

KOMUNIKASI ORGANISASI
(Studi Analisis Strategi Komunikasi Hizbut Tahrir Indonesia
(HTI) Banyumas Sebagai Upaya Mewujudkan *Khilafah*
***Islamiyah*)**



TESIS

Dibuat dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Studi Islam

Oleh:

TURHAMUN
NIM: 115112015

PROGRAM MAGISTER STUDI ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
2015



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Walisongo 3-5 Semarang 50185, Telp./Fax: 024-7614454, 70774414

FTM-20

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis saudara:

Nama : TURHAMUN
NIM : 115112015
Program Studi : ILMU AGAMA ISLAM
Konsentrasi : Ilmu Dakwah
Judul : KOMUNIKASI ORGANISASI (Studi Analisis Strategi Komunikasi Hizbut Tahrir Indonesia (HTI) Banyumas Sebagai Upaya Mewujudkan Khilafah Islamiyah)

telah diujikan pada 9 Juni 2015 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

NAMA

TANGGAL

TANDATANGAN

Dr. H. M. Naftis, M.A.
Ketua/Penguji

9/6/15

Dr. Ahwan Fanani, M.Ag.
Sekretaris/Penguji

8/7 2015

Dr. Ilyas Supena, M.Ag.
Pembimbing/Penguji

12/8 2015

Dr. H. M. Mukhsin Jamil, M.Ag.
Penguji

8/7 - 2015

Dr. H. Awaludin Pimay, M.Ag.
Penguji


8/7 2015

PERSETUJUAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis saudara:

Nama : Turhamun
NIM : 115112015
Program Studi : Ilmu Agama Islam
Konsentrasi : Ilmu Dakwah
Judul : KOMUNIKASI ORGANISASI (Studi Analisis Strategi
Komunikasi Hizbut Tahrir Indonesia (HTI) Banyumas
Sebagai Upaya Mewujudkan *Khilafah Islamiyah*)

untuk diujikan dalam Ujian Tesis Program Magister.

| Nama | Tanggal | Tandatangan |
|--|-----------------|---|
| <u>Dr. Ilyas Supena, M.Ag.</u> Pembimbing | <u>23-05-15</u> |  |

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN TESIS

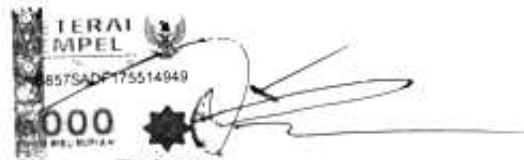
Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya, Turhamun, NIM: 115112015, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian tesis ini

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan proposal tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Semarang, 15 Mei 2015

Penulis



Turhamun
NIM. 15112015

ABSTRAK

Penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan deskriptif analitis. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh asumsi bahwa komunikasi organisasi dalam hal strategi komunikasi merupakan sebuah keharusan bagi setiap organisasi guna mewujudkan tujuan bersama. Hal ini dikarenakan komunikasi dalam organisasi memiliki empat fungsi informatif, regulatif, persuasif dan integratif.

Diantara organisasi yang cukup intens dalam menerapkan komunikasi organisasi dan strategi komunikasi ialah Hizbut Tahrir Indonesia (HTI). Komunikasi organisasi diperlukan oleh HTI guna melakukan penyampaian pesan kepada komunikan dalam hal dakwah. Sementara itu sarana dakwah yang mesti ditempuh oleh HTI adalah dengan menjadikan Indonesia sebagai negara *Islam* atau *khilafah Islamiyah*.

Melalui penelitian ini, peneliti berharap dapat menemukan gambaran komunikasi HTI dan praktik dari strategi komunikasi HTI. Ini penting untuk ditemukan karena, melalui pengetahuan dari hasil penelitian ini, peneliti dapat merumuskan bagaimana komunikasi organisasi dan strategi komunikasi yang tepat dalam dakwah di era modern.

HTI yang peneliti maksud pada penelitian ini adalah HTI Banyumas. Komunikasi HTI yang bersifat instruktif secara umum memberi peluang bagi peneliti untuk melihat komunikasi organisasi dan strategi komunikasi HTI secara umum hanya dengan melalui HTI Banyumas.

Dari hasil penelitian yang dilakukan komunikasi organisasi HTI Banyumas menggunakan dua model yaitu komunikasi internal sebagai bentuk instruksi dan koordinasi sehingga secara struktur memungkinkan terjadinya komunikasi ke atas, komunikasi ke bawah, komunikasi horizontal, komunikasi diagonal. Selanjutnya ialah komunikasi eksternal guna hubungan dengan masyarakat, periklanan, promosi dan survaei konsumen yang keseluruhannya untuk melakukan publikasi. Adapun pola yang digunakan ialah pola instruktif, diplomasi, propaganda dan controlling, sedang gaya komunikasinya menggunakan gaya struktural dan kultural.

Sedangkan di dalam melakukan strategi komunikasi sebagai upaya mewujudkan *khilafah Islamiyah* HTI Banyumas dilakukan dalam bentuk turunan kegiatan dari tahapan dakwahnya. Tahapan tersebut meliputi tahap kaderisasi, tahap interaski dan tahap pengambil alihan kekuasaan. Langkah turunan tersebut ialah dengan melakukan komunikasi terhadap komunikan yang diklasifikasi menjadi enam yaitu; anggota, pelajar, mahasiswa, organisasi kemasyarakatan, pemerintah dan masyarakat umum.

Adapun pelaksanaan komunikasinya ialah dengan berbagai macam kegiatan yang disiapkan secara terprogram dan insidental serta berdasarkan instruksi dari DPP HTI meliputi diskusi, Halaqoh Islam dan Peradaban, Kegiatan Rajaban, Training, Workshop, Aksi, Gelaran Pustaka dan lain sebagainya. Media komunikasi yang digunakan meliputi media cetak dan media elektronik.

Kata Kunci: *Komunikasi Organisasi, Strategi Komunikasi, Hizbut Tahrir Indonesia*

PEDOMAN TRANSLITERASI

ARAB – LATIN

Pedoman transliterasi Arab-Latin berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor: 158/1987 dan nomor: 0543 b/U/1987, tertanggal 22 Januari 1988.

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|------------|--------|-------------|------------------------------|
| ا | Alif | - | Tidak dilambangkan |
| ب | ba>' | Bb | - |
| ت | ta> | Tt | - |
| ث | s a>' | S s | S dengan satu titik di atas |
| ج | ji>m | Jj | - |
| ح | ha>' | H h} | H dengan satu titik di atas |
| خ | kha>' | Khkh | - |
| د | da>l | Dd | - |
| ذ | z a>l | Z z | Z dengan satu titik di atas |
| ر | ra>' | Rr | - |
| ز | za>i | Zz | - |
| س | si>n | Ss | - |
| ش | syi>n | Ssys | - |
| ص | s}a>d | S}s} | S dengan satu titik di bawah |
| ض | d}a>d | D}d} | D dengan satu titik di bawah |
| ط | t{a>' | T{t{ | T dengan satu titik di bawah |
| ظ | z{a>' | Z{z{ | Z dengan satu titik di bawah |
| ع | 'ain | ' | Tanda petik |
| غ | Gain | Gg | - |
| ف | fa>' | Ff | - |
| ق | qa>f | Qq | - |
| ك | ka>f | Kk | - |
| ل | la>m | Ll | - |
| م | mi>m | Mm | - |
| ن | nu>n | Nn | - |
| ه | ha>' | Hh | - |
| و | wa>wu | Ww | - |
| ء | Hamzah | - | Tanda petik |
| ي | ya>' | Yy | - |

acaan Madd

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

Bacaan Diftong

أُو = au

أَي = a

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih Maha Penyayang, segala puji bagi Allah atas limpahan Berkah dan Anugerah-Nya, salawat dan salam beserta Karunia-Nya semoga selamanya tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, Pembawa Risalah dan Pemimpin Umat Islam.

Puji dan Syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas kehendak-Nya juga limpahan Rahmat yang diberikan-Nya, peneliti dapat memulai sampai menyelesaikan penelitian tesis berjudul **“KOMUNIKASI ORGANISASI (Studi Analisis Strategi Komunikasi Hizbut Tahrir Indonesia (HTI) Banyumas Sebagai Upaya Mewujudkan *Khilafah Islamiyah*)”**.

Dalam proses penelitian tesis ini, terbagai rintangan dan cobaan peneliti hadapi. *Alhamdulillah* peneliti ucapkan, berkat limpahan do'a, motivasi, semangat, dan dukungan dari orang-orang sekitar, peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk semuanya itu peneliti ucapkan *Jazakumullaahu Khairan Katsiran Wa ahsana al-Jazaa*. Mudah-mudahan setiap pengorbanan yang telah diberikan, baik moral maupun materai dan spiritual, menjadikan amal ibadah di hadapan Allah SWT. Aamiin Ya Robbal 'Alamiin.

Tesis ini ditulis dan dipersiapkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian Program Magister Ilmu Agama Islam pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Semarang. Dalam proses penelitian tesis ini, tidak sedikit pihak yang terlibat langsung sesuai dengan perannya, untuk itu dengan penuh rasa hormat peneliti menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang, Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag yang telah memberikan kesempatan peneliti untuk belajar di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Walisongo, Prof. Dr. H. Ibnu Hadjar, M.Ed., yang telah memberikan semangat selama belajar di kampus.
3. Dr. Ilyas Supena, M.Ag., selaku pembimbing yang di sela-sela kesibukannya, namun tetap dapat memberikan bimbingan, nasihat, dan arahnya sejak awal proses hingga selesainya penelitian tesis.
4. Seluruh Dosen Pascasarjana Universitas Islam Negeri Walisongo, yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang telah memberikan berbagai Ilmu Pengetahuan, senantiasa memberikan bantuan, dan motivasi selama peneliti mengikuti kuliah.
5. Seluruh Staf Pascasarjana yang telah banyak membantu selama peneliti mengikuti perkuliahan.
6. Ayahanda tercinta H. Muhammad Nurshodiq Alm. yang semasa hidup beliau dengan tulus memberikan kasih sayang, dukungan, dan motivasi yang tinggi, selalu siap mencurahkan perhatiannya kepa peneliti.
7. Ibunda terkasih Turiyem, yang tanpa bosan senantiasa mendoakan peneliti dan penuh keikhlasan menyayangi peneliti tanpa kenal lelah.
8. Istriku tersayang Siti Nurmahyati yang penuh suka cita selalu setia mendampingi peneliti dalam segala hal, bahkan dari Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang hingga menjadi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
9. Putraku Maulana Bimantara, yang selalu membayang dalam pikiran dan selalu membisik pada hati peneliti untuk segera lulus Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
10. Si Jabang Bayi yang masih dalam kadungan istruku tersayang, sebagai sebuah anugerah dan motivasi tersendiri bagi peneliti untuk segera lulus Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Semarang.
11. Sahabat-sahabatku yang luar biasa (Bapak Sapuan, RMT. Teguh Habib Dj, Ibu Kusmiyatun, Mas Rizqon Halal Syah Aji) dan selalu memberi dukungan baik secara moral maupun sepiritual sehingga peneliti bisa kuliah di pasca

sarjana Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang serta dapat menyelesaikan penelitian tesis ini.

12. Semua pihak yang tak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang tidak sedikit mengambil peran dalam membantu penelitian tesis ini. Semoga kebaikan apa yang telah mereka amalkan dapat memberikan manfaat dan dibalas setimpal oleh Tuhan yang Maha Esa.

Peneliti menyadari bahwa penelitian tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu peneliti memohon maaf secara khusus, peneliti sampaikan kepada Pembimbing dan Penguji, apabila saran dan kritik selama proses penelitian tesis ini tidak terakomodasi dalam tesis ini, mengingat keterbatasan waktu dan kemampuan diri peneliti.

Akhirnya, dengan penuh kerendahan hati, peneliti berharap adanya kritik, koreksi, dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi perbaikan ke arah yang sempurna. Semoga tesis ini dapat membawa manfaat bagi diri peneliti khususnya, dan bagi khalayak yang memerlukan pada umumnya.

Semarang, 15 Mei 2015

Peneliti,



Turhamun



وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ

Kami tidak mengutus engkau, Wahai Muhammad, melainkan sebagai rahmat bagi alam semesta” (QS. Al Anbiya: 107)



PERSEMBAHAN

Karya tulis ini peneliti persembahkan kepada:

Kedua orang tuaku (H.M. Nurshodik alm dan Turiyem) tercinta yang telah menjadi wasilah bagiku hingga ada dimuka bumi dan mendidikku sampai bisa mengenyam dan menyelesaikan pendidikan di UINWalisongo Semarang , Tidak lupa Istriku yang senantiasa Ikhlas memberikan dukungan dan kasih sayang. Saat tulisan ini dibuat peneliti belum mampu membalas semuanya, hanya hati yang terharu seraya mengucapkan lirih “terimakasih atas segalanya”. Putraku Maulana Bimantara yang setia menemani dengan penuh canda tawa dari dalam rahim istriku hingga lahir ke dunia dengan selamat dan sempurna, semoga kelak menjadi manusia yang shaleh, taqwa dan berilmu.

Si Jabang Bayi yang ada di dalam kandungan istriku, dimana ia menjadi motivasi tersendiri dalam penyelesaian penelitian ini, semoga Allah SWT senantiasa memberi kesehatan dan kesempurnaan lahir bathin serta selamat hingga lahir di dunia.

Kakakku tercinta, Marfu'ah, Tri Nurhidayah, Slamet Daroyni dan Parno Wiyanto terimakasih atas motivasi dan semua rangkaian doa, semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat serta ridhoNya untuk kalian semua.

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING..... | ii |
| PERNYATAAN KEASLIAN..... | iii |
| ABSTRAK..... | iv |
| PEDOMAN TRANSLITERASI..... | v |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| MOTO..... | xi |
| PERSEMBAHAN..... | xii |
| DAFTAR ISI..... | xiii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN. | |
| A. Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| B. Permasalahan..... | 17 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 17 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 17 |
| E. Telaah Pustaka..... | 18 |
| F. Kerangka Teori..... | 20 |
| G. Metode Penelitian..... | 27 |
| H. Sistematika Penelitian..... | 35 |
| | |
| BAB II KOMUNIKASI ORGANISASI DAN STRATEGI KOMUNIKASI. | |
| A. Pengertian Komunikasi Organisasi..... | 35 |
| B. Unsur-unsur Komunikasi..... | 38 |
| C. Fungsi Komunikasi..... | 42 |
| D. Bentuk-Bentuk Komunikasi..... | 47 |
| E. Arus Komunikasi dalam Organisasi..... | 50 |
| F. Media Komunikasi Organisasi..... | 54 |
| G. Strategi Komunikasi..... | 56 |
| H. Fungsi Strategi Komunikasi..... | 59 |

| | | |
|-------------------|--|-----|
| I. | Faktor Manusia dalam Strategi Kkmunikasi..... | 59 |
| J. | Komponen Strategi Komunikasi Organisasi | 60 |
| K. | Korelasi Antar Komponen dalam Strategi Komunikasi..... | 63 |
| BAB III | GAMBARAN UMUM HIZBUT TAHRIR INDONESIA DAN KONSEPSI <i>KHILAFAH ISLAMİYAH</i> . | |
| A. | Selayang Pandang Hizbut Tahrir | 68 |
| B. | Akar Sejarah Hizbut Tahrir Indonesia. | 70 |
| C. | Hizbut Tahrir Indonesia Banyumas. | 71 |
| D. | Visi Missi Hizbut Tahrir Indonesia..... | 74 |
| E. | Struktur Organisasi Hizbut Tahrir Indonesia | 76 |
| F. | Konsepsi <i>Khilafah Islamiyah</i> Hizbut Tahrir Indonesia..... | 77 |
| BABA IV | PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA TENTANG KOMUNIKASI ORGANISASI STUDI ANALISIS STRATEGI KOMUNIKASI HIZBUT TAHRIR INDONESIA SEBAGAI UPAYA MEWUJUDKAN <i>KHILAFAH ISLAMİYAH</i> . | |
| A. | Komunikasi Organisasi Hizbut Tahrir Indonesia Banyumas | 86 |
| B. | Strategi Komunikasi Hizbut Tahrir Indonesia Banyumas Sebagai Upaya Mewujudkan <i>Khilafah Islamiyah</i> | 111 |
| BAB VI | PENUTUP | |
| A. | Kesimpulan | 157 |
| B. | Saran-saran..... | 158 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 160 |
| RIWAYAT HIDUP | | 166 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | | 167 |