

**PENGELOLAAN WAKAF ALKHAIRAT
PALU SULAWESI TENGAH**



DISERTASI DOKTOR

Dibuat dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Doktor Hukum Islam

Oleh :

AHMADAN

NIM : 085113007

**PROGRAM DOKTOR
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) WALISONGO
SEMARANG
2015**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Walisongo 3-5 Semarang 50185, Tl./Fax: 024--7614454; 70774414

FDD- 38

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TERBUKA

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa disertasi saudara:

Nama : AHMADAN.

NIM : 085113007

Judul : PENGELOLAAN WAKAF ALKHAIRAT PALU SULAWESI TENGAH

telah diujikan pada 17 Desember 2015 dan dinyatakan:

LULUS

dalam Ujian Terbuka Disertasi Program Doktor sehingga dapat dilakukan Yudisium Doktor.

NAMA	TANGGAL	TANDATANGAN
<u>Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.</u> Ketua/Penguji	21/12 2015	
<u>Dr. H. Ahmad Arif Junaidi, M.Ag.</u> Sekretaris/Penguji	17/Des 15	
<u>Prof. Dr. H. Muslich Shabir, M.A.</u> Promotor/Penguji	17/12 - 15	
<u>Drs. H. Ahmad Hakim, M.A., Ph.D.</u> Kopromotor/Penguji	21/12 - 15	
<u>Prof. Dr. H. Khoiruddin Nasution, M.A.</u> Penguji	17/12 - 15	
<u>Prof. Dr. H. Suparman Syukur, M.A.</u> Penguji	17/Des. 15	
<u>Drs. KH. Abu Hapsin, M.A., Ph.D.</u> Penguji	17/12 - 15	
<u>Dr. H. Musahadi, M.Ag.</u> Penguji	17/12 '15	

PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya: **Ahmadan**, NIM: 085113007, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi ini:


1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan disertasi ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Semarang, Desember 2015.



Penulis,


A h m a d a n

ABSTRAK

Wakaf merupakan lembaga keagamaan yang memiliki potensi ekonomi sangat strategis. Jika dikelola dengan baik, wakaf akan memberi pengaruh bagi pengembangan pendidikan. Alkhairāt sebagai lembaga pendidikan yang telah tersebar di Kawasan Timur Indonesia, memiliki harta wakaf. Setiap daerah yang ada madrasahnyanya atau pengurusnya di tempat itu pula ada harta wakaf. Namun, proses pengelolaan pendidikannya masih dirasakan adanya kelemahan dan kekurangan sumber ekonominya. Dengan demikian, wakaf Alkhairāt belum memberi peran dalam bidang ekonomi dan pengaruh bagi pengembangan pendidikannya. Bahkan sistem pendataannya saja masih meninggalkan banyak problem. Bagaimana pengelolaan wakaf di Alkhairāt.

Tujuan penelitian ini untuk mengungkap realitas pengelolaan wakaf dan hal-hal yang menjadikan wakaf belum memberi pengaruh bagi keterbatasan ekonomi, dan pengembangan pendidikan. Penelitian ini adalah penelitian lapangan, dan termasuk penelitian kualitatif dengan pendekatan ilmu manajemen. Pengumpulan data pokoknya dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data diperoleh melalui kantor Pengurus Besar Alkhairāt bidang wakaf selaku administrator dan literature atau pustaka yang mempunyai relevansi dengan obyek penelitian. Sistem analisisnya bersifat deskriptif.

Temuan disertasi ini adalah: pertama, antara data di dokumen Pengurus Besar berbeda dengan realitas di lapangan. Realitas lapangan menunjukkan bahwa dimana ada madrasah Alkhairāt atau pengurusnya, dapat ditemukan harta wakaf; sedangkan data dokumen masih banyak madrasah atau wilayah kerja Alkhairāt yang belum menunjukkan keberadaan harta wakafnya. Kedua, pengelolaan wakaf Alkhairāt belum dikelola secara maksimal dengan menggunakan teori-teori manajemen; baik yang berkaitan dengan fungsi manajemen atau teori manajemen yang memungkinkan akan digunakan dalam proses pengelolaan wakafnya. Ketiga, status pengelola wakaf bukan pada organisasinya melainkan kepada orang atau individu yang dianggap terpercaya.

Penelitian ini juga memberi dukungan atas pandangan Qadry Azizy bahwa konsep “*ikhlas lillāhi ta’āla*” atau yang sejenisnya seperti dalam buku *Membangun Pondasi Ekonomi Umat* harus dikonstruksi kembali dan diperbaiki dalam tampilan administrative. Di Alkhairāt kegiatan pengelolaan hanya berlandaskan pada konsep tersebut dalam dimensi ritual, sehingga belum memberi pengaruh pada peningkatan kualitas manajerial. Penelitian ini juga membantah atas pandangan sebagian *abna’ Alkhairāt* bahwa hasil pengelolaan wakaf lebih banyak dimanfaatkan untuk kepentingan ahli waris (wakaf ahli). Penelitian ini juga menunjukkan bahwa pengelolaan wakaf Alkhairāt masih bersifat tradisional tak berdaya. Hal ini disebabkan kurang memperhatikan: aspek kelembagaannya, standarisasi kemampuan pengelolanya, manfaat dan pengembangan harta wakaf. Akibatnya wakaf yang ada tidak mempunyai: daya dorong bagi pengembangan ekonomi perhimpunan, daya tarik kepercayaan publik, daya penentu sistem pengelolaan perekonomian perhimpunan, serta daya saing atau kompetisi kelembagaan baik internal maupun eksternal.

Kata kunci : *Pengelolaan wakaf, manajemen, Alkhairāt.*

Abstract

Waqf is a charitable and religious foundation created by an endowed trust fund that has strategic economic potencies. It will contribute to education development when it is managed well. Alkhairat, an educational institution that has been spread throughout eastern Indonesia, has a waqf property. Each area that has *madrasah* or administrators will likely have waqf property. However, Alkhairat has limited economic resources in carrying out the education. Thus, the role of Alkhairat waqf in economics field does not have implications for the development of education. Two problems are questioned related to Alkhairat namely on its data collection system and on its waqf management.

The study aimed to find out waqf management reality and the factors that make waqf cannot give effect on economic limitation and educational development. This study is a field study with qualitative and management science approaches. The primary data collection techniques are conducted through observation, interview, and documentation. The sources of data are gained through Alkhairat central administrators on waqf affairs and literatures related to the research object. The data analysis employed descriptive one.

The results of the study show that: firstly, there is difference between the data documented by central administrator and the reality. The reality shows that where there is a madrasa or administrator, there is a waqf property. On the other hand, the existence of waqf property cannot be shown in the documents of Alkhairat's madrasa and working area. Secondly, Alkhairat's waqf management is not managed optimally by using the theory of management, with regard of either management function or management theory that is possibly used in waqf management. Thirdly, the status of waqf management belongs to reliable individuals instead of the organization.

This study provides support for Qadry Azizy's view on the needs to reconstruct and repair the concept of "*ikhlas lillahi ta'ala*" in his book "Membangun Pondasi Ekonomi Umat" to be in administrative appearance. The management activity in Alkhairat is merely based on spiritual dimension concept, so it does not impact on managerial quality improvement. This study also argues Alkhairat abna' views stating that waqf management is utilized more for the benefit of the heirs. This study finds out that Alkhairat waqf management is powerless and traditional in nature. It is due to lack of attention to institutional aspects, standardization of the management capabilities, and benefit and development of waqf property. Consequently, waqf does not have an impetus for the development of economic association, the attractiveness of public trust, decisive power on economic association development, and competitiveness or internal and external institutional competition.

Keywords: Waqf Management, management, Alkhairat

ملخص

الوقف مؤسسة دينية ذو امكانية اقتصادية استراتيجية. للوقف اثر ملموس في تنمية التعليم إذا ينظم بشكل جيد. الخيرات كمؤسسة تعليمية منتشرة في منطقة اندونيسيا الشرقية تملك الأموال الوقفية. في كل منطقة التي توجد مدارسها أو رجال جمعيتها توجد الاموال الوقفية . ولكن ماتزال الخيرات تعاني من محدودية الإقتصاد في إدارة تعليمها وهذا يدل على أن أوقاف الخيرات لم تؤد دورها في مجال الإقتصاد وأثرها في تنمية التعليم. بل نظام المعلومات أوقافها يواجه المشاكل الكثيرة. السؤال في هذا البحث هو كيف إدارة الوقف في مؤسسة الخيرات.

الهدف من هذا البحث كشف واقعي على إدارة الأوقاف وعوامل التي تسبب على عدم أثر الأوقاف لوجه محدود في مجال الاقتصاد و تنمية التعليم. هذا البحث بحث ميداني وهو من ضمن الأبحاث النوعية الذي يستخدم علم الإدارة كأداة التحليل. وعملية جمع المعلومات تستخدم طريقة الملاحظة والاستبار والوثيقة. والمعلومات في هذا البحث حاصلة من مكتب الإدارة العامة لمؤسسة الخيرات في شؤون الوقف كمديري أوقاف الخيرات ومن المراجع والمصادر ذي علاقة بموضوع هذا البحث. طريقة التحليل في هذا البحث طريقة التحليل الوصفي.

حصل هذا البحث على النتائج تالية: الأولى: هناك فرق بين المعلومات الواردة في ملف مكتب الإدارة العامة مع المعلومات الواردة في الواقع. أشارت واقعية الميدان إلى أينما وجدت مدرسة الخيرات أو أعضائها وجدت الأموال الوقفية. مع أن هناك كثيرا من مدارس التي لا تستطيع اظهار الوثيقة الوقفية عن هذه المدارس. الثانية: أوقاف الخيرات لم تدار بشكل جيد باستخدام نظرية الإدارة التي يمكن استخدامها في عملية الوقف. الثالثة: نظار الوقف ليس بيد المؤسسة بل بيد شخص أو رجل أمين. هذا البحث يؤيد رأي قدرتي عزيزي الذي قال أن مفهوم "إخلاص لله تعالى" أو مثله في كتابه : بناء أصول اقتصاد الأمة يجب أن يعيد بناءه أو اصلاحه على صورة إدارية. عملية إدارة الوقف في الخيرات مازالت مبنية على البعد الديني ولم ينتقل إلى ترقية نوعية المتولين. وهذا البحث أيضا يرد على رأي بعض أبناء الخيرات أن ريع الوقف أكثر يصرف إلى أسرة الواقف (الوقف الأهلي). أشارت هذا البحث أن إدارة الوقف في الخيرات إدارة تقليدية لا قدرة لها. وذلك لسبب عدم رعاية الناحية المؤسسية، ومعيار كفاءة المتولين، وريع الوقف وعمارته. الأوقاف الموجودة لا تملك قدرة دافعة في تنمية إقتصاد الجمعية لجلب الأموال وثقة الجمهور.

كلمة المفتاح: إدارة الوقف، إدارة، الخيرات

MOTTO:

بالعلم والآخلاق إدراك المنى

Hanya dengan ilmu pengetahuan dan budi luhur seseorang akan berhasil mencapai cita-citanya

إن رمت علما لا تكن متكبرا

Bila anda mendapatkan ilmu pengetahuan yang bermanfaat, maka janganlah anda bersikap sombong dan congkak

(Sumber: Kumpulan Mahfūzat oleh HS. Saqqaf Aljufri)

PERSEMBAHAN

Karya tulis ini kupersembahkan untukmu:

Yang Mulia Guru Tua “Sayyid Idrus bin Salim Aljufri”

Yang Mulia Sayyid Saqqaf bin Muhammad Aljufri”

Ayah dan Ibuku yang telah melahirkan, membesarkan, dan mendidiku

Para Guruku yang dengan keikhlasannya mendidik dan mengajarkan ilmu kepadaku

Istri dan putra-putriku yang telah setia bersamaku dalam suka dan duka

DAFTAR SINGKATAN

AD	:	Anggaran Dasar
AIW	:	Akte Ikrar Wakaf
ART	:	Anggaran Rumah Tangga
ASWAJA	:	Ahlussunnah wa al-Jama'ah
BK	:	Bala Keselamatan
BWI	:	Badan Wakaf Indonesia
BWUMI	:	Badan Wakaf Universitas Muslim Indonesia
CSRC	:	Center for the Study of Religion Culture
GKST	:	Gereja Kristen Sulawesi Tengah
HAM	:	Hak Asasi Manusia
HPA	:	Himpunan Pemuda Alkhairāt
IUM	:	International Islamic University of Malaysia
IK	:	Insdische Kerk
IKAAL	:	Ikatan Alumni Alkhairāt
IMMIM	:	Ikatan Masjid Mushallah Indonesia Muttahidah
KHI	:	Kompilasi Hukum Islam
KOMDA	:	Komisariat Daerah
KOMWIL	:	Komisariat Wilayah
KTI	:	Kawasan Timur Indonesia
KUA	:	Kantor Urusan Agama
LDH	:	Leger Dals Heist
LN	:	Lembaran Negara
LSM	:	Lembaga Swadaya Masyarakat
MAA	:	Madrasah Aliyah Alkhairāt
MAL	:	Media Alkhairāt
MIA	:	Madrasah Ibtidaiyah Alkhairāt
MUI	:	Majelis Ulama Indonesia
NKRI	:	Negara Kesatuan Republik Indonesia
NZG	:	Nederlands Zending Genootschap
PB	:	Pengurus Besar
PBA	:	Pengurus Besar Alkhairāt
PDPA	:	Peraturan Dasar Pokok Agraria
PENGCAB	:	Pengurus Cabang
PENGRAT	:	Pengurus Ranting
PGRA	:	Persatuan Guru-guru Alkhairāt
PHBI	:	Peringatan Hari-hari Besar Islam
PMDG	:	Pondok Modern Darussalam Gontor
PO	:	Peraturan Organisasi
PP	:	Peraturan Pemerintah
PPAIW	:	Pejabat Pembuat Akte Ikrar Wakaf
RAL	:	Radio Alkhairaat
SAL	:	Swalayan Alkhairāt
SDA	:	Sumber Daya Alam
SDM	:	Sumber Daya Manusia

SPP	:	Sumbangan Penyelenggaraan Pendidikan
TQM	:	Total Quality Management
TWI	:	Tabung Wakaf Indonesia
UU	:	Undang-undang
UUD	:	Undang-undang Dasar
WIA	:	Wanita Islam Alkhairāt
ZIS	:	Zakat, Infaq, Sedekah

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah, penulis ucapkan karena atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya disertasi ini dapat diselesaikan. Selanjutnya pula sebagai insan yang beriman, penulis kirimkan shalawat dan salam sebagai persembahan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Saw yang telah menebarkan kasih sayang kepada seluruh umat manusia dan bahkan telah menjadi teladan disepanjang zaman.

Disertasi dengan judul “Pengelolaan Wakaf Alkhairāt Palu Sulawesi Tengah” adalah studi yang mendeskripsikan bentuk pengelolaan wakaf Alkhairāt dilihat dari aspek manajemen; studi ini menunjukkan bahwa harta wakaf yang tersebar di wilayah kerja Alkhairāt belum terkelola dengan baik; implikasinya wakaf yang banyak belum memberi pengaruh dalam pembiayaan pendidikan dan belum menjadi pendorong bagi perbaikan tata kelola organisasi serta sumber perekonomian Alkhairāt; sistem manajemennya belum dianggap sesuatu yang sangat penting dalam proses pengelolaan wakafnya. Disertasi ini selesai tidak terlepas adanya pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak telah memberikan kontribusinya yang tidak dapat disebutkan keseluruhan. Oleh karena itu, secara khusus penulis patut memberikan penghargaan dan penghormatan yang setulus-tulusnya dan ucapan terima kasih kepada:

Prof. Dr. H. Muslich Shabir, MA dan Drs. H. Ahmad Hakim, MA., Ph.D., selaku promotor dan kopromotor yang telah banyak memberikan bimbingan dan mentransfer pengetahuannya dalam penulisan disertasi ini. Waktu mereka telah banyak diluangkan untuk kepentingan pembimbingan dengan harapan disertasi ini dapat diselesaikan serta mempunyai mutu.

Menteri Agama c.q. Direktur Pendidikan Tinggi Agama Islam Kemenag RI yang telah memberikan beasiswa lanjut studi di Program Doktor Hukum Islam Konsentrasi Wakaf, di Universitas Islam Negeri Walisongo sehingga penulis dapat mengikuti kuliah dengan lancar dan sukses.

Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag (selaku Rektor), Prof. Dr. H. Achmad Gunaryo, M.Sc.Soc. (Direktur periode 2005-2011), Prof. Dr. H. Ibnu Hajar, M.Ed (Direktur periode 2011-2015), dan Prof. Dr. H. Ahmad Rafiq, MA, Direktur periode 2015-2019; seluruh unsur pimpinan di tingkat Universitas dan PPs, Guru Besar, Dosen, dan bagian

Administrasi, yang secara keseluruhan telah memberikan pelayanan dan perhatian yang sungguh-sungguh selama penulis studi di Universitas yang dipimpinnya.

Dr. H. Lukman S. Taher, MA (Rektor Unisa periode 2007-2011), Dr. H. Hamdan H. Rampadio, SH.,MH (Rektor Unisa periode 2011-sekarang), Drs. H. Salim D. Masuka, Lc.,M.HI (Dekan FAI UNISA periode 1999-2010) karena persetujuan, bantuan dan dukungannya, sehingga penulis diberikan kesempatan untuk melanjutkan studi di Program Doktor.

Al-Mukarram HS. Saqqaf M. Aljufrie, MA (Ketua Utama Alkhairāt), HS. Ali bin Muhammad Aljufrie, Lc., MA (Ketua Umum PB. Alkhairāt), Drs. Jamaluddin Mariadjang, M.Si (Sekretaris Jenderal PB. Alkhairāt periode 2009-2014), Dr. H. Lukman S. Taher, MA (Sekjen PB. Alkhairāt periode 2014-2019); Dr. Ir. H. Fadel Muhammad, M.Sc (Ketua Yayasan Alkhairāt), serta seluruh jajaran di Sekretariat Pengurus Besar yang karena izinnyalah, kerelaannya, menyediakan dokumen dan data-data yang penulis butuhkan selama penelitian berlangsung.

Prof. Dr. H. Zainuddin Ali, MA; Dr. KH. Abdul Basyir Mardjudo, M.HI, Prof. Dr. H. Saqqaf S. Pettalongi, M.Pd, Dr. Muhammad Yasin, SE, MP., Dr. H. Abdul Gafar Mallo, M.HI; atas segala perhatian, tempat penulis berdiskusi, meminta saran dan pandangannya selama studi di PPs UIN Walisongo. Demikian juga kepada seluruh rekan-rekan seperjuangan yang telah memberi dukungan dan motivasi untuk dapat menyelesaikan studi dengan sebaik-baiknya. Juga segenap dosen dan karyawan di lingkungan Fakultas Agama Islam UNISA Palu yang telah memberikan dukungan dan doanya agar penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

Terima kasihku untuk yang tercinta dan tersayang kedua orang tuaku B. Lamuri dan Astia Salili (almh) yang dengan ketulusan dan keikhlasan hatinya melahirkan, membesarkan, mendidik, mendoakan dengan selalu menginginkan akan kesuksesan penulis diwaktu sempit maupun lapang. Juga hal yang sama kepada mertuaku Raneo Lemba dan Siti Rapia Lahamado yang dengan dukungan dan doanya yang tak henti-hentinya ditujukan kepada penulis. Terima kasihku juga terucap kepada kanda dan adindaku: Ani (almh), Suparto, Rohana, Riyani, Jauria, Siti Nun (almh), Suplan, Ajun, Pardi (alm), Yardi, dan Mahmud (alm) yang setiap saat tak henti-hentinya mendorong dan mendoakan agar studi penulis dapat diselesaikan. Hal yang serupa ku ucapkan

kepada kanda dan dinda Iparku : Sarini, Ahidin, Rusdin K. Bukamo, Mahlina, Kusmiaty, Sabar, Damran, David, Busran, Munirah.

Terima kasihku yang tulus dan tak henti-hentinya kuucapkan buat Istriku tercinta dan tersayang Mulyati R. Lemba, S.Ag, M.HI., yang penuh kesabaran, tanggung jawab, pengertian, telah mengambil alih seluruh tugas dalam rumah tangga untuk memelihara, menjaga, mendidik seluruh buah kasihku : Nurfadila, Muh. Muammal al-Afiq dan Muhammad Zul al-Wafi, selama penulis kuliah sampai proses penyelesaian studi ini; semua mereka telah korbankan demi kesuksesan penulis.

Akhirnya, tidak ada kata dan ungkapan untuk dapat memberikan balasan semua kebaikan yang diberikan kepada penulis, kecuali penulis hanya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga diikuti doa semoga Allah swt yang akan membalas seluruh amal kebaikan yang diberikan kepada penulis, *amin ya rabbal alamin* !.

Semarang, Desember 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TERTUTUP	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK	iv
MOTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR SINGKATAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN	1-42
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan.....	9
D. Signifikansi.....	11
E. Tinjauan Pustaka	12
F. Landasan Teori	20
G. Metode Penelitian.....	32
H. Sistematika Pembahasan.....	40
BAB II WAKAF DAN MANAJEMEN	43-112
A. Konsep Wakaf dalam Islam.....	43
1. Pengertian	43
2. Dasar hukum	52
3. Rukun wakaf	59
4. Macam-macam wakaf.....	71
5. Pengelola wakaf (Nazir)	76
B. Konsep Manajemen	84
1. Pengertian dan perkembangannya.....	84
2. Fungsi manajemen.....	101
3. Manajemen sumber daya manusia.....	116

4. Manajemen investasi	117
BAB III WAKAF DAN PENGELOLAANNYA DI ALKHAIRĀT PALU SULAWESI TENGAH.....	120-218
A. Selayang Pandang tentang Perguruan Alkhairāt	120
1. Sejarah berdiri, visi, misi, tujuan dan haluan	120
2. Struktur kelembagaan dan tata hubungan perhimpunan Alkhairāt	153
B. Gagasan Awal Perwakafan Alkhairāt	164
C. Bentuk Pengelolaan Wakaf Alkhairāt	165
D. Jenis Wakaf yang Dikelola dan Perkembangannya	199
E. Peran Wakaf dalam Pengembangan Alkhairāt	219
BAB IV IMPLEMENTASI MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN WAKAF ALKHAIRĀT ..	229-313
A. Implementasi Fungsi Manajemen	229
B. Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia	252
C. Implementasi Manajemen Investasi	265
D. Hambatan dan Solusi Manajerial Pengelolaan Wakaf Alkhairāt	280
BAB V P E N U T U P	314-318
A. Kesimpulan	314
B. Saran-saran	316
Daftar Pustaka	319
Glosari	330
Indeks	337
Lampiran-lampiran:	
1. Bagan Analisis tinjauan pustaka	342
2. Bagan sinkronisasi bagian-bagian pembahasan disertasi	344
3. Pedoman dan transkrip wawancara dan pengesahan	345
Riwayat Hidup	

DAFTAR BAGAN DAN TABEL

A. Daftar Bagan :

- | | | |
|--------------|---|--------|
| 1. Bagan I | : Struktur perhimpunan Alkhairāt | h. 154 |
| 2. Bagan II | : Struktur organisasi Pengurus Besar | h. 155 |
| 3. Bagan III | : Hubungan kerja organisasi perhimpunan Alkhairāt | h. 164 |

B. Daftar Tabel :

- | | | |
|--------------|--|--------|
| 1. Tabel I | : Data pondok pesantren di wilayah kerja Alkhairāt | h. 137 |
| 2. Tabel II | : Data tanah wakaf Alkhairāt Sulawesi Tengah | h. 201 |
| 3. Tabel III | : Data rekapitulasi tanah wakaf di Kanwil
Kemenag Sulteng | h. 206 |
| 4. Tabel IV | : Data wakaf pohon kelapa Alkhairāt | h. 208 |
| 5. Tabel V | : Data wakaf saham Alkhairāt | h. 211 |
| 6. Tabel VI | : Data dana abadi Alkhairāt | h. 213 |