

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN  
DI SMK SYAFI' I AKROM PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam  
Dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh:  
**MUHAMMAD FURQON**  
**NIM. 093311023**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2014**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Furqon

NIM : 093311023

Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam / S1

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 06 Juni 2014

Saya yang menyatakan,



Muhammad Furqon

NIM. 093311023



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan, Semarang 50185  
Telp. (024)7601295 Fax 7615387

**PENGESAHAN**

Naskah skripsi dengan:

Judul : **MANAJEMEN KEUANGAN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI  
SMK SYAFFI AKROM PEKALONGAN**

Nama : **Muhammad Furqon**

NIM : **093311023**

Jurusan : **Kependidikan Islam**

Program Studi : **SI**

telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 27 Juni 2014

**DEWAN PENGUJI**

Ketua,

**Dr. H. Mustaqim, M.Pd**  
NIP: 19590424 198303 1 005

Penguji I,

Sekretaris,

**Drs. Achmad Hasmi Hasona, MA**  
NIP: 19640308 199303 1 002

Penguji II,

**Drs. Achmad Sudja'i, M.Ag**  
NIP: 19511005 197612 1 001

Pembimbing I,

**Dr. Fahrurrozi, M.Ag**  
NIP: 19770816 200501 1 003



**Drs. H. Sa' Uhibiyati, M.Pd**  
NIP: 19620208 197612 2 001

Pembimbing II,

**Ismail SM, M.Ag**  
NIP: 19711021 199703 1 002

## NOTA DINAS

Semarang, 06 Juni 2014

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

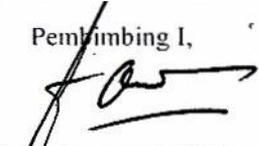
*Assalamu'alaikum wr. Wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan  
Nama : Muhammad Furqon  
NIM : 093311023  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr. Wb.*

Pembimbing I,  
  
**Dr. Fahrurrozi, M.Ag**  
NIP. 19770816 200501 1 003

## NOTA DINAS

Semarang, 06 Juni 2014

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Walisongo  
di Semarang

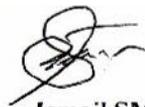
*Assalamu'alaikum wr. Wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan  
Nama : Muhammad Furqon  
NIM : 093311023  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr. Wb.*



**Ismail SM, M.Ag**  
NIP. 19711021 199703 1 002

## ABSTRAK

Judul : Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan  
Penulis : Muhammad Furqon  
NIM : 093311023

Skripsi ini membahas manajemen keuangan dalam meningkatkan kualitas pendidikan. kajiannya dilatar belakangi dengan pengembangan semua potensi di sekolah yakni potensi fisik, intelektual dan moral terhadap peserta didik sebagai sumber daya manusia. Untuk mendukung dalam pengembangan potensi tersebut, maka dari itu dibutuhkannya manajemen keuangan yang baik sehingga dapat menunjang keberhasilan dalam peningkatan kualitas pendidikan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) bagaimana penganggaran di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan. (2) bagaimana pelaksanaan keuangan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan. (3) bagaimana *auditing* keuangan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan. Permasalahan tersebut dibahas melalui penelitian lapangan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan sebagaimana sekolah tersebut menjadi sumber data untuk mendapatkan hasil dokumentasi, observasi dan wawancara.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis yang digunakan yaitu menggunakan analisis deskriptif yakni membuat gambaran secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta sehubungan antar fenomena yang diselidiki. Analisis penelitian kualitatif ini dilakukan bersama dengan proses pengumpulan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen keuangan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan meliputi: perencanaan keuangan, pelaksanaan keuangan dan evaluasi keuangan. Kegiatan perencanaan keuangan terdiri dari pembentukan tim penyusun rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS), analisis kebutuh dalam penyusunan rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS), mentukan skala prioritas, sumber dan alokasi dana untuk peningkatan

kualitas pendidikan. Kegiatan pelaksanaan keuangan terdiri dari sosialisasi anggaran, penyesuaian dengan rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS), membuat buku kontrol penerimaan dan pengeluaran, membuat buku kas dan buku laporan keuangan. Kegiatan yang terakhir yaitu evaluasi keuangan berupa evaluasi terhadap segala transaksi keuangan sekolah, untuk menilai tingkat penggunaannya berdasarkan data-data yang sebenarnya lapangan.

Manajemen keuangan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di SMK Syafi'i Akrom Pekalongan dapat dilihat melalui pengalokasian dana pada rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS), seperti pengelolaan sarana prasarana, pelatihan guru, pengembangan kurikulum sekolah, pengelolaan ISO, menetapkan standar pembiayaan, akreditasi, pengadaan try out, serta subsidi promosi sekolah. Keuangan pendidikan yang berupa penerimaan dan pengeluaran dana harus dikelola dengan maksimal diupayakan untuk peningkatan kualitas pendidikan tersebut.

## TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang [al-] disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	t	ع	‘
ث	ṯ	غ	g
ج	j	ف	f
ح	ḥ	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	ḏ	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sy	ء	’
ص	ṣ	ي	y
ض	ḍ		

### Bacaan Madd:

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

### Bacaan Diftong:

au = أَوْ

ai = أَيْ

iy = إِي

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillillah, segala puji milik Allah SWT, Tuhan pencipta makhluk yang beragam dan berwarna-warni dengan keindahan yang sempurna. Shalawat dan salam semoga terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, yang menjadi panutan yang sempurna bagi para sahabat dan pengikutnya dalam pengembangan masyarakat yang penuh dengan kedamaian, kasih sayang, demokratis dan keadilan sosial.

Berkat rahmat dan pertolongan Allah SWT, kerja keras penulis untuk menyelesaikan skripsi ini akhirnya terwujud. Penulisan skripsi ini disusun dalam kesadaran konteks situasi internal penulis. Dengan judul skripsi “Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SMK Syafi’i Akrom Pekalongan”.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh. Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan yang sangat berharga dari berbagai pihak, baik atas nama individu maupun atas nama lembaga. Secara khusus, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang mendalam kepada:

1. Dr. H. Suja’i, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, yang telah memberikan ijin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini
2. Dr. Fahrurrozi, M.Ag. selaku dosen pembimbing I dan Ismail SM, M.Ag. selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia

meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.

3. Dr. Musthofa, M.Ag. sebagai wali studi penulis yang turut memberi masukan dan arahan selama belajar di kampus.
4. Dosen, pegawai akademik di lingkungan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
5. Bapak Suratno, S.Pd, M.Si. Selaku Kepala Sekolah SMK Syafi'i Akrom Pekalongan, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan membantu penulis dalam proses penelitian.
6. Mbak Yiyin Yogya Izzah selaku Kepala Bagian Tata Usaha SMK Syafi'i Akrom Pekalongan, yang telah memberikan informasi dan ilmu kepada penulis dalam proses penelitian.
7. Semua pihak sekolah SMK Syafi'i Akrom Pekalongan, yang telah membantu penulis dalam proses penelitian
8. Ayahanda dan Ibunda tercinta serta keluarga besar penulis di Pekalongan, yang selalu memberikan motivasi dan do'a untuk penulis.
9. Sahabat baik seperjuanganku: Ahmad Abdul Latif (Ambon), Muh. Yasin (Gomgom), Lutfu Ulinnuha, Ahmad Nasruddin, teman-teman KI 2009, PPL, dan KKN. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis hingga dapat terselesaikan penyusunan skripsi ini.

Dukungan moral dan kesetiaan yang tulus dari mereka selama ini telah menjadi pendorong utama untuk menyelesaikan skripsi ini. Kepada mereka semua penulis tidak bisa memberikan apa-apa hanya ucapan terima kasih dan do'a. Semoga kebaikan dan keikhlasan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Dengan kehadiran Allah SWT penulis memanjatkan do'a semoga bermanfaat bagi pembaca dan kita semuanya serta mendapat ridho dari-Nya. *Amin Ya Rabbal'Alamin.*

Semarang, 06 Juni 2014  
Penulis

**Muhammad Furqon**  
NIM. 093311023

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
ABSTRAK .....	vi
TRANSLITER ARAB LATIN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II : MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN</b>	
A. Kajian Teoritik .....	10
1. Manajemen Keuangan .....	10
a. Pengertian Manajemen Keuangan.....	10
b. Prinsip dan Karakteristik Manajemen Keuangan.....	16
c. Fungsi Manajemen Keuangan .....	17
2. Jenis Biaya Pendidikan .....	26

a. Direct Cost dan Indirect Cost.....	27
b. Social Cost dan Private Cost.....	27
3. Kualitas Pendidikan.....	29
a. Pengertian Kualitas Pendidikan .....	29
b. Aspek Kualitas Pendidikan .....	32
c. Ciri-ciri Kualitas Pendidikan.....	35
B. Kajian Pustaka.....	38
C. Kerangka Berpikir.....	41

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

A. Metode Penelitian .....	43
1. Jenis Penelitian.....	43
2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
3. Sumber Data.....	44
4. Teknik Pengumpulan Data .....	45
5. Fokus dan Ruang Lingkup Penelitian .....	49
6. Teknik Uji Keabsahan Data .....	49
7. Teknik Analisis Data.....	51

### **BAB IV : MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI SMK SYAFI'I AKROM PEKALONGAN**

A. Deskripsi Data.....	55
1. Penganggaran Keuangan di SMK Syafi'i Akrom dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	55

2. Pelaksanaan Keuangan di SMK Syafi'i Akrom dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	62
3. Auditing Keuangan di SMK Syafi'i Akrom dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan ..	68
B. Analisis Manajemen Keuangan dalam peningkatan Kualitas Pendidikan .....	71
1. Analisis Perencanaan Keuangan di SMK Syafi'i Akrom dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	71
2. Analisis Pelaksanaan Keuangan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	73
3. Analisis Auditing Keuangan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	75

**BAB V : PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	78
B. Saran.....	80

**DAFTAR KEPUSTAKAAN**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Pedoman Wawancara
Lampiran 2	Hasil Wawancara
Lampiran 3	Hasil Observasi
Lampiran 4	Hasil Dokumentasi