

**POLA KEPEMIMPINAN K. H. M. THOHIR ABDULLAH, A. H. DALAM
UPAYA PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN
RAUDLOTUL QUR'AN DI MANGKANG SEMARANG**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 Dalam Ilmu Tarbiyah
Program Studi Kependidikan Islam



Oleh:

MUHAMMAD MUHTHOHAR
NIM: 063311019

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2012

ABSTRAK

Muhammad Muhtohar (NIM : 063311019) “Pola Kepemimpinan KH. M.Thohir Abdullah, AH. Dalam Upaya Pengembangan Pondok Pesantren Raudlotul Qur’an di Mangkang Semarang “. Skripsi. Semarang : program Strata 1 Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang 2012.

Penelitian ini bertujuan untuk : 1) Mengetahui pola kepemimpinan KH. M.Thohir Abdullah, AH. Dalam upaya pengembangan pondok pesantren Raudlotul Qur’an di Mangkang Semarang. 2) Untuk mengetahui bagaimana implikasi kepemimpinan KH. M.Thohir Abdullah, AH. Dalam upaya pengembangan pondok pesantren Raudlotul Qur’an di Mangkang Semarang

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (field research) dengan metode penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian deskriptif adalah penelitian yang bermaksud untuk membuat gambaran mengenai situasi-situasi atau kejadian-kejadian. Adapun teknik pengumpulan datanya menggunakan metode wawancara, metode observasi dan metode dokumentasi. Data yang telah terkumpul dikelompokkan sesuai dengan focus penelitian, kemudian dianalisis dengan menggunakan analisis kualitatif deskriptif.

Hasil penelitian ini meliputi 1). Pola kepemimpinan Pengasuh Pondok Pesantren Raudlotul Qur’an menggunakan dua pola kepemimpinan, yaitu pola kepemimpinan demokratis dan pola kepemimpinan kharismatik. Pola kepemimpinan demokratisnya dituangkan dalam pembentukan sebuah kepanitiaan di setiap pelaksanaan kegiatan pengajian maupun pendidikan formal. Ini bertujuan agar setiap kegiatan yang dilaksanakan dapat berjalan lancar dan sesuai dengan tujuan. Kyai atau pengasuh pondok memberikan kebebasan santri untuk memilih sekolah formal yang disukai. 2). Dengan kharisma yang dimiliki oleh seorang pengasuh Pondok Pesantren Raudlotul Qur’an, lingkungan dan masyarakat sekitar sebagian besar mendukung setiap kegiatan yang dilaksanakan oleh pesantren. Dalam hal ini hubungan antara pesantren dengan lingkungan dan masyarakat sekitar relatif baik. Hubungan yang dilakukan adalah hubungan yang timbal balik/ saling menguntungkan dua pihak

Berdasarkan hasil penelitian ini diharapkan akan menjadi bahan informasi dan masukan bagi mahasiswa, Kyai, para ustadz, para santri, para peneliti dan semua pihak yang membutuhkan.



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 7601295 Fax. 7615387 Semarang 50185

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan :

Judul : Pola Kepemimpinan K. H. M. Thohir Abdullah, A. H. Dalam
Upaya Pengembangan Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an di
Mangkang Semarang

Nama : Mohamad Moh Tohar

NIM : 063311019

Program Studi : Kependidikan Islam

Telah diujikan dalam sidang munaqosah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
sarjana dalam ilmu Kependidikan Islam.

Semarang, 19 Juni 2012

DEWAN PENGUJI

Ketua

Dr. H. Fatah Syukur, M.Ag

NIP. 19681212 199403 1 002



Sekretaris

Isma'il, M.Ag

NIP. 19711021 199703 1 002

Penguji I

Dra. Hj. Siti Mariam, M.Pd

NIP. 19650727 199203 2 002

Penguji II

Drs. Sugeng Ristiyanto, M.Ag

NIP. 19650819 200302 1 001

Pembimbing I

Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd

NIP: 19520208 197612 2 001

Pembimbing II

Dr. Mustofa Rahman, M.Ag

NIP. 19710403 199603 1 002

Semarang, 03 Juni 2012

NOTA PEMBIMBING

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu 'alaikum wr. wb.

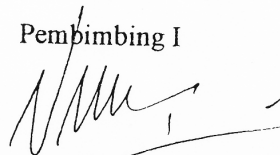
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : **Pola Kepemimpinan K.H. M. Thohir Abdullah, A.H Dalam Upaya Pengembangan Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an Di Mangkang Semarang.**
Nama : M. Muhtohar
NIM : 063311019
Jurusan : Tarbiyah
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Pembimbing I



DR. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP: 195202 081976 12 2001

Semarang, 03 Juni 2012

NOTA PEMBIMBING

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : **Pola Kepemimpinan K.H. M. Thohir Abdullah, A.H Dalam Upaya Pengembangan Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an Di Mangkang Semarang.**
Nama : M. Muhthohar
NIM : 063311019
Jurusan : Tarbiyah
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Pembimbing II



DR. Musthofa, M.Ag
NIP. 197104031996031002

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Bapak dan Ibu (Sunardi dan Ibu Sani) yang tidak pernah henti-hentinya mendoakan kami.

Kakaku yang tercinta M. Ridwan Annas, M. Mahdum yang senantiasa memberikan support kepada kami.

KATA PENGANTAR

Asslammu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, bahwa atas limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul “Pola Kepemimpinan KH. M.Thohir Abdullah, AH. Dalam Upaya Pengembangan Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an di Mangkang Semarang “. ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Tarbiyah Jurusan Kependidikan Islam (KI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Sudja'i, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyyah IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd. Sebagai Dosen Pembimbing I dan Dr. Musthofa Rahman, M.Ag. Sebagai Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Para Dosen Pengajar di lingkungan Fakultas Tarbiyyah IAIN Walisongo, yang telah membekali berbagai bekal disiplin ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi.
4. Pimpinan Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an (KH. M.Thohir Abdullah, AH) yang telah memberikan ijin penelitian, segenap jajaran guru dan Asatidz serta pihak- pihak terkait dan keluarga besar Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan karya skripsi ini.
5. Ayahanda (Sunardi) dan Ibunda (Sani) yang telah memberikan motivasi dan do'a restunya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Saudara- saudaraku yang memberikan dorongan dan motivasi. dan semoga mereka semua mampu meraih cita- citanya setinggi mungkin.
7. Segenap Sahabatku di BPI L-7 dan P -4 serta Segenap jajaran, Sahabat KI 06 yang selalu memberikan *support*, semangat dan dukungannya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Berbagai pihak yang secara langsung atau tidak langsung telah membantu baik moral maupun materi dalam penyusunan skripsi ini.

Kepada mereka semua peneliti tidak dapat memberi apa-apa. Semoga amal kebaikan dan keikhlasan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Allah SWT berlipat ganda. Amiin.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dalam penyusunan kata, landasan teori, dan beberapa aspek inti di dalamnya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dalam penyempurnaan penelitian berikutnya. Semoga apa yang tertulis dalam skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi peneliti dan umumnya kepada para pembaca yang budiman, Amin.

Wassalammu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 03 Juni 2012

Peneliti

M. Muhthohar

NIM. 063311019

PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran orang lain, kecuali yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan.

Semarang, 03 Juni 2012

Yang Menyatakan

M. Muhthohar
NIM. 063311019

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAKSI	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
PERNYATAAN	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Fokus dan Manfaat Penelitian	7

BAB II. MANAJEMEN POLA KEPEMIMPINAN KYAI

A. Kajian Pustaka	9
B. Kajian Teori	10
1. Kepemimpinan	10
2. Manajemen	12
3. Pola kepemimpinan	17
4. Gaya Kepemimpinan	20
5. Dinamika Pengembangan Pesantren	26
6. Implikasi Kepemimpinan Bagi Pesantren	27

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian	31
C. Data	31
D. Sumber Data.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34

F. Teknik Analisis Data	36
-------------------------------	----

BAB IV. HASIL PENELITIAN POLA KEPEMIMPINAN K.H. M. THOHIR

ABDULLAH

A. Profil Pondok Pesantren Raudlotul Qur'an	38
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren	38
2. Waktu dan Tempat Pendirian Pesantren Raudlotul Qur'an ..	38
3. Asas, Tugas Pokok, Visi dan Misi	39
4. Sifat dan Usaha	40
5. Pendidikan dan Pengajaran Formal Pondok Pesantren	40
6. Pendapatan	41
7. Struktur Organisasi	42
8. Santri	42
B. Analisis Data Hasil Penelitian	45
1. Kepemimpinan K.H. Thohir Abdullah, AH dalam POAC	45
2. Kepemimpinan	48
3. Sistem pengawasan	49
4. Hubungan wali – santri	49
5. Bagaimana kepemimpinan kharismatik	50
6. Hubungan dengan alumni, pemerintah dan masyarakat	51
C. Keterbatasan Penelitian	52

BAB V. PENUTUP

A. Simpulan	51
B. Saran	52

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN