

**STUDI OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM
PROGRAM *FUNDRAISING* DI RUMAH ZAKAT CABANG SEMARANG
TAHUN 2011/2012**

SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu S.1
dalam Ilmu Ekonomi Islam**



Oleh :

SULISTYANINGTYAS

NIM 102411127

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2014

Drs. Ghufron Ajib, M.Ag
Bukit Ngaliyan Permai B/10, Ngaliyan Semarang
Dr. Mahsun, M.Ag
Pakelsari RT 01 RW VII Bulurejo, Mertoyudan, Kab. Magelang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
An. Sulistyaningtyas

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudara

Nama : Sulistyaningtyas
NIM : 102411127
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **STUDI OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM PROGRAM FUNDRAISING DI RUMAH ZAKAT CABANG SEMARANG TAHUN 2011/2012**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqosyahkan. Demikian atas perhatiannya, harap menjadi maklum adanya dan kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I,



Drs. Ghufron Ajib, M.Ag
NIP. 19660325 199203 1001

Semarang, 8 Juli 2014

Pembimbing II,



Dr. Mahsun, M.Ag
NIP. 196711132 00501 1001



PENGESAHAN

Nama : Sulistyningtyas
NIM : 102411127
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul skripsi : Sudi Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat Dalam Program Fundraising Di Rumah Zakat Cabang Semarang Tahun 2011/2012

Telah dimunaqosahkan oleh dewan penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup, pada tanggal :

23 Juli 2014

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana strata 1 tahun akademik 2013/2014.

Semarang, 23 Juli 2014

Ketua Sidang,

Dr. Wahab, M.M.
NIP. 19690908 200003 1 001

Penguji I,

Dr. H. Imam Yahya, M.Ag.
NIP. 19700410 199503 1 001

Pembimbing I,

Drs. Ghufron Ajib, M.Ag.
NIP. 19660325 199203 1 001

Sekretaris Sidang,

Dr. Mahsun, M.Ag.
NIP. 19671113 200501 1 001

Penguji II,

Supangat, M.Ag.
NIP. 19710402 200501 1 004

Pembimbing II,

Dr. Mahsun, M.Ag.
NIP. 19671113 200501 1 001



MOTTO

قَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَّاهَا ﴿٩﴾ وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاهَا ﴿١٠﴾

Artinya : “Sesungguhnya beruntunglah orang yang mensucikan jiwa itu dan Sesungguhnya merugilah orang yang mengotorinya.” (Q.S. Asy Syam : 9-10)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya untuk :

1. Bapak dan Ibu tercinta (Bapak Mohammad Sutrisno dan Ibu Istini) untuk kesabarannya yang luar biasa, segala harapan dan doa yang selalu mengiringi langkahku.
2. Adik ku (Mohammad Rifai) yang senantiasa memberikan senyum keceriaan.
3. Seseorang yang aku sayangi, untuk segala support, doa dan kesabaranmu.
4. Almamater IAIN Walisongo Semarang.

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pemikiran-pemikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang,

DEKLARATOR

Sulistyaningtyas
NIM. 102411127

ABSTRAK

Penelitian ini menjelaskan tentang strategi *fundraising* yang digunakan untuk meningkatkan pengelolaan dana zakat. Ketentuan mengenai pengelolaan dana ZIS telah diatur dalam Undang-Undang Republik Indonesia nomor 23 tahun 2011 dan dalam Al-Qur'an, hadist dan pendapat para ulama'.

Rumah Zakat Cabang Semarang memiliki target pertahun 1milyar, namun dengan pengoptimalisasian *fundraising* mendapatkan melebihi target. Dari latar belakang tersebut muncul permasalahan, yaitu bagaimana strategi *fundraising* yang dilakukan Rumah Zakat Cabang Semarang dalam peningkatan pengelolaan zakat dan faktor apa yang mempengaruhi peningkatan pengelolaan di Rumah Zakat Cabang Semarang.

Dalam prakteknya, pengelolaan zakat yang ada di Lembaga Amil Zakat dan Badan Amil Zakat dirasa kurang maksimal dan tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang dibuat oleh Pemerintah. Penelitian ini dilakukan untuk menjawab permasalahan praktek *fundraising* yang dilakukan di Rumah Zakat Cabang Semarang dalam mengoptimalkan pengelolaan dana zakat.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan, oleh karena itu peneliti ini berusaha mengumpulkan informasi melalui wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis dari kegiatan yang diamati. Sedangkan metode analisis data menggunakan metode analisis deskriptif normatif yaitu metode yang dipakai untuk membantu dalam menggambarkan keadaan atau sifat yang dijadikan obyek dalam penelitian dengan dikaitkan hukum Islam tentang pengelolaan zakat untuk menemukan kebenaran berdasarkan Pengelolaan Dana Zakat di Rumah Zakat Cabang Semarang.

Hasil penelitian menunjukkan Aktivitas yang dilakukan Rumah Zakat dalam meningkatkan jumlah pendapatan selama ini sangat baik karena terjadi usaha yang optimal. Adapun proses kegiatan *fundraising* yang dilakukan di Rumah Zakat Cabang Semarang adalah melakukan penelitian, menentukan strategi dan monitoring. Walaupun strategi yang digunakan Rumah Zakat Cabang Semarang sama dengan LAZ dan BAZ lainnya, namun strategi-strategi yang digunakan Rumah Zakat Cabang Semarang dalam pengoptimalisasian pengelolaan dana zakat khususnya

dalam program *fundraising* mendapatkan hasil yang baik memuaskan. Dari tahun ke tahun dana yang dihimpun semakin meningkat.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrahim

Alhamdulillahil'alamin, segala puji kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya kepada penulis berupa kekuatan, kesabaran dan kemampuan berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa ada hambatan yang berarti. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat dan keluarga-Nya. Berkat limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “STUDI OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM PROGRAM *FUNDRAISING* DI RUMAH ZAKAT CABANG SEMARANG TAHUN 2011/2012”

Penulis hanyalah lembaran kosong yang butuh banyak goresan pena, tanpa adanya bimbingan dari pihak-pihak yang selama ini memberikan fatwanya penulis kesulitan dalam menampakkan langkahnya, tanpa mengurangi rasa terima kasih mendalam penulis ucapkan kepada

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Imam Yahya, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan Wakil Dekan serta para Dosen Pengampu di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah mendidik dan melayani penulis dengan ikhlas.
3. Bapak H. Nur Fathoni, M.Ag., selaku Kepala Jurusan Ekonomi Islam dan Bapak Ahmad Furqon, Lc., M.Ag., H. selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Islam.
4. Bapak Drs. Ghufron Ajib, M.Ag., selaku pembimbing I dan Bapak Dr. Mahsun, M.Ag., selaku pembimbing II, yang telah sabar meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan pengarahan dari proses proposal hingga menjadi skripsi ini.
5. Branch Manager Rumah Zakat Cabang Semarang, Bapak Mohammad Isa yang telah membantu menyelesaikan skripsi penulis.

6. Bapak Mohammad Sutrisno dan Ibu Istini selaku orang tua penulis yang memberikan banyak do'a, semangat, cinta dan kasih sayang pada penulis serta dukungan materiil dan spirituilnya.
7. Adik penulis (Muhammad Rifai) dan seluruh keluarga besarku yang telah memotivasi dan mendo'akan.
8. Semua teman-teman EID angkatan 2010, teman-teman KKN angkatan 62 posko 4 yang telah memberikan waktu untuk berbagi rasa suka dan duka dalam penulisan skripsi ini.

Semoga amal baik mereka diterima oleh Allah SWT dan semoga mendapat balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT baik di dunia maupun kelak di akhirat. Amin.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang konstruktif dan inovatif dari pihak manapun sangatlah penulis harapkan sebagai bahan penyempurnaan skripsi ini.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT tempat kembali, disertai harapan semoga skripsi ini dapat menambah khasanah keilmuan umat Islam dan memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Amin.

Semarang,

Penulis

Sulistyaningtyas
NIM. 102411127

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Hasil Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka	7
E. Kerangka Teoritik.....	11
F. Metode Penelitian.....	13
G. Sistematika Penulisan.....	15

BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG ZAKAT, PENGELOLAAN ZAKAT DAN FUNDRAISING ZAKAT

A. Zakat	17
----------------	----

1. Pengertian dan Dasar Hukum Zakat.....	17
2. Landasan Hukum Zakat.....	20
3. Hikmah Zakat	22
4. Subyek Zakat	24
5. Syarat-syarat Zakat	24
B. Manajemen Pengelola Zakat	25
C. <i>Fundraising</i> Zakat	30
D. Strategi Optimalisasi Pengelolaan Zakat.....	33

BAB III PRAKTEK *FUNDRAISING* DI RUMAH ZAKAT CABANG SEMARANG

A. Gambaran Umum Rumah Zakat Cabang Semarang	35
1. Sejarah Berdirinya Rumah Zakat dan Perkembangannya.....	35
2. Sejarah Logo Rumah Zakat	39
3. Struktur Organisasi Rumah Zakat	40
4. Struktur Organisasi Rumah Zakat Cabang Semarang	40
5. Fungsi dan Tugas Pokok Pengurus Rumah Zakat Cabang Semarang	41
6. Visi dan Misi Rumah Zakat Cabang Semarang	42
7. Kesiapan Amil Keseharian	42
8. Program Rumah Zakat Cabang Semarang	43

B. <i>Fundraising</i> , Penggunaan Dana dan Aplikasi/Pelaksanaan Zakat Di Rumah Zakat Cabang Semarang	50
1. <i>Fundraising</i> Rumah Zakat Cabang Semarang	50
2. Penggunaan Dana Rumah Zakat Cabang Semarang	53
3. Aplikasi/Pelaksanaan Zakat di Rumah Zakat Cabang Semarang.....	54

BAB IV ANALISIS STRATEGI *FUNDRAISING* DAN FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENINGKATAN PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI RUMAH ZAKAT CABANG SEMARANG

A. Strategi <i>Fundraising</i> di Rumah Zakat Cabang Semarang	57
B. Faktor yang Mempengaruhi Peningkatan Pengelolaan Dana Zakat di Rumah Zakat Cabang Semarang	69

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	74
B. Saran	75
C. Penutup	76

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP