

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU DI
SD ISLAM HIDAYATULLAH BANYUMANIK
SEMARANG TAHUN 2013-2014**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Dalam Ilmu Kependidikan Islam



Oleh :

Ilyana Rosyida
NIM : 103311011

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilyana Rosyida
NIM : 103311011
Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU DI SD ISLAM
HIDAYATULLAH BANYUMANIK SEMARANG**

secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 26 Mei 2014
Pembuat Pernyataan,

Ilyana Rosyida
NIM. 103311011



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JL. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 Fax. 7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di SD Islam Hidayatullah Semarang Tahun 2013-2014**

Nama : Ilyana Rosyida
NIM : 103311011
Jurusan : Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 19 Juni 2014

DEWAN PENGUJI

Ketua

Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP. 1952028 197613 2 001

Sekretaris

Titik Rahmawati, M.Ag.
NIP. 19710122 200501 2 001

Penguji I

Dr. H. Mustaqim, M.Pd.
NIP. 19590424 198303 1 005
Pembimbing I

Penguji II

Sofa Muthohar, S.Ag.
NIP. 19750705 200501 1 001
Pembimbing II

Dr. H. Fatah Syukur, M.Ag.
NIP. 19681212 199403 1 003

Drs. H. Abdul Wahid, M.Ag.
NIP. 19691114 199403 1 003



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JL. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 Fax. 7615387

NOTA DINAS

Semarang, 26 Mei 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo
Di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di SD Islam Hidayatullah Semarang Tahun 2013-2014**
Nama : Ilyana Rosyida
NIM : 103311011
Jurusan : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqosyah.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. H. Fatah Syukur, M.Ag.
NIP: 19681212 199403 1 003



KEMENTERIAN AGAMA R.I.
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JL. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 024-7601295 Fax. 7615387

NOTA DINAS

Semarang, 26 Mei 2014

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Walisongo
Di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di SD Islam Hidayatullah Semarang Tahun 2013-2014**
Nama : **Ilyana Rosyida**
NIM : 103311011
Jurusan : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo untuk diajukan dalam Sidang Munaqosyah.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II

Drs. H. Abdul Wahid, M.Ag.
NIP: 19691114 199403 1 003

ABSTRAK

Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di SD Islam Hidayatullah Semarang
Nama : Ilyana Rosyida
NIM : 103311011

Skripsi ini membahas mengenai kepemimpinan kepala sekolah dan berbagai upaya yang dilakukan guna meningkatkan motivasi kerja guru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) upaya kepala sekolah dalam mentransformasikan visi dan misi SD Islam Hidayatullah, 2) upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru, 3) gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Data-data penelitian dikumpulkan dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi, selanjutnya dianalisis dengan menggunakan pendekatan induktif dan menggunakan uji validitas dengan triangulasi sumber dan triangulasi teknik serta *member check*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kepala sekolah sudah melakukan pentransformasian visi dan misi sekolah kepada seluruh komunitas sekolah melalui pengenalan kembali visi dan misi sekolah dalam musyawarah kerja. Dalam musyawarah tersebut dirumuskan kegiatan-kegiatan yang menunjang terwujudnya visi dan misi sekolah. (2) upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru di bagi ke dalam dua pendekatan, a) Pendekatan kultural diarahkan ke dalam pembangunan hubungan yang baik dengan seluruh komunitas sekolah sehingga mampu terbentuk komunikasi yang baik antara kepala sekolah dengan anggotanya. b) pendekatan struktural diarahkan ke dalam pemenuhan kebutuhan yang menunjang aktivitas kerja guru. (3) Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala SD Islam Hidayatullah berupa kepemimpinan demokrasi dan partisipatif. Kepala sekolah berusaha mengajak anggotanya untuk berpartisipasi aktif dalam seluruh kegiatan yang ada di SD Islam Hidayatullah. Upaya peningkatan yang telah dirancang kemudian direalisasikan ke dalam kepemimpinan yang diterapkan. Kepala sekolah mampu menunjukkan sikap yang penuh semangat dalam bekerja sehingga ia layak dijadikan teladan bagi anggotanya.

TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/Untuk1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	t	ع	‘
ث	ṯ	غ	Gh
ج	j	ف	F
ح	ḥ	ق	Q
خ	kh	ك	K
د	d	ل	L
ذ	ẓ	م	M
ر	r	ن	N
ز	z	و	W
س	s	ه	H
ش	sy	ء	’
ص	ṣ	ي	Y
ض	ḍ		

Bacaan madd:

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

Bacaan diftong:

au = اُوْ

ai = اِيْ

iy = اِيْ

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Alhamdulillah, Puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah swt yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga sampai saat ini masih mendapatkan ketetapan Iman dan Islam. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membawa risalah Islam yang penuh dengan ilmu pengetahuan khususnya. Penulis menyadari, dalam proses penyusunan skripsi ini banyak hambatan yang menghadang. Namun atas pertolongan Allah, skripsi ini dapat terselesaikan, tentunya karena bantuan dari berbagai pihak.

Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan bantuan, khususnya kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Walisongo Semarang, Dr. Suja'i, M.Ag.
2. Ketua Jurusan Kependidikan Islam, Dr. Musthofa M.Ag., dan Sekretaris Jurusan Kependidikan Islam, Dr. Fahrurrozi, M.Pd., serta seluruh dosen dan staff jurusan Kependidikan Islam yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Pembimbing I, Dr. Fatah Syukur, M.Ag. dan pembimbing II, Drs. Abdul Wahid, M. Ag., yang telah berkenan meluangkan

- waktunya, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
4. Dosen beserta staf pengajar di akademik IAIN Walisongo Semarang yang membekali berbagai pengetahuan dan pengalaman.
 5. Kepala perpustakaan IAIN Walisongo Semarang beserta seluruh staf dan karyawan yang telah memberikan pelayanan yang baik.
 6. Kepala SD Islam Hidayatullah Semarang, Adi Suipto, S.Pd. beserta guru-guru yang telah bersedia menerima dan membantu penulis dalam mengadakan penelitian.
 7. Ayahanda Kaswanto (alm) dan Ibunda Mualimah, serta Bapak Rudi Sudarto yang telah memberikan dorongan, semangat, kasih sayang, dan doa kepada penulis selama ini. skripsi ini merupakan persembahan untuk orang tua tercinta. Tak lupa pula nenek dan adik-adik M. Rajif Kurniawan dan Ibnu Abdillah yang selama ini telah mengiringi perjalanan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 8. Teman seperjuangan KI 2010 yang selalu membantu penulis dalam menyusun skripsi ini dan tempat bertukar pikiran dalam proses penulisan skripsi ini.

Kepada mereka semua, penulis ucapkan “*Jazakumullah syukron katsiron*”. Semoga amal baik dan jasa-jasanya diberikan oleh Allah swt balasan yang sebaik-baiknya.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang konstruktif sangat

penulis harapkan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya.
Amin.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Semarang, 26 Mei 2014

Penulis

Ilyana Rosyida
NIM.103311011

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II : POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU	
A. Kepemimpinan	9
1. Pengertian kepemimpinan	9
2. Gaya Kepemimpinan	13
3. Peran Kepala Sekolah	17
B. Motivasi Kerja	
1. Pengertian Motivasi Kerja Guru	19
2. Ciri Motivasi	22
3. Faktor-Faktor Motivasi	23
4. Teori Motivasi	25
5. Prinsip Memotivasi Kerja	29
6. Model Motivasi Kerja	30

C. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru	32
D. Kajian Pustaka	33
E. Kerangka Berpikir.....	36
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian	39
C. Fokus Penelitian	39
D. Jenis dan Sumber Data	39
E. Metode Pengumpulan Data	40
F. Uji Keabsahan Data	42
G. Teknik Analisa Data	43
BAB IV : Hasil Penelitian	
A. Deskripsi Data	47
1. Transformasi Visi dan Misi SD Islam Hidayatullah	47
2. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru	52
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi kerja Guru	55
B. Analisis Data	59
1. Transformasi visi dan misi sekolah	59

2. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru.....	64
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi kerja Guru.....	71
C. Keterbatasan Penelitian	75
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	78
C. Penutup.....	79

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
RIWAYAT HIDUP