

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK PESANTREN
MASLAKUL HUDA KAJEN PATI**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata S1
dalam Ilmu Ekonomi Islam



Oleh :

Dziyaul Lami'
122411083

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2016**

Dr. H. Muhammad Saifullah, M. Ag.
Jl. Taman Karonsih IV No. 1181 Ngaliyan Semarang

A. Turmudi, SH., M. Ag.
R. Pasuncen Trangkil RT 5/IV, Pati

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdri. Dziyaul Lami'

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Setelah saya memberikan bimbingan dan koreksi seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Dziyaul Lami'

NIM : 122411083

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul : **MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK PESANTREN MASLAKUL
HUDA KAJEN PATI.**

Dengan ini, saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

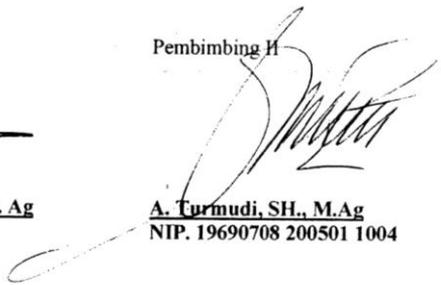
Semarang, 23 November 2016

Pembimbing I



Dr. H. Muhammad Saifullah, M. Ag
NIP. 19700321 199603 1 003

Pembimbing II



A. Turmudi, SH., M. Ag
NIP. 19690708 200501 1004



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. DR. HAMKA (kampus III) Ngaliyan Telp/Fax (024) 7601291, 7624691, Semarang, Kode Pos 50185

PENGESAHAN

Nama : Dziyaul Lami'
NIM : 122411083
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **Manajemen Badan Usaha Milik Pesantren Maslakul Huda Kajen Pati.**

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang dinyatakan lulus pada tanggal :

8 Desember 2016

Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir dalam menyelesaikan studi program gelar Sarjana Strata Satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Ekonomi (SE).

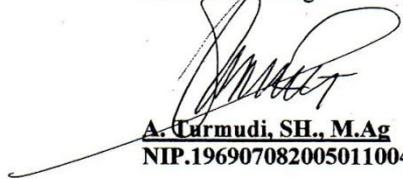
Semarang, 22 Desember 2016

Mengetahui,

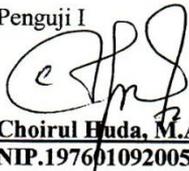
Ketua Sidang

Sekretaris Sidang


Mohammad Nadzir, SH., M.SI
NIP.197309232003121002


A. Turmudi, SH., M.Ag
NIP.196907082005011004

Penguji I


Choirul Huda, M.Ag
NIP.197601092005011002



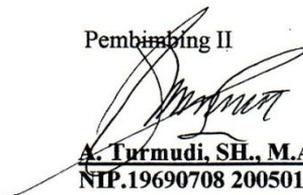
Penguji II


Johan Arifin, S. Ag., MM
NIP.197109082002121001

Pembimbing I


Dr. H. Muhammad Saifullah, M.Ag
NIP.197003211996031003

Pembimbing II


A. Turmudi, SH., M.Ag
NIP.19690708 2005011004

MOTTO

*“Kebenaran yang tidak terorganisir dengan rapi, dapat dikalahkan
dengan kebatilan yang diorganisir dengan baik”*

(Ali Bin Abi Tholib)

PERSEMBAHAN

Dalam menempuh perjalanan hidup yang penuh dengan perjuangan. Berjuang bukanlah sebuah hadiah dari alam, melainkan upaya untuk membangkitkan keberanian untuk melawan ketakutan. Berkat Allah SWT telah lahir buah karya ini saya persembahkan khusus kepada :

- ❖ Ayahanda terbaik, Tarmuji Tamrin, dari cucuran keringat sebab panas matahari menerpa tubuhmu kau tempuh hanyalah demi anak-anakmu. Ibunda tercinta, Nur Hasanah yang senantiasa memberikan keteduhan dan kasih sayang yang tidak pernah bias diukur. Perjuangan dan do'a untuk anak-anakmu adalah sebuah maha karya yang menjadi inspirasi dalam hidupku.
- ❖ Kakak-kakak tersayang, Mas Muhammad Taqiyudin dan Mas Arif Mahasin serta adik bungsuku Dik Hirosatul Akhiroh, terimakasih telah memberikan persaudaraan yang begitu tulus dan meletupkan semangat dengan tawa canda kalian.
- ❖ Untuk sahabat-sahabatku terkasih, terimakasih telah memberikan persahabatan tanpa pamrih dan membuat hidupku lebih berarti. Semoga tali kasih persahabatan dapat kita pelihara sampai akhir nanti.

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah atau pernah ditulis oleh rang lain atau diterbitkan. Dengan demikian skripsi ini tidak berisi satupun pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang menjadi bahan rujukan.

Semarang, 23 November 2016

Deklarator,




Dziyaul Lami'
NIM. 122411083

ABSTRAK

Dalam kehidupan sosial, kebanyakan pesantren jarang hadir dalam pembahasan ekonomi. Sejarah pesantren adalah sejarah mengenai kemandirian ekonomi. Potensi yang ada di dalam pesantren meliputi asset-asset ekonomi, ajaran agama dan ikatan antara Kiai, santri, keluarga santri, alumni, dan masyarakat sekitar menjadi modal sosial yang penting dalam sebuah kegiatan perekonomian. Potensi ekonomi ini yang disadari oleh Pesantren Maslakul Huda Kajen Pati sehingga melahirkan beberapa unit-unit usaha yang dinaungi oleh Badan Usaha Milik Pesantren. Maka manajemen perekonomian pesantren dipandang perlu diaplikasikan demi terciptanya kemandirian pesantren. Sehingga masa depan pesantren ditentukan oleh faktor manajerialnya, karena manajemen merupakan “ruh” sebuah organisasi (pesantren) yang akan mengantarkan pada tujuan dan cita-cita pesantren.

Permasalahan yang diangkat dalam skripsi ini adalah bagaimana manajemen Badan Usaha Milik Pesantren (BUMP) Maslakul Huda Kajen Pati. Unit dibawah naungan BUMP diantaranya, BPRS Artha Mas Abadi, BPR Artha Huda Abadi, CV Mabadi Sejahtera dan Agrobisnis.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif (*qualitative research*). Penelitian kualitatif yang digunakan dengan mengidentifikasi gejala-gejala yang bersumber dari lapangan (*field research*). Data penelitian diperoleh dari wawancara dengan ketua BUMP Maslakul Huda, Direktur BPRS Artha Mas Abadi, Direktur CV. Mabadi Sejahtera, Komisaris BPR Artha Huda Abadi dan dokumentasi pesantren. Metode analisis data yang digunakan adalah deskriptif.

Implementasi fungsi manajemen di BUMP Maslakul Huda dan BPRS Artha Mas Abadi, meliputi *planning, organizing, actuating* dan *controlling* telah berjalan dengan baik. Dengan adanya implementasi manajemen pada BUMP dan unit usaha maka yang dihasilkan adalah: mekanisme organisasi berjalan dengan baik, mengidentifikasi masalah dan mencari solusi. Selanjutnya dapat membuat strategi untuk meminimalisir kegagalan dan memaksimalkan keberhasilan program. Sehingga, langkah-langkah yang diambil BUMP dan unit usaha akan mendorong kemandirian ekonomi pesantren.

Keywords: Manajemen, Badan Usaha Milik Pesantren, BPRS Atha Mas Abadi.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang, atas segala taufiq, dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Limpahan shalawat dan salam tidak akan pernah terhenti kita haturkan kepada sosok Revolusioner Perombak Belenggu Tatanan Sosial yang tidak beradab, yakni nabi Agung Muhammad SAW.

Skripsi yang berjudul: **MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK PESANTREN MASLAKUL HUDA KAJEN PATI** ini telah berhasil diselesaikan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana strata satu dalam program studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.

Tidak lupa, penulis mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya kepada segenap pihak yang ikut terlibat dan membantu dalam penyusunan skripsi baik dukungan moral maupun materiil yang diberikan kepada penulis. Ucapan terimakasih ini penulis tujukan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. H. Imam Yahya, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
3. Bapak H. Dr. Furqon, Lc selaku Ketua Jurusan Prodi Ekonomi Islam dan Bapak Mohammad Nadzir, SH.I., MSi. selaku

sekretaris jurusan yang telah berkenan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. H. Muhammad Saifullah, M.Ag dan Bapak A. Turmudi, SH., M. Ag, yang senantiasa ikhlas meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, saran, ilmu serta motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang senantiasa ikhlas dan sabar dalam memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis, semoga ilmu yang diberikan dapat menjadi bekal bagi penulis dalam menjalani kehidupan dan dapat diamalkan dalam keseharian. Dan semoga amal kebaikan dan ilmu yang telah diberikan mendapat balasan dari Allah SWT.
6. Narasumber, Bapak Dlia'Haq, MM, Bapak H. Wardoyo, Bapak Mumu Mubarak, Bapak Muhtarul Jamil, dan Kang Akhwan Syafi'i yang telah meluangkan waktunya untuk diskusi dan membantu penulis memperoleh data-data yang diperlukan.
7. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan semangat untuk terus berjuang dengan penuh kasih dan sayang. Segala pengorbanan dan bakti dari anakmu, belum mampu membalas hamparan kasih yang telah diberikan kepadaku.
8. Kakak dan adikku tercinta, Muhammad Taqiyudin, Arif Mahasin dan Hirosatul Akhiroh, yang memberikan suntikan semangat dan motivasi agar terselesaikannya skripsi ini.

9. Keluarga besar Justisia, Kecebong 2012, Wilut si PU (teman sekamar selama hampir empat tahun yang super baik, dan betah ngejomblo! Pakar politik terkemuka), Emon/Lana (teman seperjuangan dari masa-masa culun, pemred yang baik hati), Fia (si Pesek yang selalu menemani mengusir kebosanan), Arif (sahabat yang sangat baik dan layouter handal), Wucing/Ansori (si penggelak tawa atas analisa kritis diluar nalar manusia normal lainnya), Nastain (calon pimpinan KPK), Mas Rif'an (kepala suku, layouter yang keren), Mami/Mustaqim (paling bawel diantara semuanya), Mas Farid (cupang, calon pengusaha sukses), Irma (akuntan professional), Kak Rozi (filsuf, hampir menjadi nabi), Beni (punya tangan ajaib! Masih ngutang karikatur sama aku), Fuhat (Rocker imut yang semangat belajarnya luar biasa), dan kawan-kawan yang tidak bisa penulis sebutkan. Terimakasih telah menjadi keluarga kedua yang memberikan kehangatan, keceriaan, persahabatan dan kasih sayang yang begitu tulus sehingga penulis dapat menghadapi beratnya hidup di Ngaliyan yang sudah tidak lagi ramah bagi para jomblo. Hehe. Kalian memang yang dimitoskan!
10. Para senior di eLSA Semarang, Mas Tedi (terimakasih atas arahan, motivasi dan amunisi yang diberikan kepada penulis beserta Mbak Meiga), Mas Yayan (direktur eLSA), Mas Iman, Mbak Rofi', Mas Ubed, Mas Ceprudin, Mas Nazar, Mas Wahib, Kaks Bams, Kang Awang, Mas Salam, Mbak Anis, Mbak Putri, Kak Yono, Kak Idos, Kak King. Terimakasih atas kebersamaan

dalam sebuah keluarga yang penuh kehangatan dan keceriaan. Serta kesempatan untuk belajar dan beraktualisasi sebagai bekal untuk hari esok. Dan untuk Mas Hee Cheol Park (Parkee) yang telah menjadi bagian dari eLSA turut memberikan pengetahuan bagi penulis mengenai Korea Selatan yang menakjubkan.

11. Senior-senior Justisia, Mas Adib, Mas Najiburrahman (terimakasih atas kursus bahasa Inggris gratisnya, hehe), Mas Sarung, Mas Arif Mustofifin, Mas Suji, Mas Musa, Mas Aziz Hakim, Mas Hendi, Mas Heri Aslam, Mas Gepeng, Kakek “Ibnu Talhah”, Mas Muamar, Mas Tsani, Mas Siham, Mas Wahid, Mas Lutfi, Mbak Wida, Mbak Winda, Mbak Icha dan senior lain yang tidak bisa disebut. Terimakasih banyak atas bimbingan, arahan, bantuan dan motivasinya.
12. Keluarga besar LPM Invest yang lahir dari Rahim Justisia. Adik-adik wadyabala Invest, Ulia, Tatang, Firin, Agus, Rahma, Maya, Uyun, Libna, Niswa, Mahmud, Amar, Hasna, Umi, Riza, Rizqi, Fajar, Zulul, Via, Nailil, Ahna, Novi, Bahar, Ade, Wahyu, Vita, dan kawan-kawan lain kru magang 2016. Terimakasih telah menjadi bagian dari hidup penulis untuk selalu bersama-sama berproses dalam mengembangkan ketajaman intelektual melalui tradisi membaca, diskusi dan menulis.
13. Keluarga besar PMII Rayon Ekonomi dan Syariah yang menjadi salah satu wadah dalam mengembangkan potensi diri dan pola pikir mengenai gerakan mahasiswa. Terkhusus untuk PAUS 2012, Bang Tigor, Pak Ahong, Edy, Gus Anjik/yazid, Dodik, Erika,

Asep, Ozan, Elys, Citra, Rombong, Bungkib, Devi, Frahma, Jamal, Ahsan, Novan, Danir, Jipong, Dika dan sahabat-sahabat lainnya. Selamat berjumpa di garda kesuksesan!

14. Sahabat-sahabatku, Ayu, Farida, Ina, dan Eko. Gengster penyuka gunung, mall dan café. Kita dipersatukan dengan beragam hobby dan karakter yang unik. Terimakasih atas persahabatan yang begitu berarti yang telah menciptakan moment-moment yang indah dan penuh *bully*-an. Semoga jalinan persahabatan ini, akan kita pelihara hingga akhir hayat.
15. Sahabat-sahabatku yang menamakan diri dengan “Sedulur Sekawan”, Hima, Anis dan Erni. Terimakasih telah menghadirkan atmosfir yang positif sejak SMA hingga sekarang. Semoga cita-cita yang kita ukir bersama dapat menjadi kenyataan. Selamat berjuang di medan pertempuran!
16. Teman-teman KKN Posko 18, Ragil, Endah, Sugeng, Anik, Latif, Mbok Inayah, Angg, Mbak Nur, dkk. Terimakasih atas 45 hari yang mengesankan dan *unforgettable*. Semoga kalian cepet-cepet lulus juga!
17. Keluarga baruku, tim *International Undergraduate Entrepreneurial Training* (IJET) 2016. Bu Lift, Mbak Azum, Alfian, Iin, Rizki, Imam, Dewi, Muttaqin, Esta, Syaumi, Qosim, Fadil, Anggi, Esya, Farid, Ramdhan, Laila, Adkha dan Syarif. Terimakasih untuk kebersamaan yang begitu hangat selama seminggu di Malaysia. Semoga cita-cita kuliah di Luar Negeri dapat tercapai. Semangat!

18. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan serta doa hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis tidak mampu membalas semua kebaikan mereka dengan semestinya, namun hanya do'a yang dapat penulis panjatkan semoga kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT. Seperti pepatah, Tak ada gading yang tak retak. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Maka dari itu diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca untuk menyempurnakan skripsi ini.

Akhirnya, penulis memohon kepada Allah SWT agar dapat melimpahkan kasih dan sayang kepada kita semua agar kita menjadi insan yang dapat mengambil manfaat atas karuniaNya. Semoga skripsi ini membawa manfaat tidak perlu sampai akhirat, di dunia saja sudah cukup. Selamat membaca!.

Semarang, 23 November 2016

Penulis,

Dziyaul Lami'
NIM. 122411083

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Tinjauan Pustaka.....	7
E. Metode Penelitian	10
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II KONSEP UMUM MANAJEMEN UNIT USAHA PESANTREN	
A. Tinjauan Manajemen	17
B. Pesantren dan Ruang Lingkupnya.....	34

C. Pesantren dan Potensi Pengembangan Ekonomi	53
D. Sekilas Mengenai BPRS	62

BAB III PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK

A. Sejarah Berdirinya Pesantren Maslakul Huda	69
B. Visi dan Misi Pesantren Maslakul Huda ..	73
C. Struktur Kepengurusan Pesantren	76
D. Profil BUMP Maslakul Huda.....	79
E. Pelaksanaan Manajemen BUMP Maslakul Huda	88
F. Pelaksanaan Manajemen Unit Usaha BPRS Artha Mas Abadi.....	97

BAB IV ANALISIS IMPLEMENTASI MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK PESANTREN MASLAKUL HUDA

A. Perencanaan	110
B. <i>Organizing</i>	117
C. <i>Actuating</i>	121
D. <i>Controlling</i>	127

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	132
B. Saran	134
C. Penutup	135

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.....	24
Gambar 3.1.....	78
Gambar 3.2.....	83
Gambar 3.3.....	85
Gambar 3.4.....	87

GAMBAR TABEL

Tabel 3.1.	76
Tabel 3.2.	89
Tabel 3.3	102
Table 3.4.	103
Table 4.1.	126

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 2 Curriculum Vitae