

**PERAN KEPALA MADRASAH
DALAM UPAYA MEMBENTUK GURU PROFESIONAL
DI MA AL-IRSYAD GAJAH DEMAK JAWA TENGAH**



TESIS

Diajukan Sebagai Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Studi Islam

Oleh :

MOH. RUBA'I

NIM : 065112089

**PROGRAM MAGISTER (S-2)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) WALISONGO
2010**

Prof. Dr. H. Muhtarom, HM
Jl. Borobudur Utara Raya No. 40
Semarang

NOTA PEMBIMBING

Dengan ini menerangkan bahwa tesis saudara NIM. 065112089 yang berjudul "PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MEMBENTUK GURU PROFESIONAL DI MA AL-IRSYAD GAJAH DEMAK JAWA TENGAH, telah memenuhi syarat untuk diujikan sebagai tesis pada konsentrasi Pendidikan Islam Program Pascasarjana IAIN Walisongo Semarang Tahun Akademik 2009/2010.

Semarang, 28 Juni 2010
Pembimbing,

Prof. Dr. H. Muhtarom, HM



DEPARTEMEN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO

PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Walisongo No. 3-5 (Kampus 1) Semarang 50185 Telp./Fax. (024) 7614454 / 70774414

E-mail : pascawalisongo@yahoo.com – Home Page : www.pascawalisongo.cjb.com

INDONESIA-----

PENGESAHAN

Tesis berjudul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA
MEMBENTUK GURU PROFESIONAL DI MA AL-
IRSYAD GAJAH DEMAK JAWA TENGAH

Ditulis oleh : Moh. Ruba'i
NIM : 065112089
Konsentrasi : Pendidikan Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
Studi Islam.

Semarang, Juni 2010
Direktur,

Prof. Dr. H. Ahmad Gunaryo, M.SocSc.
NIP. 150247012

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab penulis menyatakan bahwa tesis ini tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga tesis ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi dalam referensi yang penulis jadikan bahan rujukan.

Semarang, Juni 2010
Deklarator,

Moh. Rubai
NIM. 065112089

ABSTRAK

Moh. Rubai (NIM : 065112186), 2009 "PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MEMBENTUK GURU PROFESIONAL DI MA AL-IRSYAD GAJAH DEMAK JAWA TENGAH“,

Peran kepala madrasah sebagai manajer sekaligus sebagai supervisor, inovator dan motivator dalam lembaga pendidikan Islam, sangat dibutuhkan signifikansinya dalam peningkatan profesionalisme guru.

Madrasah Aliyah Al-Irsyad Gajah Demak merupakan salah satu lembaga pendidikan Islam tingkat menengah yang selama ini menjadi model bagi Madrasah Aliyah di sekitarnya. Sejak berdiri, madrasah tersebut telah menunjukkan komitmennya dalam memberikan layanan pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat sekitarnya, tanpa meninggalkan tuntutan kebutuhan perkembangan zaman (globalisasi). Komitmen madrasah dalam posisinya sebagai tempat pewarisan nilai-nilai agama Islam bagi siswa dan masyarakat sekitar. Sebab secara sosio-kultural masyarakat sekitar madrasah memiliki nuansa yang Islami dan tradisi-tradisi keislaman yang masih kental.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendapatkan informasi tentang upaya kepala madrasah dalam peran serta membentuk guru profesional di MA Al-Irsyad Gajah Demak dan mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan kepala madrasah dalam peran serta membentuk guru profesional. Adapun bentuk penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan interview, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis deskriptif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepala Madrasah Aliyah Al-Irsyad Gajah memiliki peran untuk meningkatkan profesionalisme guru/tenaga kependidikan di madrasahnyanya. Salah satunya menciptakan iklim madrasah yang kondusif, memberikan nasihat kepada warga madrasah, memberikan dorongan kepada seluruh tenaga kependidikan, serta melaksanakan model pembelajaran yang menarik. Langkah-langkah yang ditempuh oleh kepala madrasah antara lain melakukan: pembinaan mental, pembinaan moral, dan pembinaan fisik Selain upaya-upaya yang dilakukan oleh kepala madrasah aliyah al-Irsyad Gajah dalam meningkatkan kinerjanya juga melakukan aktifitas : mengikutsertakan guru-guru dalam penataran-penataran dan selalu menggunakan waktu belajar secara efektif di madrasah.

Faktor yang mempengaruhi keberhasilan kepala madrasah dalam upaya membentuk guru profesional di MA Al-Irsyad Gajah Demak, yaitu meningkatkan profesionalime guru/tenaga kependidikan dimulai dengan sikap demokratis, memberikan teladan kepada tenaga kependidikan yang ada dan melaksanakan supervsisi secara berkala.

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun tesis ini, dan dengan petunjuk-Nya penulis mampu menyelesaikannya. Shalawat serta salam semoga terlimpah selalu kepada revolusioner terbesar Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya dan seluruh umat yang meyakini kebenarannya.

Dengan selesainya penulisan tesis ini, perkenankanlah penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada mereka yang berjasa, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Djamil, MA selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Gunaryo, M.Soc.Sc. selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Walisongo
3. Bapak Prof. Dr. H. Muhtarom, HM selaku pembimbing tesis ini yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan tesis ini.
4. Para dosen program Pascasarjana IAIN Walisongo Semarang yang banyak memberikan inspirasi kepada penulis untuk berkarya lebih maksimal.
5. Kepala Perpustakaan IAIN Walisongo beserta staf dan karyawan di Pascasarjana atas bantuan dan pengertiannya selama ini.
6. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Kepada mereka semua penulis tidak dapat memberikan apa-apa selain untaian rasa terima kasih yang tulus dengan diiringi do'a semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya balasan.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih sangat jauh dari sempurna, namun demikian penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Semarang, Juni 2010

Penulis,

Moh. Rubai

NIM. 065112089

DAFTAR SINGKATAN

MA	= Madrasah Aliyah
MA	= Master of Art
MAN	= Madrasah Aliyah Negeri
SMA	= Sekolah Menengah Atas
SLTA	= Sekolah lanjutan Tingkat Atas
Depag	= Departemen Agama
Depdiknas	= Departemen Pendidikan Nasional
IAIN	= Institut Agama Islam Negeri
UGM	= Universitas Gajah Mada
UIN	= Universitas Islam Negeri
Unissula	= Universitas Islam Sultan Agung
SDM	= Sumber Daya Manusia

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tertanggal 22 Januari 1998 Nomor : 157/1987 dan 0593b/1987

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba'	b	be
ت	ta'	t	te
ث	sa'	s	es (dengan titik diatas)
ج	jim	j	je
ح	ha'	h	ha (dengan titik dibawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	z	zet (dengan titik diatas)
ر	ra'	r	er
ز	za'	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	shod	s	es (dengan titik dibawah)
ض	dhad	d	de (dengan titik dibawah)
ط	tha'	t	te (dengan titik dibawah)
ظ	dha'	z	zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	`	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qāf	q	qi
ك	kāf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	wawu	w	w
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya'	y	ye

Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis Rangkap

متعدين	ditulis	muta' aqqidīn
عدة	ditulis	'iddah

Ta' marbutah

Bila dimatikan ditulis h

هبة	ditulis	hibbah
جزية	ditulis	jizyah

MOTTO

كَلَّكُمْ رَاعٍ وَكَلَّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ فَالْإِمَامُ رَاعٍ وَهُوَ
مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ ... (رواه احمد)

Artinya :

Setiap orang adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban. Imam juga pemimpin, ia juga akan diminta pertanggung jawabannya..... (HR. Ahmad).

Persembahan

*Kupersembahkan karya yang sederhana ini kepada
Istri, ibu dari anak-anakku
Anak-anakku tercinta
Kepada orang tua dan saudaraku semua
Serta orang-orang yang selalu membantuku
Semoga pengorbanannya diberkahi dan diridloi Allah
Yang Maha Pengasih dan Pemurah.*

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Nota Pembimbing	ii
Pengesahan.....	iii
Deklarasi	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Singkatan	viii
Transliterasi.....	ix
Motto	x
Persembahan	xi
Daftar isi.....	xiii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
D. Kajian Pustaka	10
E. Metode Penelitian	13
F. Sistematika Pembahasan	17

BAB II : PERAN KEPALA MADRASAH DAN PROFESIONALISME GURU

A. Peran Kepala Madrasah.....	20
1. Kepala Madrasah Sebagai Pendidik	20
2. Kepala Madrasah Sebagai Manajer.....	25
3. Kepala Madrasah Sebagai Administrator.....	30
4. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor.....	35
5. Kepala Madrasah Sebagai Leader	41
6. Kepala Madrasah Sebagai Inovator	45
7. Kepala Madrasah Sebagai Motivator.....	48

B. Profesionalisme Guru.....	51
1. Pengertian Profesionalisme Guru	51
2. Signifikansi Profesionalisme Guru	62
3. Prinsip-prinsip Profesionalisme Guru	64
4. Fungsi Profesionalisme Guru.....	65
5. Tujuan Profesionalisme Guru	66
6. Langkah-langkah Pengembangan Profesionalisme Guru	67

BAB III : PEMBENTUKAN PROFESIONALISME GURU MELALUI PERAN KEPALA MADRASAH DI MA AL-IRSYAD GAJAH DEMAK

A. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Al-Irsyad Gajah Demak..	76
1. Tinjauan Historis	76
2. Struktur Organisasi	79
3. Visi Misi dan Tujuan.....	89
4. Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan	91
5. Keadaan Siswa	92
6. Keadaan Sarana Prasarana	93
B. Program Kerja Kepala Madrasah.....	95
1. Prioritas Program	95
2. Penanggung Jawab Tiap Program	96
3. Langkah-langkah Pembentukan Profesionalisme Guru	98

BAB IV : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA PEMBENTUKAN GURU PROFESIONAL DI MA AL-IRSYAD GAJAH DEMAK

A. Peran Kepala Madrasah dalam Upaya Membentuk Guru Profesional di MA Al-Irsyad Gajah Demak.....	104
B. Faktor yang mempengaruhi Keberhasilan Kepala Madrasah dalam upaya membentuk Guru Profesional	120

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	136
B. Saran-saran.....	137
C. Kalimat Penutup.....	137

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT PENULIS