

**KINERJA KEPALA SEKOLAH DALAM MENERAPKAN
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH PADA MA NU 01
BANYUPUTIH BATANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelara Sarjana Pendidikan
Dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh :
FUAD KHOERUL HAKIM
NIM : 093311013

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fuad Khoerul Hakim
NIM : 093311013
Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENERAPKAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH PADA
MA NU 01 BANYUPUTIH BATANG**

secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 27 November 2013
Pembuat Pernyataan,



Fuad Khoerul Hakim
NIM. 093311013



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 Fax. 7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah Pada MA NU 01 Banyuputih Batang**

Nama : Fuad Khoerul Hakim
NIM : 093311013
Jurusan : Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 12 Juni 2014

DEWAN PENGUJI

 Ketua Andi Fadlan, S.Si, M.S. NIP. 19800915 200501 1 006 Penguji I		 Sekretaris Drs. H. Karnadi, M.Pd NIP. 19680317 199403 1 003 Penguji II
 H. Mursid, M.Ag NIP. 19670305 200112 1 001 Pembimbing I		 Fatkhuroji, M.Pd NIP. 19770415 200701 1 032 Pembimbing II
 Dr. Hj. Nur Ubbiyati, M.Pd. NIP. 19520208 197612 2 001		 Drs. Lestiyono, M.Pd. NIP. 19691016 008011008

NOTA DINAS

Semarang, 27 November 2013

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbitah dan Keguruan
IAIN Walisongo
Di Semarang

Assalamual'aikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah Pada MA NU 01 Banyuputih Batang**
Nama : Fuad Khoerul Hakim
NIM : 093311013
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : S1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqosah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP. 19520208 197612 2 001

NOTA DINAS

Semarang, 27 November 2013

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbitah dan Keguruan
IAIN Walisongo
Di Semarang

Assalamual'aikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah Pada MA NU 01 Banyuputih Batang**
Nama : Fuad Khoerul Hakim
NIM : 093311013
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : S1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqosah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II



Drs. Listiyono, M.Pd.

NIP.19691016 008011008

ABSTRAK

Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah pada MA NU 01 Banyuputih Kab. Batang
Nama : Fuad Khoerul Hakim
NIM : 093311013

Skripsi ini dilatarbelakangi banyaknya faktor persoalan dalam pendidikan yang sedang dihadapi oleh negara kita yaitu kebijakan dan penyelenggaraan pendidikan nasional menggunakan pendekatan *educational production function* atau input-output analisis yang tidak dilaksanakan secara konsekwen. Penyelenggaraan pendidikan nasional dilakukan secara birokratis-sentralistik, sehingga meningkat sekolah sebagai penyelenggaraan pendidikan yang tergantung pada keputusan birokrasi-birokrasi. Minimnya peranan masyarakat khususnya orang tua siswa dalam penyelenggaraan pendidikan, pratisipasi orang tua selama ini dengan sebatas pendukung dana, tapi tidak dilibatkan dalam proses pendidikan seperti mengambil keputusan, monitoring, evaluasi dan akuntabilitas, maka dari itu sekolah memiliki terobosan baru untuk lebih memperhatikan pendidikan sekarang ini dan meningkatkan mutu sekolah dalam konteks pendidikan nasional. Dengan dimulainya penerapan manajemen berbasis sekolah, diharapkan akan bisa menjadi solusi yang tepat.

Apakah kepala sekolah sudah melaksanakan program yang dianjurkan dalam menerapkan manajemen berbasis sekolah pada MA NU 01 Banyuputih Batang?

Jenis penelitian ini riset lapangan (Field Research), yang bertujuan untuk mengetahui seluruh data yang kita butuhkan dari sekolah tersebut. Sudah maksimalkah penerapan manajemen berbasis sekolah oleh kepala sekolah MA NU 01 Banyuputih Batang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah melakukan penerapan manajemen berbasis sekolah dengan sebaik-baiknya dan menjadikan sekolah semakin berkembang dengan cara-cara yang dilakukan untuk menjadikan program penerapan tidak sekedar diterapkannya manajemen berbasis sekolah, melainkan dengan di kembangkannya pendidikan yang lebih bagus dan lebih menarik. Kepala sekolah juga di bantu oleh beberapa guru, pegawai,

staf, komite sekolah dan juga peran dari tokoh masyarakat. Kepala sekolah juga menerapkan sebuah program-programnya sendiri yang berkembang dari berbagai inisiatif seluruh anggota sekolah untuk tidak bergantung hanya dari pemerintah saja. Maka sekolah mengadakan sebuah terobosan untuk mendapatkan kualitas sekolah yang baik dengan lebih cepat. Cara ini dilakukan dengan langsung terjun ke lapangan sekitar. Dan Semua itu di lakukan secara bersama-sama demi kemajuan sekolah MA NU 01 Banyuputih Batang. Dan ini semua sudah terbukti kebenarannya.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kami persembahkan untuk kedua orang tua tercinta saya yang bernama Bapak H. Ahmad Saeri dan Ibu Hj. Siti Mustaghfiroh, semua keluarga tercintaku, saudara-saudaraku tercinta, dosen Pembimbing I dan Pembimbing II, dan untuk temen-temenku senasib dan seperjuangan.

KATA PENGANTAR

Bismillahir Rahmani Rahim

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada ALLAH SWT. Tuhan semesta alam, sehingga dengan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam tak lupa penulis sanjungkan kepada Nabi Muhamad SAW, keluarga serta sahabatnya yang telah membimbing umat kejalan yang benar diatas keridhaan ALLAH SWT.

Sekalipun skripsi ini masih jauh dari kesempurnana, namun ini merupakan suatu hasil usaha yang maksimal, karena dalam proses penyelesaiannya tidak sedikit kesulitan dan hambatan yang penulis temui. Namun berkat pertolongan ALLAH SWT, yang telah memberikan nikmat-Nya dan kesungguhan kepada penulis serta bantuan yang penulis terima dari berbagi pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih khususnya kepada :

1. Dr. Suja'i, M.Ag., Dekan Falkultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. Musthofa Rahman, M.Ag., Ketua Jurusan Program Studi Kependidikan Islam, serta seluruh Dosen dan Staf Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang.
3. Dr. Fahrurrozi, M.Ag., Sekertaris Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang.

4. Fatkhuroji, M.Pd., Dosen Wali saya yang telah banyak memberikan arahan dan masukan yang bersifat membangun untuk kelancaran penyusunan Skripsi ini.
5. Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd sebagai pembimbing I dan Drs. Listiyono, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan arahan dan bimbingan, meluangkan waktu, mengarahkan dan petunjuk-petunjuk yang berharga kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Pimpinan dan Staf Perpustakaan Institut dan Perustakaan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang, yang telah menyediakan literatur yang diperlukan dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak kepala sekolah MANU 01 Banyuputih Batang beserta seluruh elemen civitas akademika MANU 01 Banyuputih Batang dilingkungan sekolah yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian lapangan dan memberikan data-data yang telah dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Orang tua penulis, Ayahanda H. Ahmad Saeri dan bunda Hj. Siti Mustaghfiroh yang telah memberikan dorongan dan curahan perhatian baik moril maupun materil serta doa yang selalu teriring setiap saat untuk ananda dalam menghadapi segala hal. Sekripsi ini merupakan persembahan untuk orang tua, semoga ALLAH SWT Memberikan pahala yang berlipat ganda dan semoga bisa mewujudkan harapan ayahanda dan ibunda tercinta. Amin.

9. Keluarga-keluargaku yaitu Muhammad Khosiin, Novita, Rofi'atul Munawaroh, dan Arif Mahmudi yang telah memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-temanku di KI yaitu : Reni Inayati, Eko Suprptio, Qidin Khoirul Anam, Aditya Sakti Pradipta, Widha Nur Achmi, Dini Arfian dan yang lainnya, yang telah membantu dalam menyelesaikan dan memberikan saranya untuk penulisan skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.

Semoga segala bantuan dan amal baik yang telah diberikan akan dibalas oleh ALLAH SWT, dengan pahala yang berlipat ganda.

Akhirnya penulis selin bersyukur dapat menyelesaikan skripsi ini dan menyadari masih banyak kekurangan dalam konsep maupaun penulisannya.

Semarang, 27 November 2013

Fuad Khoerul Hakim
NIM. 093311013

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN ABSTRAK	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	11
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kajian Pustaka	13
B. Kinerja Kepala Sekolah dalam Menerapkan MBS	15
1. Kinerja Kepala Sekolah	15
2. Kepemimpinan.....	16
3. Gaya Kepemimpinan	20
C. Kepala Sekolah.....	22
D. Manajemen Berbasis Sekolah	32

1. Kepala Sekolah dalam Konteks MBS.....	34
2. Prinsip Dasar MBS	36
3. Konsep Kepemimpinan Kepala Sekolah dan MBS di MA	37
4. Keterlibatan Masyarakat, dan Komite Sekolah dalam menerapkan MBS.....	41
5. Anggaran dalam MBS	43

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	50
B. Tempat dan Waktu Penelitian	51
C. Data	51
D. Sumber Data	52
E. Fokus Penelitian	52
F. Teknik Pengumpulan Data	52
G. Teknik Uji Keabsahan Data	56
H. Teknik Analisis Data	57

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Pandangan Umum MA NU01 Banyuputih Batang	60
1. Sejarah singkat berdirinya MA NU 01 Banyuputih Batang	60
2. Gambaran Umum MA NU 01 Banyuputih Batang.....	62
3. Identitas Sekolah.....	66

4. Identitas Kepala Sekolah	66
B. Hasil Penelitian	68
1. Kinerja Kepala Sekolah Dalam Merancang MBS	68
a. Proses Penetapan Kebijakan.....	68
b. Membangun Pola Komunikasi	70
c. Ruang Lingkup MBS	72
1) Input Siswa	72
2) Kurikulum.....	73
3) Tenaga Kependidikan	74
4) Sarana dan Prasarana	74
5) Dana.....	75
6) Lingkungan	75
7) Kegiatan Belajar Mengajar	75
2. Kinerja Kepala Sekolah dalam Melaksanakan MBS.....	78
3. Evaluasi Kepala Sekolah dalam Penerapkan MBS.....	83
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	84
1. Kinerja Kepala Sekolah Dalam Merancang MBS	85
2. Kinerja Kepala Sekolah Dalam Melaksanakan MBS.....	93
3. Evaluasi Kepala Sekolah dalam Penerapkan MBS.....	106

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	115
B. Saran.....	117

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Foto Kegiatan Sekolah
- Lampiran 2 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : Surat Izin Risert
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Risert dari Sekolah
- Lampiran 5 : PIAGAM OPAK 2009
- Lampiran 6 : PIAGAM KKN ANGKATAN KE-62
- Lampiran 7 : Silabus Penelitian