

**ANALISIS EFEKTIVITAS FUNDRAISING ZAKAT PADA
LAZISMAZ PERMATA PURI NGALIYAN SEMARANG**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Strata S.1 dalam Ilmu Ekonomi Islam



Oleh:

ARVIN SYADZY

122411015

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2017

Dr. H. Ahmad Furqon, L.C., MA.

Perum BPI Blok N. 11 RT.06 RW.09 Purwoyoso Ngaliyan Semarang

Mohammad Nadzir, SHI., MSI.

Taman Beringin Elok Banjaram RT.06 RW.13 No. H19 Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. Arvin Syadzy

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Arvin Syadzy

NIM : 122411015

Judul : **ANALISIS EFEKTIVITAS FUNDRAISING ZAKAT PADA LAZISMAZ PERMATA PURI NGALIYAN SEMARANG**


Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Demikian harap menjadi maklum.

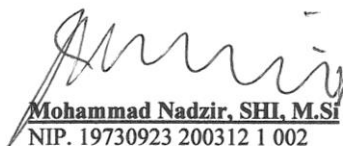
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 10 Januari 2017

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Ahmad Furqon, L.C., MA.
NIP. 19751218 200501 1 002


Mohammad Nadzir, SHI, M.Si
NIP. 19730923 200312 1 002



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. DR. HAMKA (kampus III) Ngaliyan Telp/Fax (024) 7601291, 7624691, Semarang, Kode Pos 50185

PENGESAHAN

Nama : Arvin Syadzy
NIM : 122411015
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **ANALISIS EFEKTIVITAS FUNDRAISING ZAKAT PADA LAZISMAZ
PERMATA PURI NGALIYAN SEMARANG**

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang dinyatakan lulus pada tanggal : **20 Januari 2017**.

Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 20 Januari 2017

Mengetahui,

Ketua Sidang

Drs. H. Hasyim Syarbani, MM.
NIP. 19570913 198203 1 002

Sekretaris Sidang

Mohammad Nadzir, SHI, M.Si
NIP. 19730923 200312 1 002

Penguji I

Dr. H. Musahadi, M.Ag.
NIP. 19690709 199403 1 003

Penguji II

Dr. H. Nur Fatoni, M.Ag.
NIP. 19730811 200003 1 004

Pembimbing I

Dr. H. Ahmad Furqon, L.C., MA.
NIP. 19751218 200501 1 002

Pembimbing II

Mohammad Nadzir, SHI, M.Si
NIP. 19730923 200312 1 002



MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ
إِنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ ۱۱۰

“Dan dirikanlah shalat dan tunaikanlah zakat. Dan kebaikan apa saja yang kamu usahakan bagi dirimu, tentu kamu akan mendapat pahalanya pada sisi Allah. Sesungguhnya Allah Maha Melihat apa-apa yang kamu kerjakan.”

(QS. Al-Baqarah: 110)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta ridloNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Karya tulis ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta, yaitu beliau Bapak H. Abdullah Hafidh dan Almarhumah Ibu Wahidatun yang telah menjadi orang tua paling sempurna dimata penulis, yang selalu mencurahkan kasih sayangnya namun penulis tidak mampu untuk membalasnya. Semoga Allah senantiasa menyayangi mereka sebagaimana mereka menyayangiku di masa kecil. *Amin ya rabbal Alamin...*

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 10 Januari 2017

Deklarator,



ARVIN SYADZY

NIM. 122411015

TRANSLITERASI

Transliterasi merupakan hal yang penting dalam skripsi karena pada umumnya banyak istilah arab, nama orang, judul buku, nama lembaga, dan lain sebagainya yang aslinya ditulis dengan huruf Arab harus disalin ke dalam huruf Latin. Untuk menjamin konsistensi, perlu ditetapkan satu transliterasi sebagai berikut:

A. Konsonan

ء = '	ز = z	ق = q
ب = b	س = s	ك = k
ت = t	ش = sy	ل = l
ث = ts	ص = sh	م = m
ج = j	ض = dl	ن = n
ح = h	ط = th	و = w
خ = kh	ظ = zh	ه = h
د = d	ع = '	ي = y
ذ = dz	غ = gh	
ر = r	ف = f	

B. Vokal

َ = a

ِ = i

ُ = u

C. Diftong

أَي = ay

أَوْ = aw

D. Syaddah (ّ)

Syaddah dilambangkan dengan konsonan ganda, misalnya
الطَّبّ *al-thibb*.

E. Kata Sandang (... ال)

Kata sandang (... ال) ditulis *al-...* misalnya الصناعة = *al-shana'ah*. *Al-* ditulis dengan huruf kecil kecuali jika terletak dipermukaan kalimat.

F. Ta' Marbutah

Setiap *ta' marbutah* ditulis dengan “h” misalnya المعيشة
الطبيعية = *al-ma'isyah al-thabi'iyah*.

ABSTRAK

Zakat adalah suatu konsepsi ajaran Islam yang mendorong orang muslim untuk mengasihi sesama (*compassion*), mewujudkan keadilan sosial (*social justice*), serta berbagi dan mendayakan masyarakat, selanjutnya untuk mengentaskan kemiskinan (*to relieve the poor*). Namun, melaksanakan kewajiban mengumpulkan zakat bukanlah hal yang mudah. Apalagi dihadapkan pada masyarakat dari berbagai kultur dan karakter. Karena itu, memerlukan persiapan dan perencanaan yang matang. Semua aktivitas dan faktor-faktor terkait dengan aktivitas tersebut mesti terencana, terorganisir, bahkan terkontrol dan dievaluasi tingkat capaiannya. Hal ini diperlukan agar pengelolaan zakat dapat dilakukan secara efektif. Dalam konteks inilah ilmu manajemen sangat diperlukan dalam pengelolaan zakat. Sehingga, semua aktivitas dalam pengelolaan zakat didasarkan pada prinsip-prinsip manajemen.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh besarnya potensi zakat yang ada di kompleks Permata Puri Ngaliyan Semarang dengan penduduk muslim mencapai 1.062 kepala keluarga, akan tetapi muzakki yang berzakat melalui LAZISMAZ masih sangat minim jika dibandingkan dengan jumlah penduduk muslim tersebut. Pada tahun 2014 rata-rata dalam satu bulan jumlah muzakki mencapai 16 orang. Pada tahun 2015 rata-rata dalam satu bulan jumlah muzakki mencapai 71 orang. Sehingga penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan fundraising zakat pada Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Sedekah Masjid Al-Azhar (LAZISMAZ) Permata Puri Ngaliyan Semarang dan apakah manajemen fundraising zakat LAZISMAZ sudah berjalan dengan efektif.

Penulis menggunakan penelitian kualitatif yang bersifat terjun langsung ke lapangan (*field research*). Selanjutnya hasil

penelitian di LAZISMAZ akan dianalisis menggunakan teknik deskriptif berdasarkan data primer yang diperoleh dari hasil wawancara dan observasi partisipatif, serta data sekunder yang diperoleh dengan cara dokumentasi.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa (1) pelaksanaan fundraising zakat Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Sedekah Masjid Al-Azhar (LAZISMAZ) Permata Puri Ngaliyan Semarang menggunakan metode *direct fundraising* dan *indirect fundraising*. (2) manajemen fundraising zakat LAZISMAZ sudah berjalan efektif, akan tetapi belum maksimal karena dari delapan indikator efektivitas ada beberapa yang belum terealisasi, yaitu: (1) tujuan operasi LAZISMAZ dalam jangka pendek belum diterapkan dalam pelaksanaan fundraising zakat dan (2) dari segi pelaksanaan *direct fundraising* oleh Laskar LAZISMAZ belum berjalan maksimal. Di sisi lain (3) pelaksanaan program *capacity building* dan evaluasi hasil perolehan zakat juga belum bisa terlaksana secara konsisten.

Kata kunci: LAZISMAZ, Fundraising, Zakat

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. Atas segala limpahan rahmat dan ridlo-Nya kepada penulis sehingga diberi kesempatan untuk menyelesaikan tugas skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Fundraising Zakat pada LAZISMAZ Permata Puri Ngaliyan Semarang”.

Dalam penelitian ini, penulis mendapat arahan maupun bimbingan dari berbagai pihak, sehingga penulisan karya ini dapat terlaksana dengan baik. Dengan segala ketulusan dari dalam hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, beliau Bapak Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag selaku penanggung jawab penuh terhadap berlangsungnya proses belajar mengajar di lingkungan UIN Walisongo Semarang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, beliau Bapak Dr. H. Imam Yahya, M.Ag selaku penanggung jawab di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ketua jurusan dan sekretaris jurusan Ekonomi Islam, Bapak Dr. H. Ahmad Furqon, LC.,MA. Dan Bapak Mohammad

Nadzir, SHI., MSI. yang telah memberikan persetujuan awal terhadap proposal skripsi ini.

4. Kepada Bapak Dr. H. Ahmad Furqon, LC., MA. Sebagai pembimbing I yang telah bersedia memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas bimbingan maupun sarannya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Kepada Bapak Mohammad Nadzir, SHI., MSI. Sebagai pembimbing II yang telah bersedia memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas bimbingan maupun sarannya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Para dosen, pegawai administrasi, karyawan, dan seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang yang karena peran dan keberadaan mereka skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Terima kasih yang setulusnya penulis sampaikan kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta, beliau Bapak H. Abdullah Hafidh dan Almarhumah Ibu Wahidatun, yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil. Berkat do'a kedua orang tua penulis dapat menyelesaikan studi di perguruan tinggi ini. Semoga senantiasa dalam limpahan rahmat dan ridlo Allah SWT.

8. Terima kasih kepada keluarga tercinta, Azka Fahmi, Vyki Mazaya, Farih Daroini, Sabila Al-Haqqi, serta keponakan tercinta M. Iktarosa Alan dan Fatan Taj Samy yang selalu menjadi penyemangat dalam penulisan skripsi ini.
9. Kepada Ketua LAZISMAZ Permata Puri Ngaliyan Semarang, Bapak H. Khoirul Anwar, M.Ag, yang telah memberikan izin untuk penelitian sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
10. Kepada Dewan Pengawas LAZISMAZ, Bapak Ir. H. Sarjono dan segenap pengurus LAZISMAZ yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber terkait penelitian skripsi ini.
11. Kepada Ketua Takmir Masjid Al-Azhar Permata Puri Ngaliyan Semarang, Bapak H. Amin Farih, M.Ag. yang telah memberikan izin penulis untuk mengabdikan diri di Masjid Al-Azhar Permata Puri Ngaliyan Semarang. Sehingga selama menempuh studi di UIN Walisongo penulis banyak mendapatkan pengalaman hidup serta pelajaran tentang arti kesabaran, kedisiplinan dan tanggung jawab.

12. Terima kasih kepada keluarga besar UKM JQH El-Fasya dan JQH El-Febi's yang telah mengenalkan dan menjadikan penulis cinta terhadap Tilawatil Qur'an.
13. Terima kasih kepada teman seperjuangan APM Al-Azhar Permata Puri Ngaliyan Semarang yang merupakan bagian dari perjalanan hidup penulis dan tidak akan terlupakan.
14. Terima kasih kepada teman-teman EIB 2012 yang selama perkuliahan saling berbagi ilmu, canda tawa, dan kebersamaan kalian yang penuh dengan kerinduan.
15. Terima kasih kepada teman-teman KKN posko 54 Sitimulyo, yang telah memberikan warna baru dalam perjalanan hidup penulis.

Kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung terselesaikannya karya tulis ini, penulis hanya memberikan ucapan *Jazakumullah Khairal Jaza'*, semoga menjadi amal sholeh bagi mereka dan mendapatkan sebaik-baik balasan dari Allah SWT. Amin.

Semarang, 10 Januari 2017

ARVIN SYADZY

NIM. 122411015

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN	v
DEKLARASI	vi
TRANSLITERASI	viii
ABSTRAK	ixii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR GAMBAR	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	13
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	14
D. Tinjauan Pustaka	14
E. Kerangka Teori.....	20
F. Metodologi Penelitian	25
G. Sistematika penulisan.....	35

BAB II PEMBAHASAN UMUM

A. Teori Efektivitas	37
1. Definisi Efektivitas.....	37
2. Pendekatan Pengukuran Efektivitas	38
3. Kriteria Efektivitas Organisasi	44
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Organisasi.....	46
B. Teori Fundraising Zakat	48
1. Teori Fundraising	48
2. Teori Zakat	50
a. Definisi Zakat	50
b. Kedudukan Zakat	51
c. Dasar Hukum Zakat	53
1) Zakat dalam Al-Quran.....	54
2) Zakat dalam Hadits.....	60
3) Zakat dalam Hukum Formal Indonesia.....	67
d. Tujuan Zakat	68
1) Tujuan Zakat bagi Muzakki	69
2) Tujuan Zakat bagi Mustahik	72
3) Tujuan Zakat bagi Masyarakat	72
e. Kategorisasi Zakat.....	74
1) Zakat Fitrah	74

2) Zakat Mal	75
f. Syarat Wajib Zakat.....	79
g. Harta yang Wajib dizakati.....	81
h. Muzakki.....	82
i. Mustahik Zakat.....	83
3. Teori Fundraising Zakat	90
4. Tujuan Fundraising Zakat	91
5. Unsur-Unsur Fundraising Zakat.....	94
6. Metode Fundraising Zakat	95
BAB III GAMBARAN UMUM LAZISMAZ PERMATA PURI NGALIYAN SEMARANG	
A. Profil LAZISMAZ Permata Puri Ngaliyan Semarang	99
1. Sejarah.....	99
2. Visi, Misi, dan Tujuan.....	100
3. Struktur Organisasi.....	102
4. Program Kerja LAZISMAZ.....	106
5. Informasi Pelayanan.....	107
B. Manajemen Fundraising Zakat pada LAZISMAZ.....	108
1. Perencanaan Fundraising Zakat LAZISMAZ	108
2. Metode Fundraising Zakat LAZISMAZ	109
3. Media Sosialisasi.....	112
4. Pengawasan dan Evaluasi.....	116

5. Problem-Problem dalam Fundraising.....	117
C. Tabel Pengumpulan Zakat.....	119
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
A. Analisis Pelaksanaan Fundraising Zakat LAZISMAZ.....	121
1. Tujuan Fundraising LAZISMAZ	121
2. Identifikasi Calon Muzakki	122
3. Metode Fundraising LAZISMAZ	123
a. Direct Fundraising.....	123
b. Indirect Fundraising	124
B. Analisis Efektivitas Manajemen Fundraising Zakat LAZISMAZ.....	129
1. Kejelasan Tujuan yang Hendak dicapai	130
2. Kejelasan Strategi untuk Mencapai Tujuan	133
3. Proses Analisa dan Perumusan Kebijakan yang Mantap.....	134
4. Perencanaan yang Matang.....	134
5. Penyusunan Program yang Tepat	135
6. Tersedianya Sarana dan Prasarana Kerja	136
7. Pelaksanaan yang Efektif dan Efisien	138
8. Sistem Pengawasan dan Pengendalian yang Mendidik	139

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	141
B. Saran.....	142
C. Penutup.....	143

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Average Jumlah Muzakki dan Average Jumlah Zakat

LAZISMAZ 119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Grafik Muzakki dan Penerimaan Zakat LAZISMAZ ...	12
Gambar 2 Struktur Organisasi LAZISMAZ.....	103

