

**STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN ASSALAFI MIFTAHUL HUDA NGROTO  
GUBUG**



**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.SOS.)

Jurusan Manajemen Dakwah

Disusun Oleh:

**Diah Ayu Setia Agustin**

**121311073**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

**SEMARANG**

**2016**

## NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (Lima) Eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan  
Fakultas  
Dakwah dan Komunikasi  
UIN Walisongo Semarang  
Di Semarang

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa proposal skripsi saudara:

Nama : DIAH AYU SETIA AGUSTIN

NIM : 121311073

Fak/ur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : **STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN ASSALAFI MIFTAHUL HUDA NGROTO GUBUG**

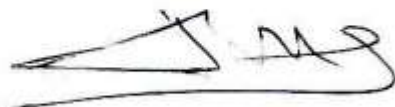
Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamunlatikum Wr. Wb.

Semarang, 26 November 2016

Bidang Subtansi Materi

Bidang Metodologi & Tata Tulis



Dr. Hl. Yuyun Affandi, Le, M.A

NIP : 196006031992032002



Agus Rivadi, S.Sos.L., MSI

NIP : 198008162007101003



**PENGESAHAN UJIAN MUNAQOSYAH**

Skripsi yang berjudul :

**STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN ASSALAFI MIFTAHUL  
HUDA NGROTO GUBUG**

Disusun Oleh:

**DIAH AYU SETIA AGUSTIN**

**121311073**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 30 November 2016 dan dinyatakan lulus Ujian Munaqosyah

**DEWAN PENGUJI**

Ketua

Dr. H. Najahan Musyafak, M.A

NIP. 19701020 199503 1 001

Penguji I

Hj. Ariana Survorini, S.E.

NIP. 19770930 200501 2 002

Pembimbing I

Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.Ag

NIP. 19600603 199203 2 002

Sekretaris

Agus Rivadi, S. Sos. I., M.S.I

NIP. 19800816 200710 1 003

Penguji II

Drs. M. M. Madhoti, M. Ag

NIP. 19690830 199803 1 001

Pembimbing II

Agus Rivadi, S. Sos. I., M.S.I

NIP. 19800816 200710 1 003



## NOTA DINAS

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas  
Dakwah dan Komunikasi  
UIN Walisongo Semarang  
Di Semarang

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Nama : DIAH AYU SETIA AGUSTIN

NIM : 121311073

Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : **STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN ASSALAFI MIFTAHUL HUDA NGROTO GUBUG**

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo untuk diajukan dalam sidang Munaqosyah. Demikian. atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Bidang Subtansi Materi



**Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc, M.A**

NIP : 196006031992032002

Semarang, 26 November 2016

Bidang Metodologi & Tata Tulis



**Agus Riyadi, S.Sos.L, MSI**

NIP : 198008162007101003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari penerbit maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 30 November 2016

Tanda Tangan



Diah Ayu Setia Agustin

121311073

## MOTTO

❖ وَمَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لِيَنْفِرُوا كَافَّةً فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِّنْهُمْ طَائِفَةٌ

لِّيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلِيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ يَحْذَرُونَ ﴿١٢٢﴾

Tidak sepatutnya bagi mukminin itu pergi semuanya (ke medan perang). Mengapa tidak pergi dari tiap-tiap golongan di antara mereka beberapa orang untuk memperdalam pengetahuan mereka tentang agama dan untuk memberi peringatan kepada kaumnya apabila mereka Telah kembali kepadanya, supaya mereka itu dapat menjaga dirinya. (At-Taubah: 122).

## PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan karya tulis skripsi ini bagi mereka yang selalu setia menemaniku di kala senang dan sedih.*

*Almamaterku, Fakultas Dakwah UIN Walisonggo Semarang, Ayah dan Ibunda tercinta, Adikku Ari Setiawan yang selalu memberikan semangat dan senyum kebahagiaan, Keluargaku Paman dan Bibiku yang sudah seperti orang tua kedua buatku, Sahabat Sahabat seperjuanganku di manajemen dakwah khususnya MD C angkatan 2012.*

*“Thank’s For All”*

*Untuk Semua Cinta dan Kasih Sayang Yang di  
Berikan*

## **KATA PENGANTAR**

### ***Bismillahirrohmanirrohim***

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya karena hanya dengan rahmat dan pertolongannya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN ASSALAFI MIFTAHUL HUDA NGROTO.

Shalawat serta salam senantiasa terhatur kepada nabi kita baginda Rasulullah Nabi Muhammad SAW yang kan kita nanti kan syafaatnya di yaumul qiyamah.

Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan bantuan yang sangat berarti bagi peneliti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat yang dalam peneliti haturkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Drs. H. Awaludin Pimay Lc., M.Ag., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
3. Saerozi S.Ag., M.Pd., selaku Kajur Manajemen Dakwah.



4. Dr. Hj. Yuyun Affandi Lc., M.A., selaku wali dosen serta Pembimbing I dan Agus Riyadi S.Sos.I., M.SI., Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, dan memberikan bimbingan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Segenap dosen, pegawai, dan seluruh civitas akademika di lingkungan UIN Walisongo Semarang khususnya dosen jurusan Manajemen Dakwah.
6. Pihak perpustakaan baik Pusat maupun Fakultas yang telah memberikan pelayanan dalam pengadaan referensi.
7. KH. Munir Abdullah selaku Pengasuh Pondok Pesantren Assalafi Miftahul Huda yang telah menerima dan membantu penelitian dalam melakukan penelitian.
8. Masduqi Albadri, Muhammad Hadi dan Muhammad Muhibbin selaku pengurus pondok pesantren yang telah membantu dan membimbing penulis selama penelitian.
9. Ayahanda Mashudi dan Ibunda Sutini tercinta yang selalu memberikan do'a, semangat dan motivasi serta kasih sayangnya.
10. Pamanku Sujanto dan Bibiku Fatimah yang telah menjadi orang tua kedua dan selalu memberi dorongan dan do'a
11. Adikku tersayang Ari Setiawan yang selalu memberi semangat
12. Kakak keponakanku Puji Lestari yang selalu memberi semangat dan selalu menemani

13. Sahabat- sahabat seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2012 (khususnya: Via, Anis, Dewi, Dian, Yuli, Uswa, Mbag Rida, Ima)
14. Teman-teman Kos Bank Niaga Blok B.1 (khususnya: Amirotul Hasanah, Yuni Catur, Naela Azizah, Dian Ariani Munfaridah) yang selalu memberi semangat dan dukungan
15. Teman-teman Tim PPL Kantor Kementerian Agama Kota Semarang ( Lia, Ulfa, Anis, Titis, Dewi, Sutrisno, Dian, Shella) terimakasih atas kerjasamanya
16. Tim KKN Posko 27 Desa Ngemplak Kidul Kecamatan Margoyoso, Pati, yang memberikan semangat dan motivasi (Riska Laras, Mardiah, Lilis, Rifa Atul, Wafa, Ma'un, Mbak Nova, Mbak Dewi, Mbak Mirna, Rifta, Aziz, Farid dan Ulfa)
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah membalas semua kebaikan yang dilakukan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun penulis, Aamiin.

Semarang, 30 November 2016

Peneliti

Diah Ayu Setia Agustin  
121311073

## ABSTRAK

Penelitian dengan judul “Strategi Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kepemimpinan Dakwah Santri di Pondok Pesantren Assalafi Miftahul Huda Ngroto”.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi dakwah pondok pesantren dalam meningkatkan kepemimpinan santri di pondok pesantren assalafi miftahul huda ngroto.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, adapun metode sumber datanya yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi adapun analisa datanya menggunakan deskriptif kualitatif.

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah:

- 1) Bagaimana strategi dakwah dalam meningkatkan kepemimpinan santri di pondok pesantren assalafi miftahul huda ?
- 2) Apa sumber daya yang diperlukan dalam meningkatkan kepemimpinan santri di pondok pesantren assalafi miftahul huda ?
- 3) Apa saja faktor penghambat dan pendukung dalam meningkatkan kepemimpinan santri di pondok pesantren assalafi miftahul huda ?

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pondok pesantren telah melakukan upaya untuk meningkatkan kepemimpinan dakwah santri dengan mengadakan berbagai kegiatan pelatihan seperti: a) Mendirikan SMK Miftahul Huda, b) Mengadakan pengajian, c) Mendirikan koperasi, d) Mengadakan rekrutmen pembaca manaqib, e) Menyelenggarakan pentas seni yang di isi berbagai macam pilihan (pembawa acara, qiro'ah, khitobah tiga bahasa (Arab, Inggris dan Jawa) Drama dan Teater), f) Mengadakan kegiatan diskusi, g) Membuat bulletin Miftahul Huda (BMH). Hal penting lainnya sebagai penunjang keberhasilan dalam meningkatkan kepemimpinan dakwah santri adalah dengan mengelola sumber daya yang ada di pondok pesantren meliputi Man, Money, Matherial, Manchines, Method dan Market. Adapun Faktor pendukung diantaranya adalah: dukungan pengasuh yang memiliki pengaruh kuat di masyarakat, apresiasi santri,

pengurus dan lembaga sekitar pondok sangat membantu terlaksananya berbagai kegiatan pondok, santri banyak yang termotivasi untuk mempelajari dan memperdalam ilmu agama serta dukungan yang kuat dari masyarakat dan faktor penghambat adalah: berbagai kegiatan yang dilakukan terkendala waktu karena bersifat non formal sedangkan banyak santri yang masih dalam tahap pendidikan formal, faktor kedewasaan yang dimiliki oleh santri, karena tidak semua santri memiliki pemikiran dan tingkat emosional yang sama.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
PERNYATAAN .....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAKSI .....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
D. Tinjauan Pustaka .....	9
E. Metodologi Penelitian .....	14
<b>BAB II : STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN DAN KEPEMIMPINAN SANTRI</b>	
A. Strategi Dakwah Pondok Pesantren	
1. Pengertian Strategi .....	22
2. Langkah-langkah Perencanaan Strategi.....	24
3. Pengertian Dakwah .....	29
4. Unsur-unsur Dakwah.....	31

5.	Pengertian Strategi Dakwah.....	34
B.	Pondok Pesantren	
1.	Pengertian ondok Pesantren.....	37
2.	Tipe-tipe Pondok Pesantren .....	41
3.	Sejarah Pesantren di Indonesia .....	43
4.	Unsur-unsur Pondok Pesantren .....	44
5.	Sistem Pendidikan Pondok Pesantren .....	53
6.	Tujuan dan Fungsi Pondok Pesantren .....	59
C.	Kepemimpinan	
1.	Pengertian Kepemimpinan .....	66
2.	Macam-macam Kepemimpinan .....	69
3.	Kepemimpinan dalam Islam .....	81
4.	Proses Kaderisasi .....	87
5.	Konsep Skill Kepemimpinan Santri .....	93
<b>BAB III</b>	<b>: PROFIL PONDOK PESANTREN ASSALAFI</b>	
	<b>MIFTAHUL HUDA NGROTO GUBUG DAN</b>	
	<b>STRATEGI DAKWAH DALAM MENINGKATKAN</b>	
	<b>KEPEMIMPINAN SANTRI</b>	
A.	Gambaran Umum Desa Ngroto	
1.	Letak Geografis Desa Ngroto .....	97
2.	Kondisi Sosial, Ekonomi, Budaya dan Agama.....	100
B.	Profil Pondok Pesantren Assalafi Miftahul Huda Ngroto	
1.	Sejarah Pondok Pesantren Assalafi Miftahul Huda	103

2. Visi dan Misi Pondok Pesantren Assalafi Miftahul Huda	106
C. Sumber Daya Pendukung	
1) Tata Tertib .....	107
2) Koperasi .....	109
3) Kurikulum .....	109
4) Jadwal Kegiatan .....	113
5) Pelanggaran dan Sanksi .....	116
6) Struktur Organisasi .....	121
D. Strategi Dakwah dalam Meningkatkan Kepemimpinan Santri	
1. <i>Conceptual Skill</i>	
a. Mengadakan Kegiatan Diskusi .....	124
b. Melakukan Pengrekrutan Pembaca Manaqib.....	126
2. <i>Human Skill</i>	
a. Mendirikan Koperasi.....	128
b. Mendirikan SMK Miftahul Huda.....	131
c. Menyelenggarakan Pentas Seni.....	133
d. Mengadakan Pengajian Untuk Masyarakat.....	134
3. <i>Technical Skill</i>	
a. Membuat Bulletin Miftahul Huda .....	136
b. Mengadakan Workshop Kepemimpinan .....	137
E. Sumber Daya yang Diperlukan Untuk Meningkatkan Kepemimpinan Santri	
1) Man .....	138

2) Money .....	142
3) Materials .....	143
4) Machines .....	146
5) Methods .....	147
6) Markets .....	148
7) Informasi .....	149
F. Faktor Pendukung dan Penghambat	
1) Faktor Pendukung .....	150
2) Faktor Penghambat .....	151

**BAB IV : ANALISIS STRATEGI DAKWAH PONDOK  
PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
KEPEMIMPINAN SANTRI**

A. Analisis Tentang Strategi Dakwah Dalam Meningkatkan Kepemimpinan Santri	
1. <i>Conceptual Skill</i>	
1) Mengadakan Kegiatan Diskusi.....	157
2) Melakukan Pengrekrutan Pembaca Manaqib .....	158
2. <i>Human Skill</i>	
a) Mendirikan Koperasi.....	159
b) Mendirikan SMK Miftahul Huda .....	160
c) Menyelenggarakan Pentas Seni.....	161
d) Mengadakan Pengajian Untuk Masyarakat.....	161
3. <i>Technical Skill</i>	
a) Membuat Bulletin Miftahul Huda .....	162



b) Mengadakan Workshop Kepemimpinan .....	163
B. Analisis Sumber Daya Pesantren	
1. Man .....	165
2. Money .....	166
3. Materials .....	166
4. Machines .....	167
5. Methods .....	167
6. Markets .....	168
7. Informasi .....	168
C. Analisi Faktor Pendukung dan Penghambat	
1. Faktor Pendukung .....	170
2. Faktor Penghambat .....	170
<b>BAB V : PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	178
B. Saran-saran .....	180
C. Penutup .....	181

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**