

**MANAJEMEN PEMBINAAN SANTRI DALAM MEMBENTUK
AKHLAKUL KARIMAH (STUDI KASUS DI PONDOK
PESANTREN FUTUHIYYAH MRANGGEN DEMAK)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memeroleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Oleh:

RIDAUN NIK'MAH
121311055

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

SEMARANG

2016

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada.
Yth. Bapak Dekan Fakultas
Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : RIDAUN NIK'MAH
NIM : 121311055
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi (MD)
Judul Skripsi : MANAJEMEN PEMBINAAN SANTRI DALAM
MEMBENTUK AKHLAKUL KARIMAH
(STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN
FUTUHIYYAH MRANGGEN DEMAK)

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian,
atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I

Bidang Substansi Materi



Drs. E. Nurbini, M.S.I.
NIP. 19680918 199303 1 004

Semarang, 5 Oktober 2016

Pembimbing II

Bidang Metodologi dan TataTulis



Agus Riyadi, S. Sos. I., M.S.I
NIP: 19800816 200710 1 003

SKRIPSI

MANAJEMEN PEMBINAAN SANTRI DALAM MEMBENTUK AKHLAKUL KARIMAH (STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN FUTUHIYYAH MRANGGEN DEMAK)

Disusun oleh:
Ridaun Nik'mah
121311055


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 10 November 2016 dan dinyatakan telah memenuhi
syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Susunan Dewan Penguji:

Ketua/Penguji I


Drs. H. Fachrur Rozi, M. Ag.
NIP: 19690501 199403 1 001

Sekretaris/Penguji II


Drs. H. Nurbini, M.S.I.
NIP: 19680918 199303 1 004

Penguji III


Dr. Hj. Yyun Affandi, Lc., M.A.
NIP: 19600603 199203 2 901

Penguji IV


Hj. Ariana Suryorini, S.E., M.M.S.I.
NIP: 19770930 200501 2 002

Pembimbing I


Drs. H. Nurbini, M.S.I.
NIP: 19680918 199303 1 004

Pembimbing II


Agus Rivadi, S.Sos.I., M.S.I.
NIP: 19800816 200710 1 003



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 10 Oktober 2016



METERAI
TEMPEL
2EBA0A0EF050075757
6000
ENAM RIBU RUPIAH

Ridaun Nik'mah
121311055

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah mari kita panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang memberikan cahaya terang bagi umat Islam dalam mencapai kebahagiaan dunia dan akhirat.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana srata satu (S1) pada jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Dalam perjalanan penulisan skripsi ini telah banyak hal yang dilalui oleh penulis yang bersifat cobaan, godaan, tantangan, dan lain sebagainya yang sangat menguras energi cukup banyak. Dan Alhamdulillah akhirnya dapat membuahkan hasil selesainya skripsi ini dengan judul *“Manajemen Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah (Studi Kasus di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak)”*. Untuk itu tidak ada kata yang pantas penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini kecuali dengan *Jazakum Allah Ahsan al Jaza’ Jaza’an Katsira*. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M. Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang beserta Wakil Dekan I, II, III.
3. Bapak Saerozi, S.Ag., M. Pd dan Bapak Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan Sekertaris Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak Drs. H. Nurbini, M.S.I dan Bapak Agus Riyadi, S. Sos.I., M.S.I selaku Pembimbing yang telah berkenan membimbing dengan keikhlasan dan kebijaksanaannya meluangkan waktu untuk membaca dan memberikan kritik serta saran untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Para Penguji dan Seluruh Dosen serta Staf karyawan di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang yang mengantarkan penulis hingga akhir studi.
6. Segenap keluarga besar pengurus Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak, terima kasih yang tak terhingga atas bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Teman-teman MD C angkatan 2012, baik konsentrasi M. ZIS, MHU maupun M. Bisnis Islam yang telah memberikan banyak waktunya untuk berbagi canda tawa sebagai penghilang penat dalam perkuliahan.

8. Keluarga besar Forum Komunikasi Mahasiswa Alumni Futuhiyyah (FOKMAF). Banyak cerita dan kenangan yang telah terukir, kan selalu teringat senyum manis dan eratnya kekeluargaan diantara kita.
9. Sedulur Ikatan Mahasiswa Demak (IMADE) Cabang Walisongo Semarang yang telah menciptakan suasana keakraban dan kekeluargaan sehingga sulit untuk mengucapkan kata perpisahan.
10. Teman-teman KKN Posko 30 Desa Kacangan Kecamatan Todanan Kabupaten Blora.
11. Teman-teman ma'had Ummi Zahro Tanjungsari Ngalian Semarang (mba Nolita, mba Faiq, mba Ima, mba Ulfa, ukhty Uswa, ukhty Yuli, dek Sita, dek Nahar, dek Pipit, dek Dwi, dek Dhotul, dek I'an, dek Puput, dek Farida, dek Endah, dek Faiq, dek Hilya). Terima kasih atas semuanya. Maaf saya selalu merepoti kalian.
12. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan dalam lembaran kertas kecil ini. Sekali lagi penulis ucapkan: *Jazakum Allah Ahsan al Jaza' Jaza'an Katsira*.

Semoga Allah SWT membalas jasa-jasa mereka dan selalu memberikan anugerah yang tiada tara, Amin. Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun harapan penulis

semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi penulis
khususnya dan pembaca pada umumnya.

Semarang, 10 Oktober 2016

Penulis,

Ridaun Nik'mah
NIM. 121311055

PERSEMBAHAN

Sebuah kebahagiaan tersendiri bagi saya selaku penulis telah terselesaikannya karya yang sangat berharga ini. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Almamater Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, tiada kata-kata yang dapat saya ucapkan selain ucapan terima kasih.
2. Orang tua, abah Ahmad Syahri dan Umi Salamah serta alm. abah H. Mas'ud. ZA dan umi Hj. Siti Aliyah yang selalu mencurahkan segenap perhatian dan kasih sayang yang tak pernah terhenti, serta do'a dan restu yang menjadi jembatan perjalanan hidup.
3. Mas Agil Fahad Rizkillah, terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaran yang telah diberikan serta inspirasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga engkau menjadi pilihan yang terbaik untuk hari ini, esok dan masa depan.
4. Adikku tersayang, Ahmad Ulin Nuha, yang selalu memberikan motivasi, senyum kebahagiaan serta do'a. Semoga Allah SWT menjadikanmu orang yang berguna bagi agama dan masyarakat.

MOTTO

هَلْ جَزَاءُ الْإِحْسَنِ إِلَّا الْإِحْسَانُ ﴿٩٠﴾

“Tidak ada balasan kebaikan kecuali kebaikan (pula)” (QS. Ar-Rohman: 90)
(Depag RI, 2007: 87).

ABSTRAKSI

Nama: Ridaun Nik'mah, 121311055. Judul: Manajemen Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah (Studi Kasus di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak). Skripsi ini fokus terhadap penerapan fungsi manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak, sumber daya yang dibutuhkan serta membahas faktor yang menjadi pendukung dan penghambat dalam manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak, sumber daya yang dibutuhkan serta mengetahui faktor yang menjadi pendukung dan penghambat dalam manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Spesifikasi pendekatan yang peneliti gunakan adalah studi kasus dengan menggunakan pendekatan manajemen. Teknik pengambilan data dalam penelitian ini menggunakan observasi, *interview* dan dokumentasi. Penelitian ini yaitu menggunakan teknik deskriptif kualitatif yaitu dilakukan dengan cara pengumpulan data, reduksi data (merangkum), display data (penyajian data), verifikasi data dan kesimpulan data.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pembinaan terhadap akhlak santri di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak di dalamnya terdapat penerapan manajemen. Aktivitas manajemen dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan. Sumber Daya yang dibutuhkan dari manajemen pembinaan terhadap akhlak santri diantaranya *Man* (Manusia), *Money* (Uang), *Materials* (Materi), *Method* (Metode), *Market* (Pasar), *Machine* (Media), dan *Information* (Informasi). Faktor pendukung manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak yaitu Minat dari dalam hati santri sendiri; Kesenambungan kontrol antar Pengasuh,

pengurus dan wali santri; Ruang kelas yang standar; Tenaga pengajar diambilkan langsung dari alumni; Motivasi pengurus kepada santri; Dukungan masyarakat dan umat Islam. Faktor penghambat manajemen pembinaan santri dalam membentuk akhlakul karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak yaitu Lingkungan Pondok langsung berbaur dengan masyarakat luar; Lingkungan sekolah di area Pondok Pesantren Futuhiyyah siswanya tidak hanya dari kalangan santri; Kondisi desa Mranggen yang sangat strategis mempengaruhi akhlak dan perilaku santri.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
HALAMAN MOTTO	x
HALAMAN ABSTRAKSI	xi
DAFTAR ISI	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian	14
E. Tinjauan Pustaka	15
F. Metode Penelitian	23
G. Sistematika Penulisan	30
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Konsep Manajemen.....	33
1. Pengertian Manajemen	33
2. Unsur-unsur Manajemen	37
3. Prinsip-prinsip Manajemen	40

4. Fungsi-fungsi Manajemen	43
B. Konsep Pembinaan Santri.....	46
1. Pengertian Pembinaan Santri	46
2. Macam-macam Pembinaan.....	49
3. Pentingnya Pembinaan	51
C. Konsep <i>Akhlakul Karimah</i>	52
1. Pengertian <i>Akhlakul Karimah</i>	52
2. Ciri-ciri <i>Akhlakul Karimah</i>	60
D. Konsep Pondok Pesantren	64
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	64
2. Unsur-unsur Pondok Pesantren	68
3. Kategori Pondok Pesantren.....	79
4. Peran Pondok Pesantren.....	80

**BAB III : STUDI TENTANG PONDOK PESANTREN
FUTUHIYYAH DAN MANAJEMEN
PEMBINAAN SANTRI**

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Futuhiyyah	88
1. Letak Geografis Pondok Pesantren Futuhiyyah	88
2. Sejarah Perkembangan Pondok Pesantren Futuhiyyah	88
3. Visi dan Misi Pondok Pesantren Futuhiyyah	92
4. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Futuhiyyah	93
5. Tata Tertib Pondok Pesantren Futuhiyyah	95

6. Sistem Pendidikan Pondok Pesantren	
Futuhiyyah	98
B. Penerapan Fungsi Manajemen Pembinaan Santri	101
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	102
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	111
3. Penggerakkan (<i>Actuating</i>)	118
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	120
C. Sumber Daya Manajemen Pembinaan Santri	121
1. <i>Man</i> (Manusia)	121
2. <i>Money</i> (Uang)	122
3. <i>Material</i> (Materi)	122
4. <i>Method</i> (Metode)	123
5. <i>Market</i> (Pasar).....	124
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen	
Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah di	
Pondok Pesantren Futuhiyyah	128
1. Faktor Pendukung Manajemen Pembinaan Santri	
dalam Mmembentuk Akhlakul Karimah di Pondok	
Pesantren Futuhiyyah.....	129
2. Faktor Penghambat Manajemen Pembinaan Santri	
dalam Membentuk Akhlakul Karimah di Pondok	
Pesantren Futuhiyyah	129

BAB IV: ANALISIS MANAJEMEN PEMBINAAN SANTRI

- A. Analisis Manajemen Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah 131
- B. Analisis Sumber Daya Manajemen Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah 138
- C. Analisis SWOT Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Pembinaan Santri dalam Membentuk Akhlakul Karimah di Pondok Pesantren Futuhiyyah 144

BAB V : PENUTUP

- A. Kesimpulan..... 153
- B. Saran-saran 156
- C. Penutup 157

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Bagan struktur Organisasi Pengurus di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak	113
------------	--	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Perencanaan Jadwal Kegiatan Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak	109
Tabel 3.2	Jadwal Kegiatan Mengaji Kitab setelah Ashar di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak	110
Tabel 3.3	Jadwal Kegiatan Madrasah Salafiyyah di Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak ..	110
Tabel 3.4	Laporan Keuangan Bendahara Pondok Pesantren Futuhiyyah Mranggen Demak	126