

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TERHADAP KINERJA GURU MI  
SE KECAMATAN MRANGGEN KAB DEMAK  
TAHUN AJARAN 2014/2015**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam  
dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh:

**KHOTIBUL UMAM**  
NIM: 103311014

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2014**

## PERNYATAAN KEASLIAN

**Yang bertanda tangan di bawah ini:**

**Nama** : **Khotibul Umam**  
**NIM** : 103311014  
**Jurusan** : Kependidikan Islam/ Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru MI Se Kecamatan Mranggen Kab Demak Tahun 2014/2015**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, ..... 2014  
Pembuat pernyataan,

**Khotibul Umam**  
NIM: 103311014



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
Jl. Prof. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 024-7601295 Fax. 7615387  
Semarang 50185

### PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru MI Se Kec. Mranggen Kab. Demak Tahun Ajaran 2013/2014**

Penulis : **Khotibul Umam**

NIM : 103311014

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Kependidikan.

Semarang, 10 Desember 2014

#### DEWAN PENGUJI

Ketua,

**Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.**  
NIP: 19710403 199603 1002

Sekretaris,

**Agus Sutiyono, M.Ag.**  
NIP: 19730710 200501 1 004

Penguji I,

**Dr. H. Saifudin Zuhri, M.Ag.**  
NIP: 19580805 198703 1 002



Penguji II,

**Hj. Minhayati Saleh, M.Sc.**  
NIP: 19760426 200604 2 001

Pembimbing I,

**Dr. H. Mustaqim, M.Pd.**  
NIP: 19590424 198303 1 005

Pembimbing II,

**Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.**  
NIP: 19710403 199603 1 002

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

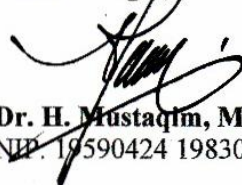
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru MI Se Kec. Mranggen Kab. Demak Tahun Ajaran 2013/2014**  
Nama : **Khotibul Umam**  
NIM : 103311014  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Pembimbing I,



**Dr. H. Mustaqim, M.Pd.**  
NIP. 19590424 198303 1 005

NOTA DINAS

Semarang, 3 September 2014

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru MI Se Kec. Mranggen Kab. Demak Tahun Ajaran 2013/2014**  
Nama : **Khotibul Umam**  
NIM : 103311014  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Pembimbing II,



**Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.**  
NIP. 19710403 199603 1002

## ABSTRAK

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru MI Se Kec. Mranggen Kab. Demak Tahun Ajaran 2013/2014  
Penulis : Khotibul Umam  
NIM : 103311014

Peran penting kepemimpinan kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kinerja guru, menerapkan kualitas sekolah, dan gerak langkah suatu organisasi sekolah, dikendalikan oleh kepala sekolah. Studi dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Bagaimana kepemimpinan kepala MI se kecamatan Mranggen? (2) Bagaimana kinerja guru MI se kecamatan Mranggen ? (3) Seberapa besar pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru MI Se Kecamatan Mranggen Demak ? Pembahasan tersebut dibahas melalui studi lapangan yang dilaksanakan di MI se Kecamatan Mranggen Kabupaten Demak.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan metode survai korelasional dengan teknik analisis regresi sederhana. Dalam penelitian ini populasi sebanyak 84 guru. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan instrument angket untuk memperoleh data X dan Y. Instrument angket sebelum digunakan untuk memperoleh data yang obyektif, terlebih dahulu dilakukan uji validitas dan reliabilitas. Setelah dilakukan uji instrumen kemudian peneliti menyebar angket untuk memperoleh data X dan Y. Selanjutnya hasil dari perhitungan statistik dengan koefisien korelasi dan analisis regresi, dimana terdapat korelasi yang positif antara kepemimpinan kepala sekolah (X) terhadap kinerja guru (Y), hal ini ditunjukkan oleh koefisien korelasi =  $0,6928 > 0,213$  pada taraf signifikan 5% ini berarti signifikan. Sementara itu  $0,6928 > 0,278$  pada taraf signifikan 1%, maka dalam hal ini dapat dikatakan signifikan. Dengan demikian dapat diketahui ada pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap kinerja guru MI di Kecamatan Mranggen Demak. Efektifitas perilaku kepemimpinan Kepala Madrasah serta iklim kerja yang kondusif, dan kompetensi manajerial kepala sekolah yang tinggi, sangat penting diwujudkan dalam usaha meningkatkan kinerja guru.

Implikasinya dalam dunia pendidikan, kepala sekolah selaku pimpinan harus senantiasa mengusahakan agar perilaku kepemimpinannya bisa seefektif mungkin dengan cara menyesuaikan perilaku kepemimpinannya dengan situasi kematangan bawahan. Kepemimpinan kepala madrasah mempunyai pengaruh yang positif signifikan dan kuat terhadap kinerja guru dengan kontribusi sebesar 69,28%.

## TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/Untuk1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	t	ع	'
ث	s	غ	g
ج	j	ف	f
ح	ḥ	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	ẓ	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sy	ء	'
ص	ṣ	ي	y
ض	ḍ		

Bacaan Madd:

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

Bacaan Diftong:

au = اُوْ

ai = اِيْ

iy = اِيْ



## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah, puji syukur ke hadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap kinerja guru Madrasah Ibtidaiyah se Kecamatan Mranggen Tahun Ajaran 2013/2014 dengan baik. Salawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Baginda Rasulullah SAW. beserta keluarga dan sahabatnya yang telah meneruskan risalah Islam ke berbagai penjuru dunia.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan pada Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.

Dalam kesempatan ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik dalam proses penelitian maupun penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. Darmuin, M.Ag. yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Wakil Dekan Bidang Akademik, Bapak Dr. H. Shodiq, M.A.g yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
4. Ketua Jurusan Kependidikan Islam Bapak Dr. Musthofa Rahman, M.Ag. yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.

5. Pembimbing 1, Bapak Dr. H. Mustakim, M.Pd yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan sumbangan pikiran dalam masa bimbingan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Pembimbing 2, Bapak Dr. Musthofa Rahman, M.Ag. yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan sumbangan pikiran dalam masa bimbingan sehingga terselesaikannya skripsi ini
7. Bapak Prof. Dr. H. Ghozali Munir, M.A, Drs. Samsudin Yahya , di Wisma Walisongo yang memberikan motivasi dan arahan demi selesainya skripsi ini.
8. Dosen wali, Rikza Chamami, M.S.I yang memotivasi dan memberi arahan selama kuliah di IAIN Walisongo Semarang.
9. Dosen, pegawai, dan seluruh civitas akademika di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang.
10. Bapak H. Juwahir, S.Ag., M.M. selaku Kepala Seksi Mapenda Kantor Kementrian Agama Kab. Demak yang telah membantu pencapaian keberhasilan dalam penelitian ini.
11. Ayahanda Mujiburrahman dan ibunda Yuli Ismonowati tercinta yang rela ikhlas mendoakan dan merestui penulis selama menuntut ilmu sehingga memudahkan dalam menjalaninya, serta telah memberikan materi yang tiada henti tanpa mengharap balasan.
12. Kakak Ita Laila Syarifah dan Adik Nihayatul Izzah yang saya sayangi, engkaulah yang memberikan banyak inspirasi dan membuat saya terus tanpa henti untuk memberikan yang terbaik, engkaulah yang saya banggakan, semoga engkau menjadi anak yang solehah sehingga kelak mampu menjadi generasi bangsa yang berguna bagi keluarga, umat, agama, negara dan bangsa.
13. Fitria Dwi A sebagai Orang teristimewa yang selalu setia mendampingi memberikan motivasinya perhatian dan penuh kesabarannya serta rangkaian doa tulusnya tiada henti demi suksesnya studi penulis

14. Teman-teman seperjuangan KI 2010 bersama kalian hidup jadi berwarna. Semoga kita semua termasuk orang-orang yang sukses di dunia dan akhirat. Amien.
15. Semua pihak dan instansi terkait yang telah membantu selama dilaksanakannya penelitian sampai selesainya penulisan skripsi ini.

Harapan dan doa penulis semoga semua amal kebaikan dan jasa-jasa dari semua pihak yang telah membantu sehingga terselesaikannya skripsi ini mendapatkan balasan yang lebih baik dan berlipat ganda.

Penulis menyadari bahwa pengetahuan yang dimiliki penulis masih kurang, sehingga skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapakan kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak guna perbaikan dan penyempurnaan tulisan berikutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca umumnya.

Semarang, 4 September 2014  
Penulis

**Khotibul Umam**  
NIM: 103311014

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>TRANSLITERASI</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Deskripsi Teori .....	9
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	9
a. Pengertian Kepemimpinan .....	9
b. Fungsi Kepemimpinan .....	16
c. Model Kepemimpinan Berdasarkan teori .	22
d. Gaya Kepemimpinan .....	27
e. Kepemimpinan yang Efektif .....	30
2. Kinerja Guru .....	32
a. Pengertian Kinerja .....	32
b. Faktor- faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	35
c. Penilaian Kinerja .....	38
d. Kinerja Guru .....	39

e. Upaya-upaya meningkatkan Kinerja Guru .....	42
B. Kajian Pustaka .....	43
C. Rumusan Hipotesis .....	45

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	47
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	48
C. Populasi Penelitian .....	49
D. Variabel dan Indikator Penelitian .....	52
E. Teknik Pengumpulan Data .....	54
F. Uji Instrumen.....	55
G. Teknik Analisis Data .....	59

### **BAB IV DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA**

A. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	64
B. Data Khusus .....	66
C. Analisis Data .....	80
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	88

### **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	90
B. Saran-saran .....	91
C. Penutup .....	

### **KEPUSTAKAAN**

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

### **RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Distribusi unit sampel
Tabel 3.2	Indikator Kinerja Guru menurut Georgia Department Education (Depdiknas: 2008)
Tabel 3.3	Indikator Kepemimpinan Kepala sekolah menurut Permendiknas No 13 tahun 2007
Tabel 3.4	Daftar Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)
Tabel 3.5	Daftar Uji Validitas Kinerja Guru Variabel ( Y )
Tabel 3.6	Ringkasan Analisis Garis Regresi
Tabel 4.1.	Daftar Guru M.I. Kecamatan Mranggen Kabupaten Demak
Tabel 4.2.	Daftar Kepala Madrasah M.I. Kecamatan Mranggen Kabupaten Demak
Tabel 4.3	Nilai Angket Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah
Tabel 4.4	Distribusi Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)
Tabel 4.5	Kualitas Variabel Derajat Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Madrasah
Tabel 4.7	Nilai Angket Tentang Kinerja Guru
Tabel 4.8	Distribusi Kinerja Guru (Y)
Tabel 4.9	Kualitas Variabel Kinerja Guru (Y)
Tabel 4.10	Tabel Distribusi Frekuensi
Tabel 4.11	Tabel Kerja Koefisien Korelasi Derajat Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MI
Tabel 4.12	Ringkasan Analisis Garis Regresi

## **DAFTAR GRAFIK**

- Grafik 4.1 Histogram tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di Kec. Mranggen
- Grafik 4.2 Histogram tentang Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Kec. Mranggen

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Guru Madrasah Ibtidiyah Kec. Mranggen Kab. Demak
- Lampiran 2 : Daftar Nama Kepala Madrasah Madrasah Ibtidaiyah Kec. Mranggen
- Lampiran 3 : Kisi-kisi Instrumen
- Lampiran 4 : Daftar Angket Uji Coba Kepemimpinan Kepala Madrasah
- Lampiran 5 : Ringkasan Hasil Penelitian
- Lampiran 6 : Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)
- Lampiran 7 : Uji Validitas Variabel Kinerja Guru ( Y )
- Lampiran 8 : Perhitungan Uji Reliabilitas Kepemimpinan Kepala Madrasah
- Lampiran 9 : Perhitungan Uji Reliabilitas Kinerja Guru
- Lampiran 10 : Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah
- Lampiran 11 : Petunjuk Pengisian Kuesioner Uji Coba
- Lampiran 12 : Tabel r Product Moment
- Lampiran 13 : Profil Madrasah Ibtidaiyah Kec. Mranggen
- Lampiran 14 : Dokumentasi Penelitian