

**MANAJEMEN DAKWAH *BIL HAL* BMT BISMILLAH  
SUKOREJO KABUPATEN KENDAL**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

**Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh:

Jalal Suyuti

121311034

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2017**



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

*Jl. Prof. Dr. HAMKA Km.2 (Kampus III) NgaliyanTelp. (024) 7606405 Semarang  
50185*

---

**NOTA PEMBIMBING**

Lamp. : 5 (Lima) eksemplar  
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Walisongo Semarang  
Di Semarang

*Assalamu'alaikumwr.wb.*

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Jalal Suyuti  
NIM : 121311034  
Fak/Jur. : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah  
Konsentrasi : Bisnis Islam  
Judul Skripsi : Manajemen Dakwah *Bil Hal* BMT Bismillah Sukorejo  
Kabupaten Kendal

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan.  
Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikumwr.wb.*

Semarang, 15 Mei 2017

Pembimbing,

Bidang Substansi Materi

Saerozi, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 19710605 199803 1 004

Metodologi dan Tata Tulis

Dedy Susanto, S.Sos.I., M..S.I.  
NIP. 19810514 200710 1 001

SKRIPSI

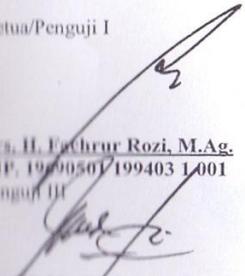
MANAJEMEN DAKWAH *BIL HAL* BMT BISMILLAH SUKOREJO KABUPATEN  
KENDAL

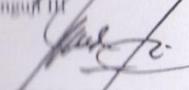
Disusun oleh:  
Jalal Suyuti  
121311034

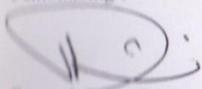
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 8 Juni 2017 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Penguji

Ketua/Penguji I

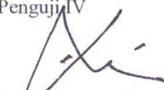
  
Des. H. Fachrur Rozi, M.Ag.  
NIP. 19690501199403 1 001  
Penguji III

  
Des. H. Mudlofi, M.Ag.  
NIP. 19690803 199803 1 001  
Pembimbing I

  
Saeruzi, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 19710605 199803 1 004

Sekretaris/Penguji II

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP. 19810514 200710 1 001  
Penguji IV

  
Drs. Kasmuri, M.Ag.  
NIP. 19660822 199803 1 003  
Pembimbing II

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP. 19810514 200710 1 001



Disahkan oleh  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
pada tanggal 20 Juni 2017

  
M. Syaludin Pimay, Lc, M.Ag  
19610727 200003 1 001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 15 Mei 2017



Jalal Suyuti

121311034

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya kepada Allah SWT, Tuhan semesta alam yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Karena atas Rahmat dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Dakwah *Bil Hal* BMT Bismillah Sukorejo Kabupaten Kendal”. Sholawat serta salam penulis sanjungkan kepada beliau baginda Nabi Muhammad SAW beserta segenap keluarga dan sahabatnya semoga kita bisa mendapatkan syafaatnya besok di akhirat kelak. Penulis sadar akan keterbatasan kemampuan yang ada, maka dalam penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ucapkan terima kasih yang tak terhingga, kepada :

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag.
3. Bapak Saerozi, S.Ag., M.Pd. selaku Ketua Jurusan dan Bapak Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Walisongo Semarang.
4. Bapak Saerozi, S.Ag., M.Pd. dan Bapak Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I. selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen, Karyawan, serta Staf di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.

6. Untuk kedua orang tuaku, Bapak Moh Afif dan Ibu Muzanah tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, semangat, dan telah mengorbankan segalanya demi suksesnya penulis dalam menuntut ilmu.
7. Untuk kedua orang tua angkat saya, Bapak Samsun dan Ibu Suprihati, S.Pd. tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, semangat, dan telah mengorbankan segalanya demi suksesnya penulis menuntut ilmu.
8. Semua Kakak-kakak dan adik Titik Munfarida, Maulida Dewi Sonia, Leibniez Betarosi, Hafiza Ananda yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan doa.
9. Pihak BMT Bismillah yang telah bersedia memberikan ijin penelitian dan meluangkan waktu untuk wawancara serta menyediakan beberapa data yang diperlukan dalam penelitian ini.
10. Teman-teman MD B 2012 yang telah memberikan keceriaan, kebahagiaan, susah, sedih selama kita kuliah bersama.
11. Teman yang saling memberikan perhatian dan solusi Hamzah, Ma'un, Firin, dan Afiq yang selalu konyol dalam memecahkan masalah.

Tidak ada kata yang pantas untuk diucapkan selain *jazakumullah khairon katsiron* kehadiran Ilahi, semoga amal baik mereka memperoleh balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga membawa keberkahan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari sepenuh hati, bahwa dalam penulisan serta penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kealpaan sehingga hasilnya jauh dari kesempurnaan. Mengingat keterbatasan dan kemampuan penulis.

Akhirnya penulis senantiasa mengharap kritik konstruktif dan saran inovatif demi kesempurnaan skripsi ini. Dan semoga skripsi ini memberikan manfaat yang besar dan mempunyai arti penting dalam proses pemikiran hukum Islam, Amin.

Semarang, 15 Mei 2017

penulis

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbi ‘Alamin. Dengan izin dan ridha Allah SWT. Melalui berbagai usaha yang maksimal dan do’a restu dari orang-orang yang kusayangi dan kucintai. Akhirnya penyusunan skripsi ini dapat terwujud dengan baik. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Amin. Untuk curahan cinta dan kasih tiada henti, skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua saya Bapak Moh Afif dan Ibu Muzanah serta kedua orang tua angkat saya Bapak Samsung dan Ibu Suprihati S.Pd. yang telah memberikan do’a, kasih sayang, bimbingan, motivasi, serta semangat kepada penulis. Semoga Allah Sang Pencipta alam semesta selalu memberikan anugerah tiada tara atas segala pengorbanan dan jasa yang telah diberikan.

## MOTTO

أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ ۗ وَجَدِلْ لَهُم بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ إِنَّ  
رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ ۗ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ ﴿١٢٥﴾

*Artinya : “Serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantahlah mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhanmu Dialah yang lebih mengetahui tentang siapa yang tersesat dari jalan-Nya dan Dialah yang lebih mengetahui orang-orang yang mendapat petunjuk”. (Q.S. An Nahl : 125)*

## ABSTRAK

Jalal Suyuti (121311034). “Manajemen Dakwah *Bil Hal* BMT Bismillah Sukorejo Kabupaten Kendal”.

Islam adalah seperangkat ajaran yang mengajarkan berbagai pemecahan persoalan kehidupan termasuk persoalan ekonomi dan sosial. Salah satu ajaran yang berkaitan dengan ekonomi adalah adanya ajaran berupa zakat, infaq, shadaqah dan wakaf yang sering disebut sebagai ZISWAF. Dimana mereka yang mampu dan mempunyai harta yang berlebih diperintahkan untuk memberikan sebagian hartanya kepada orang lain yang membutuhkan. Selama ini dana ZISWAF hanya dibiarkan mengalir begitu saja, tanpa pendistribusian yang jelas. Padahal jika melihat penduduk yang mayoritas muslim dana ZISWAF yang dapat dikelola dan didistribusikan dengan baik akan mampu membantu mengurangi tingkat kesenjangan sosial. Dari masalah kesenjangan sosial ini menimbulkan berbagai macam masalah di masyarakat di antaranya adalah keterpurukan agama, ekonomi, dan sosial. Keberhasilan dakwah BMT Bismillah tidak akan terlepas dari adanya sistem manajerial yang baik. Tanpa adanya manajemen yang baik, sebuah organisasi berikut aktivitas di dalamnya tidak akan mungkin dapat berkembang secara baik dan pesat. Meskipun memiliki dana dalam jumlah besar, tanpa sistem manajerial yang baik, sebuah organisasi dakwah tidak akan berjalan secara efektif dan efisien serta tujuannya tidak dapat tercapai. Skripsi ini memfokuskan pada bagaimana dakwah *bil hal* BMT Bismillah Sukorejo Kabupaten Kendal? bagaimana pelaksanaan manajemen dakwah BMT Bismillah Sukorejo Kabupaten Kendal?

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, sedangkan spesifikasi penelitian ini adalah deskriptif. Adapun metode pengumpulan data yang digunakan adalah metode wawancara, observasi dan

dokumentasi. Penelitian ini tidak menggunakan perhitungan, sehingga menghasilkan data-data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang diamati.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dakwah bil hal BMT Bismillah berjalan dan terlaksana sesuai dengan apa yang telah direncanakan oleh para pengurus BMT Bismillah untuk mengembangkan prioritas nilai-nilai agama dan menjalin tali persaudaraan antara masyarakat setempat. Dakwah bil hal BMT Bismillah dalam pelaksanaannya mencakup lima aspek yakni aspek keagamaan, aspek pendidikan, aspek perekonomian, aspek organisasi dan aspek sosial. Karena pada hakikatnya Islam menyangkut pada tataran kehidupan manusia sebagai individu dan masyarakat (sosio-kultural). Kelima aspek tersebut merupakan satu kesatuan yang tidak dapat dipisahkan antara satu dengan yang lainnya. Aspek tersebut merupakan aspek yang saling berhubungan dan terpenting dalam kehidupan manusia. BMT Bismillah telah mengaplikasikan fungsi-fungsi manajemen sesuai dengan perencanaan yang telah dibuat. Karena perencanaan merupakan hal sangat penting dalam sebuah lembaga/organisasi sehingga program dakwah bil hal BMT Bismillah dapat teraplikasikan sesuai dengan rencana. Manajemen dakwah bil hal BMT Bismillah dalam pelaksanaannya lebih bersifat pada unsur kebersamaan dan keterbukaan antar seluruh pengurus BMT Bismillah, baik dalam perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Dengan demikian aktifitas dakwah bil hal BMT Bismillah merupakan rangkaian kegiatan yang melibatkan secara langsung para pengurus BMT Bismillah. Demi terciptanya kerja produktif dakwah yang efektif dan efisien serta mencapai tujuan yang telah direncanakan.

Kata Kunci : Manajemen, Dakwah *Bil Hal*.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
HALAMAN MOTTO .....	ix
HALAMAN ABSTRAKSI .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
BAB I :PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
D. Tinjauan Pustaka .....	6
E. Metode Penelitian .....	11
F. Sistematika Penulisan .....	16
BAB II :ANAJEMEN DAKWAH, DAKWAH <i>BIL HAL</i> , DAN BAITUL MAAL WAT TAMWIL PERSPEKTIF TEORITIS	
A. Manajemen Dakwah	
1. Pengertian Manajemen Dakwah .....	18
2. Fungsi-fungsi Manajemen .....	22

B. Dakwah <i>Bil Hal</i>	
1. Pengertian Dakwah <i>Bil Hal</i> .....	30
2. Macam-macam Dakwah .....	35
3. Unsur-unsur Dakwah .....	36
4. Metode Dakwah .....	43
5. Urgensi Dakwah Bil Hal Dalam Kegiatan Dakwah .....	46
C. Baitul Maal Wat Tamwil	
1. Pengertian Baitul Maal Wat Tamwil.....	48
2. Prinsip dan Produk Inti Baitul Maal Wat Tamwil	50
3. Sifat, Peran, dan Fungsi Baitul Maal wat Tamwil	55

**BAB III : DAKWAH *BIL HAL* BMT BISMILLAH SUKOREJO  
KABUPATEN KENDAL**

A. Gambaran Umum BMT Bismillah Sukorejo Kabupaten Kendal	
1. Sejarah Berdirinya BMT .....	57
2. Letak Geografis BMT .....	59
3. Visi dan Misi BMT .....	59
4. Struktur Organisasi BMT .....	60
5. Program-program BMT .....	63
B. Dakwah <i>Bil Hal</i> BMT Bismillah	
1. Dakwah <i>Bil Hal</i> BMT Bismillah .....	71
2. Manajemen Dakwah <i>Bil Hal</i> BMT Bismillah .....	86

BAB IV: ANALISIS MANAJEMEN DAKWAH *BIL HAL* BMT

BISMILLAH SUKOREJO KABUPATEN KENDAL

A. Dakwah <i>Bil Hal</i> BMT Bismillah.....	93
B. Manajemen Dakwah <i>Bil Hal</i> BMT Bismillah.....	104

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan .....	110
B. Saran.....	111
C. Penutup .....	112

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP