

**POLA KEPEMIMPINAN DALAM
MENGEMBANGKAN KELOMPOK PENGAJIAN
DI YAYASAN AMAL PAPB SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh:
ETIKA THOYIBATUL CHASANAH
NIM: 103311007

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Etika Thoyibatul Chasanah

NIM : 103311007

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

POLA KEPEMIMPINAN DALAM MENGEMBANGKAN KELOMPOK PENGAJIAN DI YAYASAN AMAL PAPB SEMARANG

secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 3 Juni 2014
Pembuat Pernyataan



Etika Thoyibatul Chasanah
NIM: 103311007



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Prof. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 024-7601295 Fax. 7615387
Semarang 50185

PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : Pola Kepemimpinan Dalam Mengembangkan Kelompok
Pengajian di Yayasan Amal PAB Semarang
Nama : Etika Thoyibatul Chasanah
Nim : 103311007
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah
satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Kependidikan Islam.

Semarang, 19 Juni 2014

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Dr. Raharjo, M.Ed.Si
NIP: 19651123 199103 1003

Penguji I

Dr. H. Darmu'in, M.Ag
NIP: 19640424 199303 1003

Pembimbing I,

Dr. Musthofa, M.Ag
NIP: 19710403 199603 1 002

Sekretaris,

Aang Kunaepi, M.Ag
NIP: 19771226 200501 1 009

Penguji II,

Dr. H. Fatah Syukur, M.Ag
NIP: 19681212 199403 1003

Pembimbing II,

Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP: 19680314 199503 1 001

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 3 Juni 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pola Kepemimpinan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian di Yayasan Amal PAPB Semarang**

Nama : Etika Thoyibatul Chasanah

NIM : 103311007

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



Dr. Musthofa, M.Ag.
NIP: 19710403 199603 1 002

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 3 Juni 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

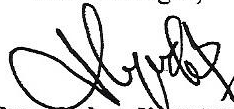
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pola Kepemimpinan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian di Yayasan Amal PAPB Semarang**
Nama : Etika Thoyibatul Chasanah
NIM : 103311007
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II,



Drs. Wahyudi, M.Pd.

NIP: 19680314 199503 1 001

ABSTRAK

Judul : **Pola Kepemimpinan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian di Yayasan Amal PABP Semarang**

Penulis : Etika Thoyibatul Chasanah

NIM : 10331100

Skripsi ini membahas Pola kepemimpinan dalam mengembangkan kelompok pengajian di Yayasan PABP. Kajian ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan yang ada, meliputi: 1). Bagaimana Pola Kepemimpinan Ketua di Yayasan Amal PABP Semarang. 2). Bagaimana Upaya Ketua dalam mengembangkan kelompok pengajian di Yayasan Amal PABP Semarang. Permasalahan tersebut dibahas dan ditemukan melalui studi lapangan yang dilaksanakan di Yayasan Amal PABP Semarang. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif karena jenis penelitian yang berupa kata-kata, gambar / bukan angka-angka. Datanya diperoleh dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. dengan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian dan verifikasi data.

Kajian ini menunjukkan bahwa: 1). Pola kepemimpinan ketua di Yayasan PABP Semarang yang diterapkan ada 3 pola kepemimpinan. Pola kepemimpinan yang diterapkan yaitu pola kepemimpinan Visioner, situasional, dan kharismatik. Dalam menerapkan pola kepemimpinan visioner, ketua Yayasan memiliki visi yang tinggi dalam memajukan Pengajian Ahad Pagi Bersama. visi tersebut terwujud dalam bentuk tindakan nyata yaitu pendirian lembaga pendidikan ataupun balai pengobatan dan kegiatan perekonomian. Sedang pola kepemimpinan situasional, ketua menggunakan gaya kepemimpinan yang berbeda. Pada situasi tertentu, ketua menggunakan gaya kepemimpinan demokratis. Tapi dalam hal lain, ketua menggunakan gaya otoriter, walaupun otoriter ini dimaksudkan untuk kebaikan. Pola kharismatik juga dimiliki oleh ketua Yayasan. Pembawaan ketua mempunyai daya tarik bagi anggota pengajian sehingga jama'ah menjadi segan kepada ketua Yayasan. 2). Upaya yang dilakukan ketua dalam mengembangkan kelompok pengajian meliputi 5 bidang, yaitu bidang pendidikan dan kebudayaan,

bidang kesehatan dan sosial, bidang ekonomi dan pemberdayaan umat, bidang dakwah, informasi, dan sumber daya manusia, bidang sarana dan prasarana. Ketua Umum Yayasan Amal PAPB Semarang diharapkan bisa lebih meningkatkan lagi bidang-bidang yang telah dimiliki oleh YAPAPB untuk kepentingan umat.

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang [al-] disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	t}
ب	b	ظ	z}
ت	t	ع	'
ث	s	غ	g
ج	j	ف	f
ح	h}	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	z	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sy	ء	'
ص	s{	ي	y
ض	d}		

Bacaan Madd:

a> = a panjang

i> = i panjang

ū = u panjang

Bacaan Diftong:

au = أَوْ

ai = أَيَّ

iy = أَيُّ

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucap puji syukur kehadiran Allah SWT dan Sholawat kepada Nabi Muhammad SAW, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dengan judul **“Pola Kepemimpinan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian di Yayasan Amal PAPB Semarang”**. Peneliti menyadari Skripsi ini bisa terwujud karena berkat pertolongan Allah SWT serta bantuan berbagai pihak yang telah memberikan pengarahan, motivasi dan bimbingan guna menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, Akan tetapi untuk mendekati kata sempurna skripsi ini masih membutuhkan berbagai pihak dalam menyelesaikannya. Maka dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor IAIN Walisongo Semarang, Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang, Dr. Suja’i, M.Ag.
3. Dr. Musthofa, M.Ag. selaku pembimbing I dan Drs. Wahyudi, M.Pd selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Wali studi peneliti, Mukhamad Rikza, S.Pd.I, M.S.I yang turut memberi masukan dan arahan selama belajar di Kampus.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali ilmu pengetahuan dan keterampilan serta membantu kelancaran selama kuliah.
6. Ketua Umum Yayasan PAPB Semarang yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian beserta pengurus Yayasan (Prof. Dr. H.M. Ali Mansyur, SH. CN, M. Hum, Drs Ramelan, SH. MH, Bapak Mansoer, Ibu Djasmi, Ibu Sunarti) dan masih banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan yang telah bersedia membantu untuk diwawancarai guna kelengkapan skripsi ini.
7. Ayahanda Muhammad Imron dan Ibunda Aini Sofiyati yang selalu memberikan do'a, nasihat, bimbingan yang tiada henti yang selalu menemani dalam perjalanan hidup ini.
8. Teruntuk adik-adik tercinta, Isna Aimatul Izzah, Intan Nurfani Sofiyana, Fafkhis Sofkha, dan Maulida Alvin Ni'am yang senantiasa memberikan semangat dan keceriaan dalam hidup agar termotivasi menjadi insan yang lebih baik.
9. Sahabat-sahabatku KI 2010 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, meraka yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan studi ini. Suka dan duka, Tangis, canda dan tawa telah kita lalui bersama. Terima kasih atas semuanya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian dan manfaat penelitian	6
BAB II : POLA KEPEMIMPINAN DALAM MENGEMBANGKAN KELOMPOK PENGAJIAN	
A. Kerangka Teoretik	8
1. Konsep Kepemimpinan	8
2. Konsep Pengajian.....	23
B. Kajian Pustaka.....	37
C. Kerangka Berfikir.....	41
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	43
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	44
C. Sumber Data	44
D. Fokus Penelitian	45
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Uji Keabsahan Data	48
G. Teknik Analisis Data	49

BAB IV : POLA KEPEMIMPINAN DALAM MENGEMBANGKAN KELOMPOK PENGAJIAN DI YAYASAN AMAL PABP SEMARANG

A. Deskripsi Data	52
1. Profil Pengajian Ahad Pagi Bersama.....	52
2. Pola Kepemimpinan Ketua di Yayasan Amal Pengajian Ahad Pagi Bersama.....	58
3. Upaya Ketua Yayasan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian	68
B. Analisis Data	75
1. Pola Kepemimpinan Ketua di Yayasan Amal Pengajian Ahad Pagi Bersama	75
2. Upaya Ketua Yayasan dalam Mengembangkan Kelompok Pengajian	80
C. Keterbatasan Penelitian	84

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	86
B. Saran	87

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.I Komponen Analisis Data

Gambar 4.1 Struktur Organisasi