STRATEGI PEMBIAYAAN DI TPQ AL-FALAH PERUM BPI PURWOYOSO NGALIYAN SEMARANG

SKRIPSI
Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Sarjana Kependidikan Islam
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:
EFIT DWI FITANTO
NIM: 103311006

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama **: Efit Dwi Fitanto**
NIM : 103311006
Jurusan : Kependidikan Islam (KI)

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

STRATEGI PEMBIAYAAN DI TPQ AL-FALAH PERUM BPI PURWOYOSO NGALIYAN SEMARANG

secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 23 November 2014
Pembuat pernyataan,

Efit Dwi Fitanto
NIM: 103311006

KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan, Semarang
Telp: 024-7601295, Fax : 024-7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi ini dengan:

Judul	:	**Strategi Pembiayaan Di TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang**
Nama	:	**Efit Dwi Fitanto**
NIM	:	10331106
Jurusan	:	Kependidikan Islam (KI)

telah diajukan dalam sidang munaqosah oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 10 Desember 2014

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Hj. Minhayati Saleh, S. Si, M. Sc.
NIP. 19760426 200604 2 001

Sekretaris,

Dr. H. Saefudin Zuhri, M. Ag.
NIP. 19580805 198703 1 002

Penguji I,

Dr. Musthofa Rahman, M. Ag.
NIP. 19710403 199603 1 002

Penguji II,

Agus Sutiyono, M. Ag.
NIP. 19730710 200501 1 004

Pembimbing I,

Abdul Wahid, M. Ag.
NIP. 19691114 199403 1 003

Pembimbing II,

Dr. Fahrurrozi, M. Ag.
NIP. 19770816 200501 1 003

NOTA DINAS Semarang, 23 November 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul	:	**STRATEGI PEMBIAYAAN DI TPQ AL-FALAH PERUM BPI PURWOYOSO NGALIYAN SEMARANG**
Nama	:	Efit Dwi Fitanto
NIM	:	10331106
Jurusan	:	Kependidikan Islam (KI)

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang untuk diujikan dalam Sidang Munaqosyah.

Wassalamualaikum wr. wb.

Pembimbing I,

Abdul Wahid, M. Ag.
NIP. 19691114 199403 1 003

NOTA DINAS Semarang, 23 November 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul	:	**STRATEGI PEMBIAYAAN DI TPQ AL-FALAH PERUM BPI PURWOYOSO NGALIYAN SEMARANG**
Nama	:	Efit Dwi Fitanto
NIM	:	10331106
Jurusan	:	Kependidikan Islam (KI)

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang untuk diujikan dalam Sidang Munaqosyah.

Wassalamualaikum wr. wb.

Pembimbing II,

Dr. Fahrurrozi, M. Ag.
NIP. 19770816 200501 1 003

ABSTRAK

Judul : **STRATEGI PEMBIAYAAN DI TPQ AL-FALAH PERUM BPI PURWOYOSO NGALIYAN SEMARANG**

Nama : Efit Dwi Fitanto

NIM : 10331106

Kajian ini dilatarbelakangi oleh semakin banyaknya jumlah santri yang masuk maka semakin besar pula kebutuhan TPQ Al-Falah dalam penyelenggaraan pendidikan. Oleh karena itu TPQ Al-Falah dituntut untuk bisa memberikan pelayanan dan saran prasarana yang memadai. Untuk mewujudkannya maka membutuhkan biaya pendidikan yang cukup besar. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Apa upaya yang dilakukan TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang untuk meningkatkan kepedulian masyarakat? (2) Bagaimana upaya yang dilakukan TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang untuk menggalang dana? (3) Bagaimana pemanfaatan dana di TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang?

Dari permasalahan di atas dibahas melalui studi lapangan yang dilaksanakan di TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang. Lembaga tersebut dijadikan sebagai sumber data untuk mengetahui strategi pembiayaan. Data diperoleh dengan cara wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Semua data dianalisis dengan pendekatan fenomenologi dan analisis diskriptif.

Kajian ini menunjukkan bahwa: *Pertama*, Strategi yang dilakukan TPQ Al-Falah untuk meningkatkan kepedulian masyarakat dengan melakukan silaturrahim kepada warga dan menampilkan santri-santrinya di peringatan hari besar Islam. Kedua strategi ini tergolong sudah cukup baik. Selain kedua strategi tersebut, adapula usaha dari perorangan yang dilakukan oleh bendahara umum dengan mensosialisasikan TPQ Al-Falah melalui forum pengajian ibu-ibu. *Kedua*, strategi yang dilakukan untuk menggalang dana, yakni menarik iuran bulanan dari wali santri (Syahriah), mengajak warga untuk menjadi donatur, memberdayakan wakaf, infak, shodaqoh dan hibah, mengajukan proposal, dan melakukan kegiatan wirausaha lembaga melaui koperasi. Hasil dari penggalangan dana tahun 2013 diperoleh dana sebesar Rp. 49.254.000,00. Hampir semua strategi yang ada sudah tergolong cukup bagus, namun demikian terdapat satu strategi yang perlu ditingkatkan, yakni pengelolaan koperasi. *Ketiga*, dari dana yang terkumpul dimanfaatkan untuk mencukupi kebutuhan pendidikan seperti dana investasi dan dana operasional. Dalam pemanfaatan telah dilakukan dengan baik dan efektif. Hal ini terbukti kebutuhan lembaga pada tahun 2013 sejumlah Rp. 35.307.900,00 bisa dipenuhi dengan baik.

TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/1987. Untuk Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	t	ع	‘
ث	ṡ	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	ḥ	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	ż	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sy	ء	’
ص	ṣ	ي	y
ض	ḍ		

Bacaan madd:
a> = a panjang
i> = i panjang
u> = u panjang

Bacaan diftong:
au = اَوْ
ai = اَيْ
iy = اَيِ

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan. Karya tulis ini dapat terselesaikan berkat bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak, terutama kepada:

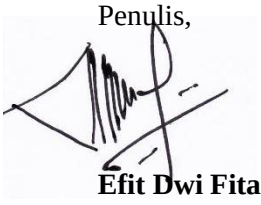
1. Dr. Darmuin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang.
2. Dosen pembimbing Abdul Wahid, M.Pd dan Dr. Fahrurrozi, M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama proses penulisan skripsi.
3. Segenap dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang telah membekali banyak pengetahuan kepada penulis dalam menempuh studi di Fakultas.
4. Muslim Anwar, S.Ag selaku Ketua Umum TPQ Al-Falah, Nurochoyati selaku Bendahara Umum dan pengurus harian TPQ Al-Falah Perum BPI Purwoyoso Ngyaliyan Semarang.
5. Kedua orang tua penulis (Wajimin Wijayanto dan Sukini) serta seluruh keluarga maupun kerabat tercinta yang selalu memberikan dorongan dan mendoakan saya untuk mewujudkan cita-cita.
6. Ahmad Fauzin dan Fatkhur Rahman serta Linda Ariwati sebagai teman seperjuangan di masjid Al-Falah yang selalu saling memberikan semangat dan dukungan.
7. Teman-teman KI angkatan 2010 sebagai teman menempuh studi SI KI.
8. Teman-teman organisasi baik intra kampus maupun ekstra. Selama menjadi mahasiswa telah diberi banyak kesempatan untuk belajar banyak ilmu keorganisasian.
9. Pengurus Takmir Masjid Al-Falah Perum BPI, Pengurus TPQ Al-Falah, Pengurus Perpustakaan Komunitas Al-Falah, dan masyarakat Perum BPI Purwoyoso Ngaliyan Semarang. Di tempat-tempat itulah selama ini saya banyak menimba ilmu bermasyarakat selama kuliah.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan. *"Jaza kumullahu khoiron katsiro".*

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi materi, metodologi dan analisisnya. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Pada akhirnya hanya kepada Allah penulis berharap, semoga apa yang tertulis dalam skripsi ini bisa bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Semarang, 23 November 2014

Penulis,



Efit Dwi Fitanto
NIM: 103311006

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
TRANSLITERASI ARAB LATIN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Deskripsi Teori	9
1. Manajemen Strategis	9
a. Konsep Manajemen Strategi	9
b. Tahapan Manajemen Strategis	12
2. Konsep Pembiayaan	19
a. Biaya dan Pembiayaan	19
b. Sumber Pembiayaan Pendidikan	22
c. Strategi Pencarian Dana	26
d. Pendistribusian dan Pemanfaatan Biaya	33
B. Kajian Pustaka	36
C. Kerangka Berfikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	43
B. Tempat dan Waktu Penelitian	44
C. Sumber Data	45
D. Fokus Penelitian	46
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Uji Keabsahan Data	49
G. Teknik Analisis Data	50
BAB IV DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA	
A. Deskripsi Data	53
1. Strategi meningkatkan kepedulian masyarakat	53
2. Strategi untuk Menggalang Dana	56
3. Pemanfaatan Dana di TPQ Al-Falah	68
B. Analisis Data	80
C. Keterbatasan Penelitian	91

BAB V PENUTUP
A. Kesimpulan 93
B. Saran 94

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Perolehan Dana Syahriyah Tahun 2013	59
Tabel 4.2	Perolehan Dana untuk Kegiatan Tambahan Santri Tahun 2013	61
Tabel 4.3	Perolehan Dana dari Donatur Tahun 2013	61
Tabel 4.4	Perolehan Dana Shodaqoh Tahun 2013	64
Tabel 4.5	Perolehan Dana Hasil Pengajuan Proposal Tahun 2013.....	65
Tabel 4.6	Data Keuangan Pengelolaan Koperasi Tahun 201	69
Tabel 4.7	Alokasi Dana Investasi Tahun 2013	75
Tabel 4.8	Besaran Bisyaroh Pengajar Tahun 2013	75
Tabel 4.9	Bisyaroh Fungsional Per Bulan	76
Tabel 4.10	Pengeluaran Dana Operasional Tahun 2013.....	77