

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN**
(Studi di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati)

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata 1 (S.1)
Ilmu Tarbiyah Jurusan Kependidikan Islam



Disusun oleh:

BIDAYATUN NI'MAH
NIM : 3105159

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2009**



**DEPARTEMEN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH**

Alamat: Prof. Dr. Hamka Kampus II Telp. 7601295 Fak. 7615387 Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eksemplar

Semarang, 12 Desember 2009

Hal : Naskah Skripsi

a.n. Sdr. Bidayatun Ni'mah

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Walisongo

Di Semarang.

Assalaamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya mengadakan koreksi dan perbaikan sepenuhnya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi saudara:

Nama : **BIDAYATUN NI'MAH**

NIM : 3105159

Jurusan : Kependidikan Islam (KI)

Judul : Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi di Madrasah Ibtidaiyah Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati)

Demikian dengan ini saya mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalaamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. H. Jasuri M.Si

NIP. 19671014 199403 1 005

Musthofa, M.Ag.

NIP. 19710403 199603 1 002

PENGESAHAN

	Tanggal	Tanda Tangan
1. <u>Mahfud Junaedi, M.Ag</u> Ketua Sidang	_____	_____
2. <u>Yunita Rahmawati, MA.</u> Sekretaris Sidang	_____	_____
3. <u>Ruswan, MA.</u> Penguji I	_____	_____
4. <u>Fakhrur Rozi, M.Ag</u> Penguji II	_____	_____

MOTTO

... كلکم راع وکلکم مسئول عن رعیتہ ...

(رواه بخاري)¹

Artinya: Kamu semua adalah pemimpin dan setiap kamu bertanggung jawab atas yang dipimpinnya. (HR. Imam Bukhari)

¹ Imam Bukhari, *Shahih Bukhari*, Juz 3, (Beirut: Darul Kitabul Ilmiyah, 1992), hlm. 173-174

PERSEMBAHAN

Persembahan ini diberikan kepada:

1. Ayahanda dan Ibunda
2. Adik-adikku
3. Sahabat-sahabat seperjuangan.

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan oleh orang lain. Demikian pula skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan.

Semarang, 12 Desember 2009

Deklarator,

BIDAYATUN NI'MAH
NIM. 3105159

ABSTRAK

BIDAYATUN NI'MAH (NIM: 3105159). *Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati).* Skripsi. Semarang: Program Strata 1 (S.1) Jurusan Kependidikan Islam (KI) Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, 2009.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1). Pelaksanaan manajemen pembiayaan Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati 2). Implikasi manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu pendidikan di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dan metode penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Observasi (Pengamatan), Dokumentasi, Interview. Adapun teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif.

Pelaksanaan manajemen pembiayaan pendidikan meliputi perencanaan keuangan, pelaksanaan keuangan, evaluasi keuangan. Kegiatan perencanaan keuangan yang berupa penyusunan anggaran terdiri dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (APBM) dan pengembangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (APBM). Kegiatan pelaksanaan pembiayaan pendidikan meliputi penerimaan dana dan pengeluaran dana. Adapun kegiatan manajemen pembiayaan pendidikan yang terakhir yaitu evaluasi berupa pemeriksaan merupakan pemeriksaan terhadap penerimaan dan pertanggung jawaban keuangan kepada pengawas keuangan madrasah. Sedangkan sumber pembiayaan yang ada di Perguruan Islam Matholi'ul Falah berasal dari siswa yang meliputi: Uang pendaftaran, Uang kegiatan 1 tahun, Shodaqoh, Uang khoirot (SPP) setiap bulannya, bersumber dari yayasan, bersumber dari pemerintah, bersumber dari sumbangan sukarela berupa hibah, waqof tanah, sumbangan material dan sumbangan bangunan.

Implikasi manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu pendidikan di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso pati dapat dilihat melalui pengalokasian dana pada RAPBM yaitu melalui pengalokasian dana untuk siswa berupa kegiatan ekstrakurikuler, pengalokasian dana untuk guru melalui peningkatan profesionalisme guru berupa gaji dan tunjangan, pengalokasian dana untuk sarana dan prasarana yaitu dengan cara penambahan fasilitas, perbaikan sarana dan pemeliharaan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadirat Ilahi Rabbi, yang telah melimpahkan segala nikmat, rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulisan skripsi ini dapat segera terselesaikan. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada tauladan kita Nabi Muhammad SAW serta semua pengikutnya yang taat menjalankan ajarannya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini mustahil terselesaikan tanpa pertolongan Allah yang dijelmakan melalui makhluk-Nya. Oleh karena itu, dengan tulus penulis menyampaikan banyak terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak seraya berdoa semoga Allah selalu memberikan yang terbaik buat mereka semua, yaitu:

1. Prof. Dr. Ibnu Hadjar, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang beserta segenap stafnya.
2. Ismail SM, M.Ag., selaku ketua Jurusan Kependidikan Islam (KI) dan Mustofa Rahman, M. Ag., selaku Sekretaris Jurusan Kependidikan Islam (KI).
3. Ikhrom, M.Ag., selaku dosen wali studi yang selalu membimbing dan mengarahkan selama kuliah.
4. Drs. H. Jasuri, M.Si., selaku dosen pembimbing I dan Musthofa, M.Ag. selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini di tengah kesibukannya.
5. Para dosen pengajar di lingkungan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Dr. K.H.Sahal Mahfud, selaku Direktur Madrasah Matholi'ul Falah dan Pembantu Direktur yang telah memberikan waktu guna penyusunan skripsi ini.

7. Bapak (Muhtadi) dan Ibu (Nur Janah) adik-adikku (Dek Arif dan Dek Lia), yang dengan tulus mendoakan dan memberikan bantuan secara moril maupun materiil, semoga kalian menjadi anak yang menjadi kebanggaan keluarga.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan di Jurusan KI 2005 Fakultas Tarbiyah yang memberikan motivasi kepada penulis agar menyelesaikan studi ini segera, Tetap semangat dan semoga cepat lulus.
9. Tim PPL SMP Islam Hidayatullah Banyumanik Semarang, kawan-kawan KKN Desa Purwosari Sukorejo Kendal, SahabatQ Azka dan temanku senasib seperjuangan Mun2lisa dan keluarga besar Bu Pur yang selalu berbagi pengalaman baik suka maupun duka.
10. Semua pihak yang tidak bisa saya sebut satu per satu yang telah membantu penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dan budi mereka selalu mendapat ridho dan rahmat dari Allah SWT. Seiring do'a dan ucapan terima kasih penulis mengharapkan tegur sapa, kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca yang budiman. *Amin Ya Robbal 'Alamin.*

Semarang, 12 Desember 2009

Penulis

BIDAYATUN NI'MAH
NIM. 3105159

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
D. Penegasan Istilah	6
E. Kajian Pustaka.....	8
F. Metode Penelitian	10
BAB II : MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN.	
A. Manajemen Pembiayaan	16
1. Pengertian Manajemen Pembiayaan	16
2. Jenis Manajemen Pembiayaan	22
3. Sumber Manajemen Pembiayaan.....	23
4. Ruang Lingkup Pembiayaan	24
B. Mutu Pendidikan	33
1. Pengertian Mutu Pendidikan	33
2. Langkah-langkah Mutu Pendidikan	35

C. Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	39
BAB III: MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PERGURUAN ISLAM MATHOLI'UL FALAH KAJEN MARGOYOSO PATI.	
A. Gambaran Umum Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati	44
1. Sejarah Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati	44
2. Struktur Organisasi Madrasah.....	45
3. Visi, Misi dan Tujuan Madrasah.....	46
B. Pelaksanaan Manajemen Pembiayaan Madrasah	47
1. Perencanaan Pembiayaan Madrasah	49
a. penyusunan anggaran belanja madrasah	50
b. pengembangan anggaran belanja madrasah.....	51
2. Pelaksanaan Pembiayaan Madrasah	52
a. Penerimaan Pembiayaan Madrasah.....	52
b. Pengeluaran Pembiayaan Madrasah.....	54
3. Evaluasi Pembiayaan dan Pertanggung jawaban Pembiayaan Madrasah	55
C. Implikasi Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	56
BAB IV : ANALISA MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PERGURUAN ISLAM MATHOLI'UL FALAH KAJEN MARGOYOSO PATI.	
A. Analisa Pelaksanaan Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati.....	63
1. Analisa Perencanaan Pembiayaan Madrasah.....	64
2. Analisa Pelaksanaan Pembiayaan Madrasah	66

3. Analisa Evaluasi dan Pertanggungjawaban Pembiayaan Madrasah.....	68
B. Analisa Implikasi Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Perguruan Islam Matholi'ul Falah Kajen Margoyoso Pati.....	70
BAB V : PENUTUP	
A. Simpulan	75
B. Saran-saran	76
C. Penutup	77
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Riwayat Pendidikan Penulis
- Lampiran II : Daftar Interview
- Lampiran III : Penunjukan Pembimbing Skripsi
- Lampiran IV : Mohon Izin Riset
- Lampiran V : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran VI : Format RAPBM Perguruan Islam Matholi'ul Falah
- Lampiran VII : Format Berita Acara Penerimaan Dana
- Lampiran VIII : Format Berita Acara Pengeluaran Dana
- Lampiran IX : Stuktur Organisasi
- Lampiran XI : Surat Keterangan Ko Kurikuler
- Lampiran XII : Transkrip Ko Kurikuler
- Lampiran XII : Piagam KKN