

MANAJEMEN BISNIS KAUM SANTRI

**(Study Kasus Pada Pengusaha Batik di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan
Pekalongan Selatan Kota Pekalongan)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1)
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**



Oleh :

AINUL KHAFIDHOH

NIM : 102411019

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

SEMARANG

2014

H. Khoirul Anwar, M. Ag

Jl. Bukit Barisan D V rt 01 rw 10 beringin ngalian semarang

Ade Yusuf Mujaddid, M. Ag

Sawangan Elok BF-2 No 16 duren mekar bojongsari Depok

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdri. Ainul Khafidhoh

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Ainul Khafidhoh

Nomor Induk : 102411019

Judul : MANAJEMEN BISNIS KAUM SANTRI (Study Kasus
Pada Pengusaha Batik Kampung Batik Kelurahan
Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota
Pekalongan)

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



H. Khoirul Anwar, M. Ag
NIP. 19690420 199603 002

Semarang, 10 Desember 2014
Pembimbing II,



Ade Yusuf Mujaddid, M. Ag
NIP. 19670119 199803 1 002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. DR. Hamka KM.2 Ngaliyan, Semarang, 50185 Telp/Fax. (024)7601291

PENGESAHAN

Nama : Ainul Khafidhoh
Nim : 102411019
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : "MANAJEMEN BISNIS KAUM SANTRI(Study Kasus Pada Pengusaha Batik di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kota Pekalongan "

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang pada tanggal :

SELASA, 23 DESEMBER 2014

Dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan studi Progam Sarjana Strata 1 (S-1) Tahun Akademik 2014/2015 guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 22 Desember 2014

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

Dr. H. Musahadi, M.Ag
NIP. 19690709 199403 1

H.Khoirul Anwar, M. Ag
NIP. 19690420 199603 1 002

Penguji I

Penguji II

Dr. Hj. Siti Mujibatun, M.A.
NIP. 19590401 3198703 2 001

Rahman El Junusi, SE, MM
NIP. 19691118 200003 1 001

Pembimbing I

Pembimbing II,

H. Khoirul Anwar, M. Ag
NIP. 19690420 199603 002

Adi Yusuf Muiaddid, M.Ag
NIP. 19670119 199803 1 002



MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا تَدَايَنْتُمْ بِدِينٍ إِلَىٰ أَجَلٍ مُّسَمًّى فَاكْتُبُوهُ وَلْيَكْتُب بَيْنَكُمْ كَاتِبٌ
بِالْعَدْلِ ۗ وَلَا يَأْبَ كَاتِبٌ أَنْ يَكْتُبَ كَمَا عَلَّمَهُ اللَّهُ ۗ فَلْيَكْتُبْ وَلْيَمْلِكِ الَّذِي عَلَيْهِ الْحَقُّ
وَلْيَتَّقِ اللَّهَ رَبَّهُ ۗ وَلَا يَبْخَسَ مِنْهُ شَيْئًا.....

282. Hai orang-orang yang beriman, apabila kamu bermu'amalah tidak secara tunai untuk waktu yang ditentukan, hendaklah kamu menuliskannya. dan hendaklah seorang penulis di antara kamu menuliskannya dengan benar. dan janganlah penulis enggan menuliskannya sebagaimana Allah mengajarkannya, meka hendaklah ia menulis, dan hendaklah orang yang berhutang itu mengimlakkan (apa yang akan ditulis itu), dan hendaklah ia bertakwa kepada Allah Tuhannya, dan janganlah ia mengurangi sedikitpun daripada hutangnya

PERSEMBAHAN

Penulis persembahkan skripsi ini untuk Orang-orang yang penulis cintai yang selalu hadir mengiringi hari-hari penulis dalam menghadapi perjuangan hidup yang penuh cucurankeringat dan air mata. Penulis persembahkan bagi mereka yang tetap setia mendukung & mendoakan penulis Di setiap ruang & waktu dalam kehidupan penulis khususnya buat:

1. Untuk ibuku Sumiati seorang wanita inspiratif dalam hidupku ,seorang wonderwomen yang selalu menjadi teladanku.
2. Ayahku Bapak Tohiron yang telah mengajarku makna hidup .
3. Kepada Adik-Adikku Nafiatul Ulum dan khoirina Muqtafia, hidupku tak akan indah tanpa kalian wahai bidadari-bidadari cantik.
4. Untuk suamiku tercinta M.Sodikin, S.Pd yang selalu mendampingiku dalam suka maupun duka,serta permata hatiku kakak Huda dan adik Hadi ,kalian adalah penyemangat umi yang selalu umi sayangi.
5. Kepada keluarga besarku di Demak khususnya bapak dan ibu mertua,terimakasih atas doa dan dukungannya,dan keluarga besarku di Pekalongan,khususnya untuk seseorang yang sangat berarti dalam hidupku,yang sangat aku sayangi ,terimakasih atas kasih sayang dan perhatiannya kakeku almarhum H.Rasmidi dan Neneku Hj. Maemutri.
6. Kepada keluarga besar PP.Al-Anwar dan yayasan Futuhiyyah,khususnya kepada para guru dan Asatidz,romo KH. Abdul Basyir Hamzah dan umi Hj. Khafidlotul Ulya,berkat beliau saya bisa seperti sekarang ini.
7. Teman-teman seperjuangan EIA 2010 dan teman-teman bidikmisi yang telah mewarnai hidupku,terimakasih atas segala bantuan dan motifasinya.

8. Untuk sahabat –sahabat karibku,miftah,usnul,ifa,terimakasih telah menjadi sahabat yang selalu ada untuku,mensupport dan menguatkanku,semoga kalian dalam lindungan Allah SWT.
9. Kepada keluarga besar PP.Al-ma'rufiyah,abah dan ibuk terimakasih atas doa dan restunya.
10. Untuk alumni PP.Al-Anwar,semoga Allah meridloi setiap langkah kita dalam menjalani hidup ini.
11. Untuk para mitra kerja dan pelanggan yang telah mempercayai produk saya, terimakasih atas dukungannya.semoga Allah memperlancar usaha kita dan menjadi lebih berkah.

Akhir kata, semoga skripsi ini membawa kemanfaatan. Jika hidup bisa kuceritakan di atas kertas, entah berapa banyak yang dibutuhkan hanya untuk kuucapkan terima kasih... :)

DEKLARASI

Dengan sepenuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian skripsi ini tidak berisi satupun pikiran orang lain kecuali formasi yang terdapat referensi yang dijadikan bahan rujukan

Semarang,10 Desember 2014
Deklator

AINUL KHAFIDHOH
NIM :102411019

ABSTRAK

Batik merupakan salah satu budaya ciri khas bangsa Indonesia yang telah mendapat pengakuan dari UNESCO serta ditetapkan sebagai Warisan Kemanusiaan untuk Budaya Lisan dan Non-bendawi (*Masterpieces of the Oral and Intangible Heritage of Humanity*) sejak 2 Oktober 2009. Di kota Pekalongan batik tumbuh menjadi sebuah industri yang makin lama makin berorientasi komersial bukan lagi sekedar seni atau kriya. Disamping kemajuan batiknya, kota pekalongan juga terkenal dengan kota santri yang melekat dengan suasana religiusnya. Pusat pengusaha batik di Pekalongan terletak di kampung batik yang terletak di Kelurahan Buaran pekalongan. Berdasarkan obsevasi penulis secara random, ketika bertanya ke beberapa pengusaha batik di Kampung Batik menunjukkan bahwa ada 7 dari 10 pengusaha batik yang bersal dari pondok pesantren dan tidak pernah mengenyam pendidikan di tingkat universitas, namun usaha mereka tetap berjalan dengan baik.

Rumusan masalah pada penelitian ini adalah bagaimanakah praktik dan prinsip manajemen bisnis yang digunakan oleh para pengusaha batik kaum santri di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota Pekalongan?. Maka tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimanakah praktik dan prinsip manajemen bisnis yang digunakan oleh para pengusaha batik kaum santri di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota Pekalongan. Penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif yang berupa studi kasus di Kampung Batik Kelurahan Buaran.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa implementasi manajemen para pengusaha dan pembisnis Batik di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota Pekalongan secara garis besar sudah sesuai dengan teori manajemen yang ada, hanya saja mereka kurang memahami mana yang perencanaan atau *planning*, *organizing* atau pengorganisasian, pengawasan atau *controlling* dan pelaksanaan atau *actuating*, kurangnya pemahaman pada manajemen ini terkadang manajemen mereka kurang masimal. Tujuh sampel yang peneliti ambil hanya ada 1 pengusaha atau pembisnis yang dapat memahami, menjawab dan menjalankan bisnisnya atau usahanya sesuai dengan teori. Prinsip-prinsip para pengusaha dan pembisnis Batik di Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota Pekalongan sudah sesuai dengan prinsip-prinsip bisnis, yaitu prinsip kejujuran ekonomi, moral dan sama-sama menguntungkan atau kesejahteraan bersama.

Keywords: *manajemen, prinsip-prinsip bisnis, kaum santri*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai bagian dari tugas akademis di jurusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan umatnya. Beliau satu-satunya Nabi yang bisa memberikan syafaatnya kepada umatnya di akhirat kelak. Amin

Berkat taufik, hidayah serta inayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Bisnis Kaum Santri (Study Kasus Pada Pengusaha Batik Kampung Batik Kelurahan Buaran Kecamatan Kota Pekalongan Selatan Kota Pekalongan”** tanpa suatu halangan apapun.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana bagi mahasiswa S1 pada jurusan Ekonomi syariah Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang
2. Bapak Dr. H. Imam Yahya, M. Ag., selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang

3. Bapak H. Nur Fatoni, M. Ag., selaku ketua jurusan Ekonomi Islam UIN Walisongo Semarang
4. Bapak H. Khoirul Anwar, M. Ag selaku pembimbing I dan Bapak Ade Yusuf mujaddid, M. Ag selaku pembimbing II yang telah tulus ikhlas membimbing, mengarahkan dan memberikan petunjuk kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik.
5. Bapak Muhammad Saefullah M. Ag selaku wali studi yang telah tulus ikhlas menasehati, mengarahkan tentang perkuliahan dan skripsi.
6. Segenap bapak, ibu, dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
7. Bapak lurah dan para pengusaha batik Kelurahan Buaran Kecamatan Pekalongan Selatan Kota Pekalongan yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi dan data yang penulis perlukan untuk penelitian ini.
8. Seluruh teman seperjuangan EIA angkatan 2010,
9. Semua keluarga dan sahabat-sahabat yang selalu mendo'akan, memberikan kasih sayang, dan dukungan untuk membantu dalam penulisan penelitian ini.
10. Semua pihak yang memberikan kontribusi terhadap penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun tidak menghormati rasa hormat dan terima kasih kepada kalian semua.

Semoga amal baik dari semua pihak diterima disisi Allah SWT, dan selalu diberi petunjuk kejalan kebenaran, semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari mereka berikan dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan bagi dunia pendidikan.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Kajian Pustaka	8
F. Sistematika Penulisan Skripsi	9
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen	17
1. Pengertian Manajemen	17
2. Fungsi-fungsi Manajemen	19
B. Bisnis	28
1. Pengertian Bisnis	28
2. Jenis-jenis Manajemen	29
3. Elemen Manajemen	30
4. Etika Bisnis	31
C. Santri	36
BAB III GAMBARAN UMUM PENGUSAHA BATIK KAUM SANTRI DI KAMPUNG BATIK KELURAHAN BUARAN KOTA PEKALONGAN	
A. Keadaan Sosio- Relegius Masyarakat di Kelurahan Buaran.....	40
B. Gambaran Umum Pengusaha Batik Kaum Santri di Kampung Batik Kelurahan Buaran,.....	41

**BAB IV ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN PENGUSAHA BATIK KAUM
SANTRI DI KAMPUNG BATIK KELURAHAN BUARAN**

A. Gambaran Umum Hasil Penelitian.....46

B. Analisis Penerapan Manajemen Pengusaha Batik Kaum Santri di Kampung
Batik Kelurahan Buaran 49

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan..... 61

B. Saran..... 61

C. Penutup..... 62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lampiran data ceklis

Lampiran 2 : Lampiran quesener

Lampiran 3 : Daftar Riwayat Hidup dan Data Diri

Lampiran 4 : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian