014

Pembimbing II

M. Nadzir, S.HI., M.SI.

NIP. 9730923 200312 1 002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Prof. Dr. Hamka KM 2 Ngaliyan Telp. (024)7601291 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Ahmad Kurniawan
NIM : 102411014
Fakultas / Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE DARI ASPEK AKUNTABILITAS PADA BADAN AMIL ZAKAT (STUDI KASUS PADA BAZNAS KABUPATEN JEPARA)**

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang pada tanggal :

22 Desember 2014

Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir dalam menyelesaikan studi Progam Sarjana Strata I (S.1) guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 22 Desember 2014
Mengetahui :

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

Johan Arifin, S.Ag., MM.
NIP. 19710908 200212 1 001

Penguji I

Drs. H. Johan Masruhan, MM.
NIP. 19510510 198203 1 002

Pembimbing I

Achmad Ariel Budliman, M.Ag.
NIP. 19691031 199503 1 002



Mohammad Nadzir, SHI., M.SI.
NIP. 19730923 200312 1 002

Penguji II

Taufiq Hidayat, Lc., MIS.
NIP. 19720307 200604 1 002

Pembimbing II

Mohammad Nadzir, SHI., M.SI.
NIP. 19730923 200312 1 002

MOTTO

وَفِي أَمْوَالِهِمْ حَقٌّ لِّلسَّائِلِ وَالْمَحْرُومِ ﴿١٩﴾

Artinya: dan dalam harta-harta mereka ada hak untuk orang miskin yang meminta dan orang miskin yang tidak mendapat bagian (orang miskin yang tidak meminta-minta).(Q.S. Al-dzariyat : 19)

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya ini kepada :

Bapak Ibu tercinta dan saudara-saudara saya Sugiarto dan Winarsih. Terima kasih atas perjuangan, pengorbanan, suport serta doa yang telah diberikan kepada saya.

Tidak lupa terima kasih kepada sahabat-sahabat yang telah banyak membantu, Muayyida Fitriani, Adib Khoirul Umam, Ahmad Budianto, Ana Afrianti, Ahwadzi Ichsan, Yudhika Apriliawan, Aditiya Nurmawan, serta semua sahabat-sahabat di kelas EIA 2010.

DEKLARASI

Dengan kejujuran dan penuh tanggungjawab, Peneliti menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikitan orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam refrensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 20 November 2014

Deklarator,

Ahmad Kurniawan

Nim : 102411014

ABSTRAK

Keberadaan Badan Amil Zakat di daerah ternyata belum banyak memberikan kontribusi. Misalnya kasus di Jepara. Potensi zakat yang dimiliki kota Jepara sangat besar dari beberapa sektor utama adalah *furniture* kayu ternyata belum dapat dimaksimalkan zakatnya oleh BAZNAS Kabupaten Jepara. Selain itu permasalahan lain adalah angka kemiskinan penduduk yang justru meningkat dari tahun-tahun sebelumnya. Oleh karena itu, untuk mengatasi permasalahan umum lembaga zakat yaitu masalah profesionalisme, dibutuhkan adanya penguatan dari sisi kelembagaan. Penguatan posisi lembaga zakat dengan meningkatkan profesionalisme dapat diwujudkan diantaranya dengan menerapkan prinsip *Good Corporate Governance* sehingga Badan Amil Zakat mampu menunjukkan kekuatan komitmen, *trust* dan integritas pada manajemen pelaksanaan zakat, sehingga mampu mendorong lahirnya gerakan zakat.

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui implementasi *Good Corporate Governance* dari aspek akuntabilitas dalam pengelolaan ZIS pada BAZNAS Kabupaten Jepara. Selain itu untuk mengidentifikasi implikasi yang terjadi setelah BAZNAS Kabupaten Jepara mengimplementasikan *Good Corporate Governance*. Penelitian ini termasuk dalam jenis penelitian lapangan yang dilakukan pada BAZNAS Kabupaten Jepara. Untuk mendapatkan data yang valid dalam menyusun penelitian ini data dikumpulkan melalui metode *interview*, observasi, dan dokumentasi yang peneliti dapatkan langsung dari BAZNAS Kabupaten Jepara. Dari data tersebut penulis kemudian menganalisis dengan metode analisis kualitatif deskriptif.

Hasil dari penelitian ini adalah BAZNAS Kabupaten Jepara telah mengimplementasikan *Good Corporate Governance* dari aspek akuntabilitas, akan tetapi implementasinya belum dijalankan secara maksimal karena masih beberapa prinsip akuntabilitas yang dapat diperbaiki atau ditingkatkan dalam pelaksanaannya yaitu dari segi independensi, komitmen organisasi, kompetensi, dan transparansi lembaga. Sedangkan Implementasi *Good Corporate Governance* dari aspek akuntabilitas yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Jepara memberikan implikasi terhadap lembaga diantaranya: BAZNAS Kabupaten Jepara mendapatkan kepercayaan dan dukungan yang baik dari Pemerintah Daerah, Jumlah muzaki meningkat dari tahun ke tahun, Jumlah dana ZIS meningkat, BAZNAS Kabupaten Jepara mendapatkan penghargaan sebagai BAZNAS Kabupaten/Kota yang berprestasi. Sedangkan implikasi terhadap masyarakat: masyarakat dapat ikut mengawasi pengelolaan ZIS BAZNAS Kabupaten Jepara, masyarakat dapat berpartisipasi dalam pengelolaan, dan dari segi akuntabilitas manfaat masyarakat dapat terbantu dengan pendayagunaan ZIS yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Jepara.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji Syukur Alhamdulillah Peneliti ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan lahir batin sehingga peneliti berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Good Corporate Governance dari aspek Akuntabilitas pada Badan Amil Zakat (Studi kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara)” walaupun dengan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh peneliti. Selain itu sholawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya di hari akhir nanti.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) program studi Ekonomi Islam fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Bekenaan dengan selesainya skripsi ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, mengarahkan serta memotivasi peneliti sehingga tersusunnya skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.
2. Achmad Arief Budiman, M. Ag. Selaku dosen pembimbing I serta Muhammad Nadhir, M. Ag. Selaku pembimbing II.
3. Bapak Ibu dosen yang telah membimbing peneliti selama dibangku kuliah.
4. Ibu dan Bapak tercinta yang telah rela mencurahkan kasih sayang, kesabaran, serta jiwa dan raganya untuk memperjuangkan agar peneliti sukses.
5. Bapak Ali Irfan Mukhtar, BA. Dan bapak Mukhidin, M. Ag selaku pengurus BAZNAS Kabupaten Jepara yang telah rela meluangkan waktunya untuk wawancara.
6. Teman-teman EIA angkatan 2010 yang memberikan semangat dan dorongan untuk cepat lulus.
7. Teman-teman satu kos yang senantiasa bersama-sama dalam keadaan suka maupun duka,

Kepada semua pihak yang telah peneliti sebutkan di atas, semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada mereka semua. Amin.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa skripsi ini belum mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya, aka tetapi peneliti berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti pada khususnya maupun bagi pembaca secara umumnya. Untuk itu kritik dan saran diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Semarang, 7 Agustus 2014.

Peneliti,

Ahmad Kurniawan

NIM : 102411014

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Telaah Pustaka	6
E. Metode Penelitian.....	8
1. Jenis Penelitian.....	8
2. Sumber Data.....	8
3. Metode Pengumpulan Data	9
4. Metode Analisis Data.....	10
F. Sistematika Penulisan	10
BAB II: KERANGKA TEORI	
A. Pengertian Zakat, Infak, dan Sedekah	11
1. Zakat.....	11
2. Infak	12
3. Sedekah	13

B. <i>Good Corporate Governance</i>	15
1. Sejarah <i>Good Corporate Governance</i>	15
2. Perkembangan <i>Good Corporate Governance</i> di Indonesia	17
3. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	18
4. Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	19
C. Akuntabilitas	20
D. <i>Good Corporate Governance</i> Lembaga Pengelola Zakat.....	25
E. Akuntabilitas Lembaga Pengelola Zakat.....	28
BAB III: GAMBARAN UMUM BAZNAS KABUPATEN JEPARA	
A. Sejarah Berdirinya BAZNAS Kabupaten Jepara.....	34
B. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Jepara	35
C. Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Jepara.....	35
D. Fungsi BAZNAS Kabupaten Jepara	36
E. Program Kerja BAZNAS Kabupaten Jepara.....	37
F. Akuntabilitas BAZNAS Kabupaten Jepara	38
1. Akuntabilitas Keuangan	38
2. Akuntabilitas Prosedur	39
3. Akuntabilitas Manfaat	41
BAB IV: ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE DARI ASPEK AKUNTABILITAS PADA BAZNAS KABUPATEN JEPARA.	
A. Analisis Implementasi GCG dari Aspek Akuntabilitas pada BAZNAS Kabupaten Jepara.....	45
1. Independensi	45
2. Komitmen Organisasi.....	46
3. Kompetensi	49
4. Non-Diskriminasi	52
5. Partisipasi	53
6. Transparansi	55
7. Koordinasi	56

8. Pembelajaran dan Perbaikan	57
9. Kemitraan	58
10. Non Proselitis	59
11. Mekanisme Umpan Balik	60
12. Kemandirian	61
13. Keberpihakan Kelompok Rentan	63
B. Implikasi Diterapkannya GCG dari Aspek Akuntabilitas Oleh BAZNAS	
Kabupaten Jepara	64

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	69
B. Saran.....	70
C. PENUTUP.....	71

- Daftar Pustaka

- Lampiran-Lampiran

DAFTAR TABEL

1. DAFTAR TABEL 1.1	Data Pemanfaatan ZIS 2011-2013	43
2. DAFTAR TABEL 1.2	Data Penghimpunan PPS.....	57
3. DAFTAR TABEL 1.3	Data Bantuan Operasional PEMKAB JEPARA	62
4. DAFTAR TABEL 1.4	Data Jumlah Penduduk Miskin Jepara	64
5. DAFTAR TABEL 1.5	Data Jumlah Muzaki Aktif	65
6. DAFTAR TABEL 1.6	Data Penghimpunan ZIS 2011-2013	66

DAFTAR GAMBAR

1. DAFTAR GAMBAR 1.0 Kerangka Akuntabilitas	23
---	----