

SISTEM PENGAWASAN DALAM PENGELOLAAN ZAKAT

(Studi Kasus BAZNAS Kota Semarang)

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas Akhir dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Ahli Sarjana Ekonomi Islam (S.E I)



Disusun Oleh

ZENI FATMAWATI

NIM. 122411191

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2016

H. Khoirul Anwar, M.Ag.,

NIP. 19690420 199603 1 002

Perum PERMATA PURI Jl. Bukit Barisan D-V/1 RT/RW: 01/10 Kel. Bringin
Ngaliyan

Dra. Hj. Nur Huda, M.Ag.,

NIP 19690831994032003

Jl Tugu Lapangan No H/40 RT 8/1 Tambak Aji ngaliyan Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
A.n. Sdr.i Zeni Fatmawati

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
UIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.


Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya
bersama ini saya kirim naskah skripsi dari saudara:

Nama : Zeni Fatmawati
NIM : 122411191
Judul Skripsi : **“SISTEM PENGAWASAN DALAM
PENGELOLAAN ZAKAT DI BAZNAS KOTA
SEMARANG”**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat
segera dimunaqosyahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Semarang, 23 November 2016
Pembimbing II


H. Khoirul Anwar, M.Ag.,
NIP. 19690420 199603 1 002


Dra. Hj. Nur Huda, M.Ag.,
NIP 19690831994032003



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Prof. Dr. Hamka (Kampus III) Ngaliyan Semarang Telp.(024)7601291
Fax.7624691 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Zeni Fatmawati
NIM : 122411191
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **“SISTEM PENGAWASAN DALAM PENGELOLAAN
ZAKAT DI BAZNAS KOTA SEMARANG”**

Telah dimunaqosahkan oleh dewan penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat
cumlaude/baik/cukup, pada tanggal 2016.

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana strata I tahun
akademik 2015/2016.

Semarang, Desember 2016

Mengetahui

Ketua Sidang,

Dr. Ali Murtadho, M.Ag.
NIP.197108301998031003

Sekretaris Sidang,

H. Khoirul Anwar, M.Ag
NIP. 19690420 1996031002

Penguji Umum I

Prof. Dr. H. Mujiono, MA.
NIP. 195900151985031005

Penguji Umum II

Drs. Saekhu, MH.
NIP.19690120199403004

Pembimbing I

H. Khoirul Anwar, M.Ag
NIP. 19690420 1996031002

Pembimbing II

Dra. Hj. Nur Huda, M.Ag.,
NIP 19690831994032003

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ

عَلِيمٌ

Artinya :. ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan[658] dan mensucikan[659] mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati baik sebagai hamba Allah dan insan akademis, karya tulis yang sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku, Ibu Suharnah dan Bapak Suharto, kalianlah cinta dan kasih yang tulus mengiringi perjalanan hidupku pengorbananmu tak mampu ku balas, doa dan ridhomu ku harap selalu
2. Kepada mertuaku Ibu Masriah dan Bapak Ismam yang selalu mendoakanku, doa dan ridhomu yang selalu kuharapkan
3. Kepada Suamiku Kasnadi yang selalu menemaniku setiap malam mengerjakan tugas akhir ini sampai selesai, dan nasehat yang kamu berikan kepadaku, tak kan kulupakan
4. Kepada Saudaraku Mohamad Syaiful Anam dan Susilo Abdul Latif, semangat, nasehatmu takkan pernah kulupakan, kalianlah saudara terbaikku yang pernah kumiliki

DEKLARASI

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 23 November 2016

Penulis



Zeni Fatmawati

122411191

PEDOMAN TRANSLITERASI HURUF ARAB KE HURUF LATIN

Transliterasi merupakan hal yang penting dalam skripsi karena pada umumnya banyak istilah Arab, nama orang, judul buku, nama lembaga dan lain sebagainya yang aslinya ditulis dengan huruf Arab harus disalin ke dalam huruf Latin. Untuk menjamin konsistensi, perlu ditetapkan satu transliterasi sebagai berikut:

A. Konsonan

ء = '	ز = z	ق = q
ب = b	س = s	ك = k
ت = t	ش = sy	ل = l
ث = ts	ص = sh	م = m
ج = j	ض = dl	ن = n
ح = h	ط = th	و = w
خ = kh	ظ = zh	ه = h
د = d	ع = '	ي = y
ذ = dz	غ = gh	
ر = r	ف = f	

B. Vokal

َ = a

ِ = i

ُ = u

D. Diftong

أَيّ = ay

أَوْ = aw

E. Syaddah (ّ)

Syaddah dilambangkan dengan konsonan ganda, misalnya الطّبّ = *al-thibb*.

F. Kata Sandang (... ال)

Kata sandang (... ال) ditulis dengan *al*-.... misalnya الصناعة = *al-shina'ah*. *Al*- ditulis dengan huruf kecil kecuali jika terletak pada permulaan kalimat.

G. Ta' Marbutah (ة)

Setiap ta' marbutah ditulis dengan "h" mislanya الطبيعـية المعيشة = *al-ma'isyah al-thabi'iyah*.

ABSTRAK

Penelitian dengan judul “*Analisis Sistem Pengawasan Dalam Pengelolaan Zakat Baznas Kota Semarang*” Zakat dapat dimanfaatkan bagi kesejahteraan masyarakat terutama untuk mengentaskan masyarakat dari kemiskinan dan menghilangkan kesenjangan sosial, oleh karena itu perlu adanya pengelolaan zakat secara professional dan bertanggung jawab yang dilakukan oleh masyarakat bersama pemerintah. Pengawasan menjadi peran penting dalam mewujudkan tujuan BAZNAS kota Semarang, karena fungsi pengawasan erat kaitannya dengan fungsi perencanaan. Proses pengawasan merupakan kewajiban yang terus menerus dilakukan untuk mengawasi jalannya perencanaan dalam organisasi, dan untuk memperkecil tingkat kesalahan kerja.

Tujuan dari penelitian ini adalah (1) untuk mengetahui sistem pengawasan terhadap pengelolaan zakat di BAZNAS kota Semarang (2) Untuk mengetahui implementasi sistem pengawasan terhadap pengelolaan zakat di BAZNAS kota Semarang. Jenis penelitian ini adalah *filed research* yang bersifat kualitatif. Teknik pengumpulan data adalah wawancara, observasi dan dokumentasi dengan teknik analisa data analisis deskriptif kualitatif dengan tehnik berfikir induktif

Berdasarkan penelitian dan pembahasan yang telah penulis lakukan: Pengawasan BAZNAS Kota Semarang bagi kedalam 2 bentuk, yaitu: Pengawasan langsung (internal audit, sistem pemantauan bulanan dan sistem pemantauan tahunan) dan pengawasan eksternal. Pengawasan langsung sudah berjalan di BAZNAS Kota Semarang meskipun selama ini komisi pengawas dari pusat masih kurang dalam partisipasi baik dalam terjun ke lapangan ataupun dalam rapat yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Semarang, sedangkan untuk pelaksanaan pengawasan eksternal masih belum bisa berjalan karena BAZNAS Kota Semarang masih belum bekerja sama dengan organisasi audit eksternal. Untuk sistem pengawasan yang telah dilaksanakan oleh BAZNAS Kota Semarang meliputi (1) penentuan standar yang meliputi perencanaan program BAZNAS Kota Semarang selama 1 tahun, (2) pengukuran standar melalui penentuan sasaran dan target yang ingin dicapai oleh BAZNAS Kota Semarang (3) Tindakan koreksi yang meliputi evaluasi rapat bulanan, enam bulanan dan tahunan.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT yang senantiasa memberikan limpahan kasih,rahmat serta hidayah-NYA kepada setiap umat khususnya kepada penulis. Shalawat serta salam kepada junjungan baginda Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan seluruh Umatnya hingga akhir zaman.

Penyusunan Tugas akhir ini yang berjudul “*SISTEM PENGAWASAN DALAM PENGELOLAAN ZAKAT DI BAZNAS KOTA SEMARANG*” ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan, pengarahan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penyusun menyampaikan terima kasih pada :

1. Bapak Prof.Dr. H. Muhibbin, M.Ag., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang
2. Dr. Imam, Yahya, M.Ag., selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang
3. Bapak H. Khoirul Anwar, M. Ag Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan selakupembimbing yang dengan tulus telah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis sehingga tugas akhir dapat selesai dengan yang di harapkan
4. Bu nur huda, Hj.,Dra.,M.Ag, Kajor SI Perbankan Syariah selaku pembimbing yang dengan tulus telah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis sehingga tugas akhir dapat selesai dengan yang di harapkan
5. Kedua orang tuaku yang senantiasa mendoakan yang memberiku semangat sehingga tugas akhir ini berakhir
6. Kepada suamiku yang selalu memberiku semangat tanpa henti dan menemaniku membuat skripsi sampai malam
7. Manajemen BAZNAS Kota Semarang bapak Anhar yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menimba untuk penelitian di BAZNAS Kota Semarang

8. Teman- teman EIA dan seluruh teman- teman Ekonomi Islam angkatan 2012
9. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam pembuatan Tugas Akhir ini yang tidak dapat di tulis satu per satu

Atas semua itu, penulis hanya bisa berdoa semoga amal baik mereka di terima Allah SWT sebagai amal shaleh yang mudah-mudahan mendapatkan balasan yang melimpah disisiNya. Karena penulis tidak bisa memberikan balasan apapun hanya ucapan terima kasih dan permohonan maaf.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan dalam penyempurnaan skripsi ini. Dan penulis berharap semoga skripsi yang sifatnya sederhana ini bisa bermanfaat bagi penulis khususnya dan segenap pembaca pada umumnya.

Semarang, 23 November 2016

Penulis



Zeni Fatmawati

122411191

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI HURUF ARAB KE HURUF LATIN	vii
HALAMAN ABSTRAK	viii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	ix
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	5
D. Tinjauan Pustaka	5
E. Metode Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II SISTEM PENGAWASAN DAN PENGELOLAAN ZAKAT	
A. Sistem Pengawasan Pengelolaan Zakat	
1. Konseptual Sistem Pengawasan.....	13
2. Sistem Pengawasan Pengelolaan Zakat	17
B. Pengelolaan Zakat	21
1. Pengertian dan Dasar Hukum Zakat	21
2. Pengelolaan zakat.....	25

BAB III PROFIL BAZNAS KOTA SEMARANG

A. Sejarah Pengembangan dan Landasan Yuridis BAZNAS Kota Semarang	29
1. Sejarah Pengembangan BAZNAS Kota Semarang.....	29
2. Landasan Yuridis BAZNAS Kota Semarang	30
B. Visi dan Misi BAZNAS Kota Semarang	31
C. Fungsi dan Tugas BAZNAS Kota Semarang.....	32
D. Program BAZNAS Kota Semarang	36
E. Sistem Pengawasan dan Implementasi Pengawasan Pengelolaan Zakat BAZNAS Kota Semarang	38
1. Pelaksanaan Pengawasan Pengelolaan Zakat BAZNAS Kota Semarang	38
2. Pengawasan BAZNAS Kota Semarang	41

BAB IV ANALISA SISTEM PENGAWASAN DALAM PENGELOLAAN ZAKAT DI BAZNAS KOTA SEMARANG

A. Analisa Sistem Pengawasan dalam Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Semarang	43
B. Analisa Implementasi Sistem Pengawasan Terhadap Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Semarang	50

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	67
B. Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 : Bagan Struktur Organisasi BAZNAS Kota Semarang Periode 2016- 2019.....	34
---	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Kegiatan Baznas Kota Semarang 2015.....	50
Tabel 4.2 : Perencanaan Progam BAZNAS Kota Semarang.....	56