

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI SDI AL-AZHAR 14 SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Tugas dan Syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 Ilmu Tarbiyah  
Jurusan Kependidikan Islam



Oleh:

**USWATUN HASANAH**  
NIM: 083311026

**FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2012**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Uswatun Hasanah

NIM : 083311026

Jurusan / Program Studi : Kependidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian / karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 22 Mei 2012

Saya yang menyatakan,

**Uswatun Hasanah**  
NIM. 083311026



KEMENTERIAN AGAMA R.I.  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang  
Telp. 024-7601295 Fax 7615387

---

### PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan:

Judul : **KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SDI AL-AZHAR 14 SEMARANG**

Nama : Uswatun Hasanah  
NIM : 083311026  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi: Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 27 Juni 2012

### DEWAN PENGUJI

Ketua,

Sekretaris,

**Dr.Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd**  
NIP : 19520208 197612 2 001

**Dr. H. Mustaqim, M.Pd**  
NIP : 19590424 198303 1 005

Penguji I

Penguji II,

**Drs. Sugeng Ristiyanto, M.Ag**  
NIP : 19650819 200302 1 001

**Dr. Fahrurrozi, M.Ag**  
NIP : 19770816 200501 1 003

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**DR. Fatah Syukur, M.Ag**  
NIP : 19681212 199403 1 003

**Drs. Abdul Wahid, M.Ag**  
NIP : 19691114 199403 1 003

**NOTA PEMBIMBING**

Semarang, 22 Mei 2012

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang**  
Nama : Uswatun Hasanah  
NIM : 083311026  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang munaqasah.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

**DR. Fatah Syukur, M.Ag**  
NIP. 19681212 199403 1 003

**NOTA PEMBIMBING**

Semarang, 22 Mei 2012

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang**  
Nama : Uswatun Hasanah  
NIM : 083311026  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang munaqasah.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing II

**Drs. Abdul Wahid, M.Ag**  
NIP. 19691114 199403 1 003

## ABSTRAK

Judul : *Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang*  
Penulis : Uswatun Hasanah  
NIM : 083311026

Skripsi ini membahas tentang kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang. Kajiannya dilatarbelakangi oleh peran penting kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kinerja guru, meningkatkan kualitas sekolah, karena gerak langkah sebuah organisasi sekolah dikendalikan oleh seorang kepala sekolah. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Bagaimana kepemimpinan transformasional kepala sekolah di SDI Al-Azhar 14 Semarang? (2) Bagaimana kepala sekolah meningkatkan mutu pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang?

Manfaat/harapan dari penelitian ini secara teoritis adalah dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu manajemen pendidikan khususnya kepemimpinan pendidikan. Secara praktis di antaranya yaitu sebagai bahan informasi terhadap SDI Al-Azhar 14 Semarang dalam kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan. Sebagai bahan informasi terhadap lembaga-lembaga lain tentang kepemimpinan transformasional, dan bagi kepala sekolah dan guru dapat dijadikan rujukan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis deskriptif kualitatif.

Kajian ini menunjukkan bahwa (1) Pola kepemimpinan yang diterapkan di SDI Al-Azhar adalah pola kepemimpinan transformasional yang mengoptimalkan semua potensi yang ada di lembaga tersebut untuk mencapai tujuan sekolah. Perilaku kepemimpinan kepala sekolah di SDI Al-Azhar meliputi: *idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, individual consideration*. Kepala sekolah SDI Al-Azhar 14 Semarang memiliki strategi yang tepat untuk meningkatkan kinerja tenaga kependidikan di sekolahnya, menciptakan iklim sekolah yang kondusif, memberikan nasehat kepada warga sekolah, memberikan dorongan kepada seluruh guru, serta melaksanakan model pembelajaran yang menarik. (2) peningkatan mutu pendidikan yang dilakukan kepala sekolah SDI Al-Azhar 14 Semarang 14 diantaranya adalah: meningkatkan mutu sumber daya manusia, adanya program pembinaan siswa, tenaga pendidik dan karyawan, layanan pendidikan.

## TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/Untuk1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	a	ط	t}
ب	b	ظ	z}
ت	t	ع	'
ث	s	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	h}	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	z	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	هـ	h
ش	sy	ء	'
ص	s}	ي	y
ض	d}		

### Bacaan madd:

a> = a panjang

i> = I panjang

u> = u panjang

### Bacaan diftong:

أَوْ = au

أَيُّ = ay

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dengan hati yang tulus dan pikiran yang jernih, tercurahkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, hidayah, dan taufik serta inayah-Nya Dan tidak lupa pula penulis panjatkan shalawat serta salam kepada sang revolusioner Muhammad Rasulullah SAW, yang dengan keteladanan, keberanian dan kesabarannya membawa risalah Islamiyah yang sampai sekarang telah mengangkat derajat manusia dan bisa kita rasakan buahnya.

Skripsi berjudul **“Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S.1) pada Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.

Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini mendapat bantuan baik moril maupun materiil dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat yang dalam penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Suja'ai, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr. Mustofa Rahman, M.Ag. selaku ketua Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang
3. Dr. Fatah Syukur, M.Ag selaku pembimbing 1 dan Drs. Abdul Wahid, M.Ag selaku pembimbing II yang telah berkenan untuk meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, untuk membimbing dan mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Dosen jurusan Kependidikan Islam yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan dan pengalaman.
5. Kepala sekolah SDI Al-Azhar 14 Semarang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian
6. Bapak dan Ibu tercinta yang telah mencurahkan segenap kasih dan sayangnya, serta doa yang tiada henti-hentinya.



7. Teman-teman seperjuangan KI '08 yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya.
8. Teman-teman se Posko KKN yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya.

Kepada mereka semua, penulis ucapkan "jazakumullah khairan katsiran". Semoga amal baik dan jasa-jasanya diberikan oleh Allah balasan yang sebaik-baiknya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca. Amin.

Semarang, 22 Mei 2012

Penulis,

**Uswatun Hasanah**  
NIM. 083311026

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
ABSTRAK .....	vi
TRANSLITERASI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN</b>	
A. Kajian Pustaka .....	6
B. Kerangka Teoritik .....	7
1. Kepemimpinan Transformasional .....	7
a. Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	7
b. Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional .	12
c. Komponen Perilaku Kepemimpinan Transformasional	14
d. Prinsip-prinsip Kepemimpinan Transformasional .....	18
e. Kepemimpinan Transformasional dan dampaknya .....	19
2. Mutu pendidikan .....	19
a. Pengertian Mutu .....	19
b. Faktor yang Mempengaruhi Mutu .....	25
C. Kerangka Berpikir .....	28

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	30
C. Sumber Penelitian .....	31
D. Fokus Penelitian .....	32
E. Metode Pengumpulan Data .....	32
F. Pengecekan Keabsahan Data .....	35
G. Teknik Analisis Data .....	36

### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	39
1. Sejarah Berdiri SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	39
2. Visi, Misi, dan Tujuan SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	40
3. Struktur Organisasi .....	41
4. Keadaan Guru, Karyawan, dan Peserta Didik SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	42
5. Sarana dan Prasarana .....	42
B. Hasil Penelitian.....	43
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	43
2. Peningkatan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	52
C. Pembahasan.....	59
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	60
2. Peningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Al-Azhar 14 Semarang .....	66

### **BAB V : PENUTUP**

A. Simpulan .....	74
B. Saran .....	75
C. Penutup.....	76

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN  
RIWAYAT HIDUP