

**KEPEMIMPINAN KH. TURMUDZI TASLIM AH DALAM  
MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK ROUDLOTUL  
QUR'AN GLONDONG KAUMAN KOTA SEMARANG**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memeroleh Gelar Sarjana Sosial Islam (S.Sos.)

**Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh:

**Rahmat Fauzi**

121311077

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2016**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH**

Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185,  
Telp. 7606405

---

**NOTA PEMBIMBING**

Lamp. : 5 (Lima) eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum. wr. wb.*

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Rahmat Fauzi

NIM : 121311077

Prodi/ Konsentrasi : Manajemen Haji, Umroh dan Wisata Religi

Judul Skripsi : **Kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH**

**Dalam Membentuk Akhlak Santri di Pondok  
Raudlatul Qur'an Glondong Kauman Kota  
Semarang**

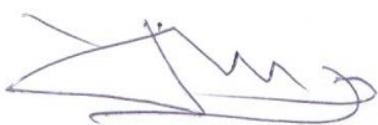
Kami menyetujui dan memohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatian Bapak kami ucapan terimakasih.

*Wassalamu'alaikumwr.wb.*

Semarang, 18 Oktober 2016

Pembimbing

Bidang Substansi Materi



**Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc. M.A.**

NIP. 196006031982031002

Bidang Metodologi dan Tata Tulis



**Drs. H. Kasmuri, M. Ag.**

NIP. 196608221994031003

## SKRIPSI

### KEPEMIMPINAN KH. TURMUDZI TASLIM AH DALAM MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK ROUDLATUL QUR'AN GLONDONG KAUMAN KOTA SEMARANG

Disusun Oleh:

Rahmat Fauzi

121311077

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
Pada tanggal 22 Desember 2016 dan dinyatakan telah lulus memenuhi  
syarat Guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Pengaji:

Ketua Dewan Pengaji

Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag.  
NIP.19610727 200003 1 001

Pengaji III

Sekretaris Dewan Pengaji

Drs. H. Kasmuri, M.Ag.  
NIP.19660822 199403 1 003

Pengaji IV

Hj. Ariana Surveyorini, S.E, M.M.Si  
NIP.19770930 200501 2 002

Pembimbing I

Dr. Hj. Yuyun Affandi,Lc.M.A  
NIP.19600603 199203 2 002

Dr. H. Abdul Choliq, M.T, M.Ag  
NIP.19540823 197903 1 001

Pembimbing II

Drs. H. Kasmuri, M.Ag  
NIP.19660822 199403 1 003



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi atau lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan manapun yang belum / tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 18 Oktober 2016



RahmatFauzi

NIM: 121311077

MOTTO

وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ ﴿٤﴾

“Sesunggunya engkau (Muhammad) bener-benar  
berakhlak yang Agung”

SQ. Al Qolam ayat 4

(departemen Agama RI,2010:565)

## **PERSEMBAHAN**

Atas rahmat, kasih sayang dan ridha Allah SWT, karya skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. untuk Kedua orang tuaku yang tak henti-hentinya mendoakan dan selalu mendukung baik moral maupun material dengan tulus dan ikhlas.
2. Kakak dan adik-adikku tercinta yang selalu membangkitkan semangat dan motivasi.
3. Sahabat, teman-teman angkatan 2012 jurusan MD dan teman-teman Pondok yang baik dan penuh kebersamaan.

## ABSTRAKSI

Penulis dengan judul “ **kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH dalam membentuk akhlak santri di pondok Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang**” ini membahas tentang kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH. Penelitian ini berfokus pada permasalah kepemimpinan kh. Turmudzi Taslim AH dalam memimpin pondom pesantren Roudlotul Qur'an serta implementasi dan progam-progam yang dijalankan dalam membentuk akhlak santri pondok pesantren Roudlotul Qur'an serta faktor pendukung dan penghambat dalam pembentukan akhlak santri.

Jenis penelitian ini mengguanakan penelitian kualitatiff, deskriptif. Data primer dalam penelitian ini adalah informasi langsung dari keuarga KH. Turmudzi Taslim AH data sekunder diperoleh melalui arsip , dokumen, visi dan misi, progam kegiatan yang ada di pondok Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang. teknik pengambilan data meliputi, observasi, wawancara, dan dokumentasi teknik ananlisis data menggunakan induktif yaitu memaparkan hal umum terlebih dahulu kemudian menjabarkan hal-hal khusus atau meletakkan gagasan utama pada kalimat utama di awal kalimat.

Pondok pesantren Roudlotul Qur'an merupakan pondok yang terletak di tengah keramaian atau tengah kota Semarang. Akhlak santri disan yang menjadi perhatian masyarakat, karena santri merupakan murid yang mempunyai akhlak yang baik. Santri disana berakhlak baik terlihat ketika berada di pondok maupun di tengah masyarakat, santri mempraktekkan akhlak di masyarakat tidak Cuma akhlak pada manusia tetapi akhlak lingkungan contoh akhlak lingkungan santri menjaga kebersihan lingkungan, dan santri terlibat gotong royong ketika ada kegiatan masyarakat.

Kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH berdasarkan prinsip kharismatis dan demokratis. Selain terlibat langsung dalam pengambilan keputusan dan pembentukan serta pengawasan santri, KH. Turmudz Taslim AH juga melakukan atau memberikan progam yaitu pemahaman dan pembiasaan. mendesentralisasikan wewenang kepada keluarga untuk ikut berpartisipasi mengelola pondok. Strategi dakwah dalam pembentukan akhlak santri adalah dengan tetap mempertahankan corak salaf sebagai ciri khas pesantren.

Kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH terlihat dalam peran aktifnya dalam mengembangkan pesantren dengan menerapakan model musyawarah dan demokrasi,memeberikan wewenang kepada keluarga, santri dan bawahan untuk berpartisipasi mengembangkan pesantren, menerima masukan, kritik dan saran, serta memberikan pecerahan agama kepada santri dan masyarakat umum. Dalam berdakwah KH. Turmudzi Taslim AH bersikap arif, menerapkan gaya fleksibel dalam menghadapi perubahan zaman dan kebutuhan masyarakat.

Faktor pendukung dakwah KH. Turmudzi Taslim AH diantaranya 1) kharisma pribadi KH. Turmudzi Taslim AH 2) pengajaran pondok dengan corak salaf telah berperan penting dalam keberhasilan pondok pesantren Roudlotul Qur'an dalam membentuk akhlak santri,3) adanya pembelajaran kitab kuning,4) adanya dukungan dari masyarakat,5) ada pemahaman yang bak dari santri,6) motivasi yang ada di pondok. Sedangkan faktor penghambatnya adalah 1) kurang disiplinansantri 2) perkembangangan zaman dan teknologi yang masuk pondok pesantren yang membuat konsentrasi berkurang,3) kurangnya pengawasan dan 4) kurangnya saranaprasana

## KATA PENGANTAR

*Bismillāhirrahmānirrahīm*

*Alhamdulillāhirrabbil'ālamīn*, segala puji bagi Allah SWT atas beribu limpahan rahmat, petunjuk dan jalan yang memungkinkan sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam semoga terlimpah selalu kepada tokoh revolusioner Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya, tidak ketinggalan pula kepada para penerus ajarannya yang senantiasa menjunjung tinggi harkat, martabat dan visi perjuangan dalam upaya mengentaskan kehidupan manusia dari keterpurukan menuju kebaikan dunia dan akhirat. Terselesaikannya skripsi dengan judul "**KEPEMIMPINAN KH. TURMUDZI TASLIM AH DALAM MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK ROUDLATUL QUR'AN GLONDONG KAUMAN KOTA SEMARANG**" ini, semoga dapat bermanfaat bagi penulis, lembaga terkait, perorangan yang berkepentingan maupun bagi para pembaca padaumumnya. Untuk itu penulis menyampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada yang terhormat:

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. AwaludinPimay, Lc.,M.Ag.
3. Bapak Ibu Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M. A. dan Drs. H. Kasmuri., M. Ag.  
Selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas segala ilmu yang telah diberikan.
5. Segenap karyawan dan karyawati di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang
6. Segenap pengurus, Pondok Roudhlatul Qur'an Glondong Kota Semarang atas kerjasamanya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Sugondo dan Ibu Afifah yang telah tulus memberikan doa dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi strata 1 di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
8. Dan semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Atas jasa-jasa mereka, penulis hanya dapat memohon doa semoga amal mereka diterima di sisi Allah SWT. Dan mendapat balasan pahala yang lebih baik serta mendapatkan kesuksesan baik itu di dunia maupun di akhirat kelak. Penulis dalam hal ini juga mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari para pembaca untuk menyempurnakan skripsi ini. Dan akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. *Amin.*

Semarang, 18 Oktober 2016

**Penulis**  
**RahmatFauzi**  
**NIM. 121311077**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
HALAMAN ABSTRAKSI .....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
D. Kajian Pustaka .....	6
E. Metode Penelitian .....	8
F. Sistematika Penulisan .....	10

### **BAB II KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN**

A. Kepemimpinan kyai di pondok pesantren .....	12
1. Pengertian kepemimpinan .....	14
2. Tipologi Kepemimpinan .....	15
3. Sifat-sifat Pemimpin.....	15
4. Syarat-syarat kepemimpinan .....	16
5. Kepemimpinan kyai di pondok pesantren .....	19
6. Model kepemimpinan.....	
B. Akhlak Santri	
1. Pengertian akhlak .....	23
2. Manfaat dan fungsi akhlak .....	23
3. Macam-macam akhlak .....	28
4. Akhlak Santri.....	30

C.	Kepemimpinan kyai di pondok dalam membentuk akhlak santri di pondok pesantren.....	31
1.	Pesantren sebagai pusata pembinaan akhlak .....	31
2.	Model pesantren dalam membentuk akhlak santri .....	40
3.	Model-model pesantren.....	42
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM KEPEMIMPINAN KH TURMUDZI TASLIM DALAM MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN ROUDLOTUL QUR'AN KAUMAN KOTA SEMARANG</b>	
A.	Gambaran umum pondok pesantren Roudlotul Qur'an Glondong kauman Kota Semarang	
1.	Sejarah berdirinya pondok pesantren Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang.....	45
2.	Profil KH. Turmudzi Taslim AH .....	48
3.	Visi dan misi pondok pesantren .....	49
4.	jadwal kegiatan.....	49
B.	Kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH dalam membentuk akhlak santri di pondok Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang .....	53
C.	pendukung dan penghambat KH. Turmudzi taslim dalam membentuk akhlak santri di pondok Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang .....	55
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS KEPEMIMPINAN KH. TURMUDZI TASLIM AH DALAM MEMBENTUK AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN ROUDLOTUL QUR'AN GLONDONG KAUMAN KOTA SEMARANG</b>	
A.	Analisis kepemimpinan KH. Turmudzi Taslim AH dalam membentuk akhlak santri di pondok pesantren Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang .....	58
B.	Analisis implentasi progam-progam yang dilakukan KH. Turmudzi Taslim AH dalam membentuk akhlak santri di Pondok Pesantren Raudhotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang .....	59

C. Analisis Faktor pendukung dan penghambat dalam pembentukan Akhlak santri di pondok pesantren Roudlotul Qur'an Glondong Kauman Kota Semarang .....	64
--	----

## BAB V

## PENUTUP

A. Kesimpulan .....	68
B. Saran .....	69
C. Penutup .....	69

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I	Surat Bukti Penelitian
Lampiran II	Pedoman Wawancara
Lampiran III	Photo-photo Pondok Pesantren Roudlotul Qur'an
Lampiran IV	Riwayat Hidup