

**SISTEM KADERISASI DA'I DI PONDOK PESANTREN
DAARUN NAJAAH JRAKAH TUGU SEMARANG**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Oleh

Siti Nurkamilah

121311061

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2016

NOTA PEMBIMBING

Lamp. : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas
Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Siti Nurkamilah
NIM : 121311061
Fak./Jur. : Dakwah dan Komunikasi/MD
Judul Skripsi : SISTEM KADERISASI DA'I DI PONDOK PESANTREN
DAARUN NAJAAH JRAKAH TUGU SEMARANG

Dengan ini telah saya setuju, dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

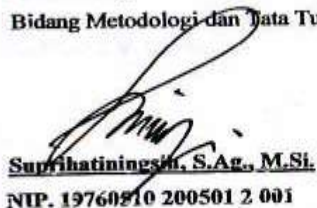
Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Bidang Substansi Materi



Dr. Hj. Yuyun Affandi, I.c., M.A.
NIP. 19600603 199203 2 002

Semarang, 5 November 2016
Pembimbing,
Bidang Metodologi dan Tata Tulis



Suprihatiningsih, S.Ag., M.Si.
NIP. 19760210 200501 2 001

SKRIPSI

**SISTEM KADERISASI DA'I DI PONDOK PESANTREN
DAARUN NAJAAH JRAKAH TUGU SEMARANG**

Disusun Oleh:
Siti Nurkamilah
121311061

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 02 Desember 2016 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Penguji

Ketua/Penguji I

Dr. H. Najahat Musyafak, M.A
NIP. 19701020 199503 1 001

Sekretaris/Penguji II

Suprihatiningsih, S.Ag., M.Si.
NIP. 19760510 200501 2 001

Penguji III

Dedy Susanto, S.Sos. I., M.S.I
NIP. 19810514 200710 1 001

Penguji IV

Saerozi S.Ag., M.Pd.
NIP. 19710605 199803 1 004

Pembimbing I

Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.A.
NIP. 19600603 199203 2 002

Pembimbing II

Suprihatiningsih, S.Ag., M.Si.
NIP. 19760510 200501 2 001



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 21 November 2016



6000
ENAM RIBU RUPIAH

Siti Nurkamilah
NIM: 121311061

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih dan maha penyayang yang senantiasa melimpahkan rahmat serta nikmat, hidayah dan inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat dan Salam semoga selalu tercurah kepada manusia termunya Nabi Agung Muhammad saw pembawa rahmat bagi umat, juga semoga terlimpah pada para sahabat, keluarga dan para pengikutnya.

Dalam penyusunan skripsi ini di samping atas usaha kemampuan dan kemauan peneliti juga atas prakarsa dan motivasi dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung yang begitu besar pengorbanannya demi terselesainya skripsi ini.

Maka peneliti sampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat;

1. Bapak Prof. Dr. H.Muhibbin M.A, Selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Drs. H. Awwaludin Pimay selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang
3. Pembimbing I Ibu Dr. Hj. Yuyun Affandi, LC, MA dan pembimbing II, Ibu Suprihatiningsih, S.Ag., M.Si. yang telah membimbing dan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Kajar dan Sekjur Manajemen Dakwah beserta Dosen-Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Khususnya Jurusan MD yang mendedikasikan ilmu-ilmunya pada peneliti dengan keikhlasan sehingga peneliti dapat menyelesaikan semua mata kuliah.
5. Keluarga Besar Pondok Pesantren Daarun Najaah Jarakah Tugu Semarang tempat peneliti melakukan penelitian, K.H.Siradj Chudory beserta Ahlul Bait Ustadz Ustadzah, Pengurus dan santri yang telah mendukung serta banyak membantu dengan tulus dalam penelitian skripsi ini.
6. Bapa dan Ibu yang selalu membimbing langkah dari kecil hingga dewasa, mengalirkan do'a yang tulus di setiap

nafasnya, memberikan dukungan materi dan non materi yang tidak ternilai harganya sehingga peneliti bisa tetap belajar dan bertahan dalam proses menggapai cita-cita.

7. Semua Keluarga, Kakak-Kakak tersayang, aa Zainal Mukhlisin, aa Tatang Arifin, the Nining Susanti yang tiada henti memberikan dukungan dan do'a bagi peneliti, Ponakan-Ponakan yang lucu dan imut Asep Zainul Haq dan Tsani Nur Aeni yang menghiasi hari-hariku dengan kerinduan.
8. Semua keluarga besar Pabrik Kerupuk Mustika Jl. Sawo Jajar II Karang Ayu Semarang, beserta Mimih sekeluarga yang senantiasa menebar kebaikan bagi peneliti dan keluarga.
9. Sahabat-sahabat tercintaku Riza Nur Aida, Zabirotul Munirah, Umi L Rizqiyani, Fina Auliya Rohmansyah, Tamzizatul Farikhah, Susi Muryaningsih yang banyak meluangkan waktu bagi peneliti selama melaksanakan studi di UIN Walisongo Semarang dan menjadi motivator serta tempat peneliti berkeluh kesah.
10. Syakira foto copy, mas Joko dan semuanya yang selalu membantu dalam hal print dan copy skripsi peneliti, bahkan sering memberikan diskon dan do'a bagi kelancaran penelitian ini.
11. Semua keluargaku di Semarang rekan-rekan HMJB (Himpunan Mahasiswa Jawa Barat, Jakarta dan Banten), sahabat-sahabat seperjuanganku di kelas MD C-9, sahabat-sahabat MATAN (Mahasiswa Ahlith Thariqah Al-Mu'tabarah An-Nahdliyah) dan semua teman-teman PPL, PKL, dan KKN Posko 6 Desa Jontro Pati yang memberikan keceriaan dan kebahagiaan semoga kita bertemu kembali.

Dengan segala kerendahan hati dan ucapan syukur, semoga Allah swt memberikan limpahan rahmat kepada semua pihak yang telah banyak membantu peneliti dengan limpahan kebaikan. Amin

Pada akhirnya, peneliti sadari betapa banyak kekurangan dalam penelitian skripsi ini, akan tetapi dengan harapan yang sangat besar semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca, khususnya peneliti.

Semarang, 14 November 2016

Siti Nurkamilah
NIM. 121311061

PERSEMBAHAN

Limpahan ni'mat waktu dan kesehatan yang selalu Allah limpahkan. Setiap deru nafas yang belum mampu disyukuri sepenuhnya. Kucuran setiap kasih sayang dari mereka orang-orang tulus yang tak pernah mengharapkan balasan. Setiap lirik do'a yang senantiasa dihantarkan demi kebahagiaan dan kekuatan dalam menghadapi ujian hidup demi mencapai cita-cita mulia. Kutunaikan kewajiban sebagai seorang muslim dan seorang anak bangsa yang ingin memperjuangkan setiap harapan orang-orang tercinta. Akhirnya kutuangkan setiap inspirasi dan pengetahuan yang amat terbatas ini dalam karya tulis sederhana sebagai tanda pengabdianku pada orang-orang yang setia mengisi hari-hariku demi tercapainya keberhasilan demi mengharap ridha-Nya.

Kupersembahkan sangat spesial kepada orang yang paling berarti dalam hidupku.

*teruntuk ayah dan ibuku tercinta
(Bpk. Soleh dan Ibu Nani)*

*Beserta saudaraku tersayang Zainal Mukhlisin, Nining Susanti dan
Tatang Arifin dan dua malaikat kecil, keponakanku sayang Asep
Zainul Haq dan Tsani Nuraeni*

*Juga orang-orang yang selalu tulus melafalkan do'a serta
memberikan motivasi materi dan non materi padaku
Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan pahala untuk orang-
orang yang berbuat kebaikan dengan keikhlasan, dan semoga Allah
senantiasa menyatukan hati kita dalam ikatan Ukhuwah dan
mempertemukan kita dengan orang-orang tercinta di taman Surgawi
nantinya, Amin ya rabb...*

MOTTO

خير الناس انفعهم للناس

Sebaik-baik manusia adalah yang memberi manfaat kepada manusia
lainnya

(HR. Ibnu Ahmad)

ABSTRAK

Penelitian dengan judul Sistem Kaderisasi Da'i di Pondok Pesantren Daarun Najaah Jrasah Tugu Semarang ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana sistem kaderisasi da'i di Pondok Pesantren Daarun Najaah Jrasah Tugu Semarang disertai faktor pendukung dan penghambatnya. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif, kemudian untuk mengumpulkan data-data yang diperlukan peneliti menempuh metode observasi langsung di PP. Daarun Najaah, wawancara dan dokumentasi. Adapun dalam menganalisis data yang diperoleh, peneliti menggunakan teknik deskriptif analisis.

Berdasarkan hasil penelitian, maka peneliti dapat menyimpulkan bahwa sistem kaderisasi da'i di Pondok Pesantren Daarun Najaah terdiri dari input, proses dan output. Input adalah objek pengkaderan yang dikader oleh pihak pengkader, proses adalah kaderisasi melalui kurikulum dan output adalah para kader da'i yang telah siap berdakwah di masyarakat luas. Sistem kaderisasi da'i di Pondok Pesantren Daarun Najaah adalah sistem struktural berupa kesatuan elemen-elemen dari pihak pengkader, alat kaderisasi, dan objek kaderisasi yang terhimpun dalam sebuah lembaga Pondok Pesantren. Pihak pengkader adalah pengasuh pondok, alat kaderisasi adalah kurikulum pendidikan yang terdiri dari *formal curriculum* yang terdiri dari pelatihan *khitobah*, kajian kitab kuning, kajian dua bahasa, dan evaluasi pembelajaran melalui ujian akhir semester pondok dan serangkaian lomba dalam acara hafiah akhirussanah yang diadakan setiap tahun. Sedangkan *hidden curriculum* terdiri dari penugasan santri untuk belajar sekaligus mengajar, mujahadah, kewajiban sholat berjama'ah lima waktu, anjuran melaksanakan amalan-amalan sunnah, program mengajar anak-anak TPA setiap bulan Romadlon di Masjid Baitur Rohim Jrasah, tuntutan kedisiplinan, mempertahankan tradisi dan hubungan baik dengan masyarakat, penanaman nilai kepemimpinan dan manajemen melalui regenerasi kepengurusan, penanaman nilai kewirausahaan melalui pengelolaan koperasi, dan pengenalan kesenian Islam melalui kelompok rebana. Adapun objek kaderisasinya adalah seluruh santri baik putra ataupun putri.

Faktor penghambat dan pendukung yang dihadapi, peneliti klasifikasikan menggunakan analisis SWOT dengan strategi analisis faktor internal terdiri dari kekuatan (strength) yaitu dukungan penuh dari pengasuh pondok pesantren di dalam lingkungan Pondok Pesantren, solidaritas antar santri, jadwal pengajian yang cukup padat, aturan dan sanksi (takziran). Kelemahan (weakness) yang dimiliki pondok pesantren Daarun Najaah diantaranya adalah mental santri yang lemah, metode mengajar yang masih tradisional, tidak adanya mentor khusus, kelalaian santri dalam menjalankan tugas, kurangnya pengawasan langsung dari pimpinan, fasilitas yang masih terbatas dan koordinasi antar pengurus yang tidak maksimal . Kemudian faktor eksternal yang terdiri dari peluang (opportunities) yang perlu dikembangkan seperti aktifnya beberapa santri pada majlis ta'lim atau perlombaan di luar Pondok Pesantren dan ancaman (threats) yang perlu diantisipasi adalah kurangnya kerja sama dengan sesama pondok pesantren atau lembaga lain yang dapat menciptakan sebuah hubungan positif.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Tinjauan Pustaka	10
F. Metodologi Penelitian	14
G. Sistematika Penelitian	20
BAB II : SISTEM KADERISASI DA’I PRESPEKTIF TEORI	
A. Sistem.....	22
1. Pengertian Sistem	22
2. Karakteristik Sistem.....	27
B. Kaderisasi	31
1. Pengertian Kaderisasi	31
2. Urgensi dan Tujuan Kaderisasi.....	34
C. Da’i.....	37
1. Pengertian Da’i	37
2. Klasifikasi Da’i.....	45
3. Tugas dan Fungsi Da’i.....	49
4. Syarat Da’i.....	52

5. Pengertian Dakwah.....	54
6. Macam-Macam Dakwah.....	59
D. Pondok Pesantren	61
1. Definisi Pondok Pesantren.....	61
2. Kurikulum Pondok Pesantren	69
3. Unsur-Unsur Pondok Pesantren.....	75
4. Macam-Macam Pesantren	84

**BAB III : GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN
DAARUN NAJAAH JRAKAH TUGU
SEMARANG**

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Daarun Najaah	87
1. Letak Geografis Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	87
2. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Daarun Najaah	89
3. Visi dan Misi Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	92
4. Kurikulum Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	93
5. Tata Tertib Pondok Pesantren Daarun Najaah	103
6. Fasilitas di Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	106
7. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Daarun Najaah	106
8. Aktivitas Santri Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	108
B. Sistem Kaderisasi Da'i di Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	110
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Sistem Kaderisasi Da'I di Pondok Pesantren Daarun Najaah	132

BAB IV :	ANALISIS SISTEM KADERISASI DA’I DI PONDOK PESANTREN DAARUN NAJAAH JRAKAH TUGU SEMARANG	
	A. Analisis Sistem Kaderisasi Da’i di Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	139
	B. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Sistem Kaderisasi Da’i di Pondok Pesantren Daarun Najaah.....	159
BAB V :	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	170
	B. Saran-saran.....	172
	C. Penutup.....	173
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		
BIODATA		

DAFTAR TABEL

Table 1 Jadwal Madrasah Diniyyah Santri Putra	95
Tabel 2 Jadwal Sorogan Ngaji Al-Qur'an Ba'da Subuh	96
Tabel 3 Jadwal Sorogan Ngaji Al-Qur'an Ba'da Subuh	96
Tabel 4 Jadwal Sorogan Ngaji Al-Qur'an Ba'da Subuh	97
Tabel 5 Jadwal Sorogan Ngaji Al-Qur'an Ba'da Subuh	97
Tabel 6 Jadwal Dhiba' Maulidiyah	98
Tabel 7 Jadwal Kegiatan Malam Jum'at.....	99
Tabel 8 Jadwal Pengajian Santri Putri.....	100
Tabel 9 Jadwal Madrasah Diniyyah Santri Putri.....	101
Tabel 10 Jadwal Pengajian Ba'da Maghrib.....	102
Tabel 11 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Daarun Najaah....	106
Tabel 12 Aktivitas Harian Santri.....	108
Tabel 13 Aktivitas Mingguan Santri	109
Tabel 14 Aktivitas Bulanan Santri	109
Tabel 15 Aktivitas Tahunan Santri.....	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Kecamatan Tugu Kota Semarang	87
Gambar 2 Pengasuh Pondok Pesantren Daarun Najaah	113
Gambar 3 Latihan Khitobah Santri Putra	119
Gambar 4 Latihan Khitobah Santri Putri.....	119
Gambar 5 Kajian Kitab Kuning Santri Putra.....	121
Gambar 6 Kajian Kitab Kuning Santri Putri	121
Gambar 7 Kajian Bahasa.....	122
Gambar 8 Aktivitas Santri Mengajar.....	124
Gambar 9 Rapat Kecil Divisi Pendidikan	130
Gambar 10 Grup Rebana Al-Mahboeb.....	131