

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA
MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (UMKM) JAMA'AH
MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)



Oleh

SUKMAWATI MAGHFURINA HASYIM

131311013

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2017

NOTA PEMBIMBING SKRIPSI

Lamp. : 5 (lima) eksemplar

Hal : **Persetujuan Naskah Skripsi**

Kepada.

**Yth. Dekan Fakultas Dakwah
dan Komunikasi UIN**

Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa naskah skripsi saudara


Nama : Sukmawati Maghfurina Hasyim
NIM : 131311013
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)
Konsentrasi : Manajemen Haji, Umrah dan Wisata Religi
Judul : Manajemen Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta

Dengan ini telah kami setujui dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatian bapak/ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Semarang, 26 Mei 2017

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi



Dr. Hj. Yuvun Affandi, Lc. M.A.
IP. 19600603 199203 2 002

Pembimbing II
Bidang Metodologi dan Tata Tulis



Dedy Susanto, S.Sos.I M.S.I.
NIP. 19810514 200710 1 001

SKRIPSI

MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH (UMKM) JAMA'AH MASJID JOGOKARIYAN
YOGYAKARTA

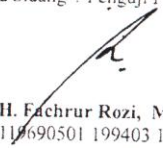
Disusun Oleh

Sukmawati Maghfurina Hasvim
131311013

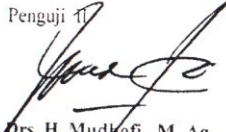
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Kamis, 8 Juni 2017
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Penguji

Ketua Sidang / Penguji I


Drs. H. Fachrur Rozi, M. Ag.
NIP. 119690501 199403 1001


Penguji II


Drs. H. Mudkofi, M. Ag.
NIP. 19690823 199803 1 001

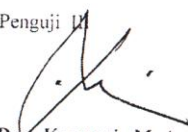
Pembimbing I


Dra. Hj. Yuyun Affandi, Lc. M.A.
NIP. 19600603 199203 2 002

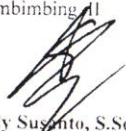
Sekretaris Sidang / Penguji II


Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.
NIP. 19810514 200710 1 001

Penguji III



Drs. Kasmuri, M. Ag.
NIP. 19660822 199803 1 003

Pembimbing II


Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.
NIP. 19810514 200710 1 001



Disahkan Oleh
Ketua Dewan Pengkaji dan Komunikasi
Pada Tanggal 21 Juni 2017


Dr. H. Awaludin Pimay, Lc. M.Ag.
NIP. 195003 1901

DEKLARASI

Dengan kejujuran dan tanggungjawab saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang 11 Mei 2017



Sukmawati Maghfurina.H.
131311013

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بَقِيَ حَتَّىٰ يُعَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا
فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَالَهُمْ مِّن دُونِهِ مِن وَالٍ

“Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.” (Q.S Ar Ra’du : 11)

PERSEMBAHAN

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapat dorongan dan semangat dari keluarga dan sahabat sehingga dapat menyelesaikan tulisan ini tanpa bantuan moril tentunya akan mengalami berbagai hambatan baik menyangkut teknis maupun waktu. Atas dasar ini lah tulisan ini saya persembahkan kepada :

1. Almamater tercinta, Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang
2. Ayahanda Muh Hasyim dan Ibunda Nur Azizah tercinta yang senagtiasa memberikan motivasi, do'a, segala pengorbanan, serta kasih sayang untuk terus berjuang. Semoga Allah sang pencipta alam semesta ini selalu memberikan anugerah tiada tara atas segala pengorbanan dan jasa yang telah bapak ibu berikan.
3. Ibu Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc. M.A. dan Bpk Dedy Susanto, M.S.I. selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunn skripsi ini
4. Keluarga Bidikmisi Comunity (BMC) 2013 UIN Walisongo Semarang yang senangtiasa memberikan motivasi, inspirasinya untuk tetap semangat pantang menyerah dalam mengerjakan skripsi ini
5. Segenap jajaran pengurus Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA) UIN Walisongo Semarang 2017 yang senantiasa memberikan warna baru dan tantangan baru untuk tetap belajar, berkarya dan bermanfaat.

6. Teman-teman seperjuangan MD A 2013 Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah memberikan motivasi serta do'anya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
Semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendo'akan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

ABSTRAK

Nama : Sukmawati Maghfurina Hasyim, 131311013 Judul: Manajemen Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta. Skripsi ini fokus terhadap (1) Manajemen Pengembangan (2) Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) jama'ah (3) Masjid Jogokariyan

Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pengembangan UMKM jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta. Dalam skripsi ini terdapat teori dan filsafat manajemen dari beberapa ahli beserta fungsi-fungsi manajemen sebagai proses melakukan kegiatan pengembangan UMKM jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta yang melakukan kegiatan manajemen seperti perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan.

Jenis penelitian skripsi ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan sumberdaya manusia. Sedangkan spesifikasi penelitian yang digunakan adalah deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan penulis dalam menyusun skripsi menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data yang digunakan diperoleh dari takmir dan pengurus Masjid Jogokariyan Yogyakarta dan kepustakaan yang terkait dengan judul skripsi ini. Peneliti juga menggunakan data-data deskriptif berupa kata kata tertulis atau lisan dari responden serta perilaku yang diamati. Adapun teknik pengabsahan data dengan menggunakan metode triangulasi yaitu dengan mengumpulkan sumber data yang diperoleh guna pemeriksaan pengabsahan data dengan memanfaatkan sesuatu yang lain diluar data pokok sebagai pembanding terhadap data yang sudah ada.

Pengembangan UMKM yang dilakukan takmir masjid kepada jama'ah melalui beberapa aspek dari segi pengembangan SDM, permodalan, infrastruktur, produksi dan pemasaran. Hal ini akan membentuk

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa proses pengembangan UMKM jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta dalam pelaksanaannya tidak lepas dari usaha takmir masjid dalam mengoptimalkan dana Infaq shodaqoh dari para *Muzzaki* untuk di alokasikan sebagai batuan dana modal usaha bagi para jama'ah untuk pengembangan UMKM nya. Sebab masalah permodalan menjadi hal mendasar bagi para jama'ah yang mencoba membangun usaha baru. Disisi lain pelatihan dan pembinaan,

pengarahan serta pemberian motivasi juga sebagai strategi mengoptimalkan potensi jama'ah melalui Usaha ikro Kecil dan Menengah. Berawal dari jama'ah yang di subsidi hingga jama'ah mandiri dan nantinya menjadi *Muzzaki* Baitul Mall Masjid Jogokariyan Yogyakarta. Hal inilah yang menjadikan langkah awal menuju kesejahteraan masyarakat yang dibina melalui pengembangan UMKM khususnya di lingkungan Kampung Jogokariyan. pihak pengelola Masjid Jogokariyan juga menyelenggarakan pelatihan kewirausahaan bagi para jama'ah. Sehingga peran masjid yang sesungguhnya tercapai tidak lepas dari Visi Misi Masjid yang sudah di tetapkan yakni terwujudnya masyarakat sejahtera lahir batin yang diridhoi Allah SWT.

Key Word ; Manajemen Pengembangan, UMKM, Jama'ah Masjid

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya milik Allah SWT, Tuhan semesta alam yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Karena atas Rahmat dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Manajemen Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta**. Sholawat serta salam penulis sanjungkan kepada beliau baginda Agung Nabi Muhammad SAW beserta segenap keluarga dan sahabat hingga akhir nanti.

Penulis sadar akan keterbatasan kemampuan yang ada, maka dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ucapkan terimakasih yang tak terhingga, kepada :

1. Rektor UIN Walisongo Semarang Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M. Ag.
3. Ibu Dra. Hj. Yuyun Affandi, Lc. M.A. dan Bpk Dedy Susanto, M.SI. selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini
4. Bapak dan Ibu dosen di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas segala ilmu yang diberikan

5. Segenap takmir dan pengurus Masjid Jogokariyan Yogyakarta atas kerjasamanya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini
6. Ayahanda Muh Hasyim dan Ibunda Nur Azizah tercinta yang senantiasa memberikan motivasi, do'a, segala pengorbanan, serta kasih sayang untuk terus berjuang. Semoga Allah sang pencipta alam semesta selalu memberikan anugerah tiada tara atas segala pengorbanan dan jasa yang telah beliau berikan kepada putri tersayang ini.
7. Kakak ku tercinta Muhammad Afifudin Alwi yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materi dalam mensukseskan skripsi ini
8. Segenap keluarga B.16 Perum Bank Niaga; Kakak Rosi, Bu Tiwi, mba Aning, mb Riska, adik-adik ku B.16 Risa, Yunida, Aida, Anggun, Zizah, Umi, Intan, Leni, Desti, Endah dan semuanya yang selalu berbagi cerita, motivasi dan semangat dalam penyusunan skripsi serta memberikan sedikit tawacandanya di saat penulis sedang gegana (Gelisah, Galau, & Merana) dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat/sahabati HMJ MD periode 2014 hingga 2017 serta Forum Komunikasi Mahasiswa Manajemen Dakwah Se-Indonesia (FKM MD) yang menjadi tempat berproses saya dalam mengaplikasikan teori-teori manajemen terlebih dalam dunia berorganisasi.

10. Keluarga Bidik Misi Community (BMC) 2013 yang selalu memberikan dukungan, arahan dan semangat untuk tidak mengenal lelah meraih asa mewujudkan cita.
11. Keluarga KORDAIS angkatan 2013 yang memberikan sedikit canda tawa dan motivasi disaat – saat proses penyelesaian skripsi ini.
12. Sahabat-sahabati Revolusioner Junior 2013 (RI J) PMII Rayon Dakwah dan Pengurus Komisariat PMII Walisongo yang menjadi tempat berproses saya di ranah ekstra serta tempat berbagi cerita, informasi dan relasi.
13. Sahabat-sahabati pengurus Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA) UIN Walisongo Semarang Periode 2017 yang begitu banyak memberikan inspirasi, motivasi serta membuat saya berani mencoba hal-hal baru dan menantang. Hidup Mahasiswa!! Hidup Rakyat Indonesia!!
14. Serta Semua Pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini

Do'a ku untuk mereka, "semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan pada diriku". Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa penulisan skripsi ini masih jauh untuk disebut sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran maupun masukan sangat penulis harapkan. Meskipun dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang ada, penulis tetap berharap semoga skripsi ini

dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. *Amin... Ya Robbal 'Alamin....*

Semarang, 16 Mei 2017

Penulis

Sukmawati Maghfurina Hasyim

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Departemen Agama beserta Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, pada tanggal 22 Januari 1988 Nomor: 157/1987 dan 0593b/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	Š	es (dengan titik diatas)
ج	jim	J	Je
ح	H	Ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Ze
ر	ra'	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	Ṣ	es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	Ḍ	de (dengan titik dibawah)
ط	ta'	Ṭ	te (dengan titik dibawah)
ظ	za'	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	koma terbalik diatas
غ	Ghain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	Qaf	Q	oi
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em

ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	W
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan Rangkap Karena *Syaddah* ditulis Rangkap

متعدده	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عده	Ditulis	<i>'iddah</i>

III. Ta' *Marbutah* di Akhir Kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak tampak terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, shalat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafat aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>karomah al-auliya</i>
----------------	---------	--------------------------

c. Bila *ta' marbûtah* hidup maupun dengan harakat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	Ditulis	<i>zakat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

IV. Vokal Pendek

	Fathah	Ditulis	A
	Kasrah	Ditulis	I
	Dammah	Ditulis	U

V. Vokal Panjang

Fathah + alif جاهلية	ditulis ditulis	Ā <i>Jāhiliyah</i>
Fathah + ya'mati تنسى	ditulis ditulis	Ā <i>Tansā</i>
Kasrah + ya'mati كريم	ditulis ditulis	Ī <i>Karīm</i>
Dammah + wawu mati فروض	ditulis ditulis	Ū <i>Furūd</i>

VI. Vokal Rangkap

Fathah + ya'mati بينكم	ditulis ditulis	ai <i>bainakum</i>
Fathah + wawu mati قول	ditulis ditulis	au <i>qaul</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan aposrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

VIII. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyas</i>

b. Bila diikuti huruf *syamsiyah* ditulis dengan menyebabkan *syamsiyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)nya

السماء	Ditulis	<i>As-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-Syams</i>

IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut penulisannya.

ذوى الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furūd</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-Sunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN DEKLARASI.....	iv
HALAMAN MOTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
D. Tinjauan Pustaka	9
E. Metodologi Penelitian	14
F. Sistematika Penulisan.....	20

BAB II KERANGKA TEORI

A. Konsep Manajemen	23
1. Pengertian Manajemen.....	23
2. Filsafat Manajemen.....	27
3. Fungsi Manajemen	29

B. Pengembangan dan Ruang Lingkupnya	39
1. Pengertian Pengembangan	39
2. Prinsip Pengembangan	40
3. Strategi Pengembangan	45
C. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	48
1. Definisi UMKM	48
2. Karakteristik UMKM	51
3. Peranan dan Kontribusi UMKM	55
D. Masjid dan Ruang Lingkupnya	59
1. Pengertian Masjid.....	59
2. Peran dan Fungsi Masjid.....	62

BAB III GAMBARAN UMUM MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL & MENENGAH (UMKM) JAMA'AH MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA

A. Gambaran Umum Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	65
1. Sejarah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	65
2. Letak Geografis Masjid Jogokariyan	75
3. Visi Misi Masjid Jogokariyan.....	77
4. Rantai Kaderisasi Masjid Jogokariyan Yogyakarta	78
5. Struktur Pengurus Takmir Masjid Jogokariyan	79
6. Program Kegiatan Masjid Jogokariyan Yogyakarta	84
B. Strategi Takmir Dalam Usaha Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	87

C. <u>Manajemen Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid</u> <u>Jogokariyan</u>	93
1. Perencanaan (<i>planning</i>) pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	93
2. Pengorganisasian (<i>organizing</i>) pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	97
3. Penggerakan (<i>actuating</i>) pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	99
4. Pengawasan (<i>controlling</i>) pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	104
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	105
1. Faktor Pendukung Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	105
2. Faktor Penghambat Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta	108

BAB IV ANALISIS MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL & MENENGAH (UMKM) JAMA'AH MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA

A. Analisis Manajemen Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	111
1. Analisis Fungsi Perencanaan (<i>Planning</i>) Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	113

2. Analisis Fungsi Pengorganisasian (<i>Organizing</i>) Pengembangan Umkm Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	117
3. Analisis Fungsi Penggerakan (<i>Actuating</i>) Pengembangan Umkm Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	118
4. Analisis Fungsi Pengawasan (<i>Controlling</i>) Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan Yogyakarta.....	120
B. Analisis SWOT Manajemen Pengembangan UMKM Jama'ah Masjid Jogokariyan.....	121

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	127
B. Saran.....	130
C. Penutup.....	131

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

1. Draf wawancara
2. Dokumentasi Penelitian
3. Foam Pengisian Data Penduduk Kampung Jogokariyan
4. *Master Plann Research*
5. Surat Bukti Riset
6. Surat Keterangan Bukti Wawancara
7. Ijazah, Sertivikat & Piagam Peneliti
8. Lembar Pengesahan Proposal & Surat Tugas Peneliti
9. Biodata Peneliti