# MANAJEMEN KEORGANISASIAN DI MASJID AGUNG DEMAK DALAM PENINGKATAN DAKWAH ISLAM TAHUN 2015



#### **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Mencapai Derajat Sarjana Strata Satu (S.Sos.I)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Disusun Oleh:

# AZIZATUL KHUMAIDAH 121311021

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG 2016

## NOTA PEMBIMBING

Lamp.: 5 (lima) eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Proposal Skripsi

Kepada Yth. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo di Semarang

#### Assalamu'alaikumWr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa proposal skripsi saudara:

Nama

: Azizatul khumaidah

NIM

: 121311021

Prodi/Konsentrasi

: Manajemen Dakwah/ Manajemen Haji, Umroh

dan Wisata Religi

Judul

: MANAJEMEN KEORGANISASIAN

MASJID AGUNG DEMAK DALAM

PENINGKATAN DAKWAH ISLAM 2015

Kami menyetujui dan memohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb.

Semarang, 16 November 2016

Pembimbing.

Bidang Substansi Materi

Bidang Metodologi & Tata tulis

Awaludin Pimay, Lc, M. Ag

96107272000031001

H. Adib Fathour SAg.M.SI NIP.197303202002121002

#### SKRIPSI

# MANAJEMEN KEORGANISASIAN DI MASJID AGUNG DEMAK DALAM PENINGKATAN DAKWAH JSLAM TAHUN 2015

#### Disusun Oleh:

### AZIZATUL KHUMAIDAH

#### 121311621

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 01 Desember 2016 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)

Susunan Dewan Penguji

Ketua/ Penguji I	Sekretaris/penguji II
Dr. H. Awaludin Pimay, I.c., M. Ag	Saerozi, S.Ag. M.Pd
NIP. 19610727 200003 1001	NIP. 19700605 199893 1004
Penguji III	VAGA Penguji IV
Dr.H. Abdul Choliq. MT Mag	Sperihatingsih, S.Ag., M.Si
NIP. 19540823 197997 1007	NIP 19760510 200501 2001
Pembimbing I	Perubimbing II
Dr. H. Awaludin Pimay, Le., M. Ag	H. Adib Fathoni, S.Ag., M.S.
NII. 19610727 200003 1001	NIP. 19730320 20200212 1002

#### **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dilembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/ tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan didalam tulisan dan daftar pustaka.



NIM. 121311021

iν

#### KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Rasulullah SAW dan para pengikutnya, karena dengan semua itu penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun sebagai persyaratan mencapai derajat sarjana sosial Islam(S.Sos.I) Bidang manajemen Dakwah (MD) di Fakultas Dakwah dan komunikasi di UIN Walisongo Semarang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini tidak akan selesai dengan baik dan sempurna tanpa bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu izinkanlah penulis menyampaikan terima kasih banyak kepada:

- Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
- 2. Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, LC, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
- 3. Bapak Dr. Awaludin Pimay, LC, M.Ag selaku Dosen Wali dan sekaligus pembimbing I dan bapak H. Adib Fathoni selaku pembimbing II, yang dengan telaten dan sabar dalam membimbing skripsi ini.
- 4. Bapak Saerozi, S.A.g., M.Pd selaku kepala jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

- 5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Dakwah dan komunikasi yang telah membina dalam proses belajar selama ini.
- 6. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Dakwah dan komunikasi yang telah melayani dalam proses administrasi.
- 7. Untuk kedua orang tuaku yang mencurahkan segala perhatiannya mendidik, membimbing dan mengasuh dengan penuh kasih sayang yang selalu mendoakan dan memberikan harapan kepada penulis agar menjadi anak yang sholehah dan sukses disegala bidang.
- 8. Untuk pengurus Masjid Agung Demak yang telah berkenan memberikan data-data yang penulis butuhkan untuk penelitian ini serta meluangkan waktunya untuk melayani penulis dalam melakukan penelitian.

Semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari apa yang mereka berikan kepadaku. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis harapkan kritik dan saran ntuk perbaikan dan kesempurnaan hasil yang telah didapat. Akhirnya, hanya kepada Allah penulis berdoa semoga bermanfaat adanya dan mendapat ridho darinya, *Amin Yarabbal Aalamin*.

Semarang, 01 Desember 2016 Penulis

Azizatul Khumaidah NIM. 121311021

#### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

- ➤ Bapak Khumaidi (Alm) dan ibu Fatimatuz zahroh yang selalu memberikan cinta dan kasih sayangnya terhadap penulis ikhlas serta sabar memberikan dorongan baik moril maupun materil dan Doa restu sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
- Kakak-kakakku Fatmul Khamidah, Ismaji dan Adik-adikku Shobrud Dhukha Abdul Khamid dan Muhammad Taqi Yuddin yang selalu penulis sanyangi dan tiada henti memberikan motivasi dan Doa.
- ➤ Calon suamiku Hari Suprayitno yang selalu memberikan dukungan dan Doa.
- ➤ Teman-temanku seposko kkn mandiri yang dulu pernah mengabdi bersama-sama yang berada di desa keseneng Firin, habibi, rika, listi dan teman sekelas MD A Sutrisno, Asrori, Ulia, nur, dewi, Naya, dian, vivi, darojah, asna serta teman-teman yang lain yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak membantu dan selalu memberikan dorongan kepada penulis.
- Keluarga besar Manajemen Dakwah (MD) Angkatan 2012

# MOTTO

# إِنَّ ٱللَّهَ يُحِبُّ ٱلَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلهِ صَفًّا كَأَنَّهُم بُنْيَانٌ مَّرْصُوصٌ ﴿

Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dijalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh (Ash-Shaff: 4).

#### **ABSTRAK**

Judul : MANAJEMEN KEORGANISASIAN DI

MASJID AGUNG DEMAK DALAM PENINGKATAN DAKWAH ISLAM

Penulis : Azizatul Khumaidah

Nim : 121311021

Penelitian dengan judul manajemen keorganisasian di masjid agung demak dalam peningkatan dakwah Islam bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses manajemen yang ada di masjid agung demak, selain itu juga untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat yang ada di dalam manajemennya. Penulis menggunakan metode analis dan deskriptif kualitatif, dengan mengolah seluruh data yang didapatkan, kemudian hasil analisa tersebut disajikan dalam bentuk kata-kata tertulis tidak dengan angka atau statistik. Teknik analisis data yang penulis gunakan dengan proses reduksi dan interpretasi (penafsiran) dengan menggunakan metode induktif dengan mengambil kesimpulan yang bersifat khusus.

Manajemen Masjid Agung Demak sudah berjalan cukup bagus dikarenakan masjid sudah menerapkan fungsi manajemen. adapun fungsi-fungsi yang diterapkannya adalah yang pertama fungsi perencanaan atau *planning*, Yang kedua fungsi pengorganisasian atau *organizing*, yang ketiga fungsi penggerak atau *Actuating*, yang ketiga fungsi pengawas atau *Controling*.

Program kegiatan peningkatan Dakwah Islam yang ada di masjid agung demak antara lain: 1). program harian: sholat berjamaah, pengajian kitab kuning, taman seni baca Al-Qur'an, semaan Al-Qur'an dan malam jum'at kliwon tahlilan bersama, 2). Program bulanan: pengajian Al-hikmah dan Istighosah, 3). Program tahunan: bulan Ramadhan, idul fitri dan idul adha, khaul Raden fatah dan grebeg besar. Akan tetapi, kegiatan di masjid agung demak yang mengalami peningkatan pesat setiap tahunnya adalah pengajian haul Raden patah, grebeg besar dan PHBI

Semua program yang ada diatas bertujuan untuk selalu meningkatkan dakwah Islam yang ada disekitar masjid agung demak. Kegiatan itu diadakan agar ketakwaan individu semakin meningkat tidak hanya mengejar duniawi saja akan tetapi akhiratnya juga dilaksanakan.

Selain itu, masjid agung demak juga menerapkan prinsipprinsip didalam manajemen keorganisasian diantaranya prinsip keorganisasian harus mempunyai tujuan yang jelas, keorganisasian harus ada satuan komando, keorganisasian harus ada koordinasi yang baik, keorganisasian harus ada pembagian tugas dan wewenang yang jelas, Keorganisasian harus memiliki kedisiplinan yang baik dan Keorganisasian harus memiliki struktur organisasi.

Faktor pendukung dan penghambat di masjid agung Demak antara lain: Faktor pendukungnya meliputi Dana dan besarnya jumlah jamaah sedangkan faktor penghambatnya adalah bidang organisasi dan bidang Remaja Masjid.

# **DAFTAR ISI**

HALA	MA	N JUDUL	i
HALA	MA	N PERSETUJUAN PEMBMBING	ii
HALA	MA	N PENGESAHAN	iii
HALA	MA	N PERNYATAAN	iv
KATA	PE	NGANTAR	v
PERSI	EMI	BAHAN	vii
MOTT	О		viii
ABSTI	RAF	XSI	ix
DAFT	AR I	ISI	xi
BAB 1	: Pl	ENDAHULUAN	
	A.	Latar belakang	1
	B.	Rumusan masalah	7
	C.	Tujuan dan manfaat penelitian	8
	D.	Tinjauan pustaka	9
	E.	Metode penelitian	15
BAB		: MANAJEMEN KEORGANISASIAN DI MA	
		AGUNG DEMAK DALAM PENINGKA	ATAN
		DAKWAH ISLAM	
	A.	Konsep tentang manajemen	20
		1. Pengertian manajemen	20
		2. Fungsi-fungsi manajemen	22
		3. Unsur-unsur manajemen	24

	B.	Konsej	p tentang keorganisasian	26
		1.	Pengertian keorganisasian	26
		2.	Tujuan dan manfaat keorganisasian	29
		3.	Unsur-unsur keorganisasian	30
		4.	Prinsip-prinsip keorganisasian	31
	C.	Konse	p tentang Masjid	35
		1.	Pengertian masjid	35
		2.	Fungsi-fungsi masjid	37
		3.	Peranan masjid	39
		4.	Ruang lingkup masjid	43
		5.	Tipologi masjid	52
	D.	Konse	p tentang Dakwah	61
		1.	Pengertian Dakwah	61
		2.	Fungsi dan tujuan Dakwah	63
		3.	Unsur-unsur Dakwah	67
D A D	TTT	. CAI	MRADAN UMUM ORVEK DAN	HACTI
BAB	Ш	_	MBARAN UMUM OBYEK DAN FLITIAN MANAJEMEN KEORGANIS	HASII
BAB	III	PEN	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS	SASIA
BAB	Ш	PEN DI	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK D	
BAB	Ш	PEN DI	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS	SASIA
BAB		PEN DI PEN	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK D	SASIA
BAB		PEN DI PEN	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK D INGKATAN DAKWAH ISLAM	SASIAI DALAN
BAB		PEN DI PEN Gamba	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM ran umum Masjid Agung Demak	SASIAN DALAN 72
BAB		PEN DI PEN Gamba 1.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DI INGKATAN DAKWAH ISLAM ran umum Masjid Agung Demak Sejarah berdirinya Masjid Agung Demak	72 72
BAB		PEN DI PEN Gamba 1. 2.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM  ran umum Masjid Agung Demak	72 72 72 77
BAB		PEN DI PEN Gamba 1. 2. 3.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM  ran umum Masjid Agung Demak  Sejarah berdirinya Masjid Agung Demak  Visi dan Misi Masjid Agung Demak  Struktur Organisasi Masjid Agung Demak	72 72 72 77 78
BAB		PEN DI PEN Gamba 1. 2. 3. 4.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM  ran umum Masjid Agung Demak	72 72 77 78 80
BAB		PEN DI PEN Gamba 1. 2. 3. 4. 5.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM  ran umum Masjid Agung Demak	72 72 77 78 80
BAB		PEN DI PEN Gamba 1. 2. 3. 4. 5.	ELITIAN MANAJEMEN KEORGANIS MASJID AGUNG DEMAK DINGKATAN DAKWAH ISLAM  ran umum Masjid Agung Demak	72 72 77 78 80 85

]	B.	Faktor pendukung dan penghambat manajemen	
		keorganisasian di masjid agung demak dalam peningkat	an
		dakwah Islam	110
BAB IV	: A	NALISIS MANAJEMEN KEORGANISASIAN DI	
	M	IASJID AGUNG DEMAK DALAM PENINGKATAN	1
	D	AKWAH ISLAM	
1	A.	Analisis manajemen keorganisasian di masjid agung	
		demak dalam peningkatan dakwah Islam	115
]	B.	Analisis faktor pendukung dan penghambat di masjid	
		agung demak	138
BAB V:	ΡE	ENUTUP	
1	A.	Kesimpulan	145
]	B.	Saran-saran	146
(	c.	Penutup	147
DAFTA	R I	PUSTAKA	
LAMPI	RA	N-LAMPIRAN	
DAFTA	D I	RIWAYAT HIDIIP	