

**PENERAPAN AKAD *MURABAHAH* DI KOPERASI SIMPAN PINJAM  
DAN PEMBIAYAAN SYARI'AH *BAITUL MAAL WAT TAMWIL* (KSPPS  
BMT) WALISONGO MIJEN SEMARANG  
(PERSPEKTIF MANAJEMEN DAKWAH)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memeroleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
**Jurusan Manajemen Dakwah**

Oleh:

Suci Aimmatus Sholihah

131311024

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2017**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jl. Prof. Dr. Hamka Km 2 (Kampus III) Ngaliyan Semarang 50185 Telp. (024) 7606405

### NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 1 bendel  
Hal : Peretujuan Naskah Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Dakwah  
dan Komunikasi UIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum wr. Wb.*

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama : Suci Aimmatus Sholihah  
NIM : 131311024  
Fak/Jur. : Dakwah dan Komunikasi/MD  
Judul : Penerapan Akad *Murabahah* di Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari'ah *Baitul Maal wat Tamwil* (KSPPS BMT) Walisongo Mijen Semarang (Perspektif Manajemen Dakwah)

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. Wb.*

Bidang Substansi Materi

Saerozi, S.Ag., M.Pd.  
NIP: 19710605 199803 1 004

Semarang, 17 Mei 2017

Pembimbing,  
Bidang Metodologi dan Tata Tulis

Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP: 19810514 200710 1 001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jl. Prof. Dr. Hamka Km 2 (Kampus III) Ngaliyan Semarang 50185 Telp. (024) 7606405

SKRIPSI  
PENERAPAN AKAD *MURABAHAH* DI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN  
PEMBIAYAAN SYARIAH *BAITUL MAAL WAT TAMWIL* (KSPPS BMT)  
WALISONGO MIJEN SEMARANG  
(PERSPEKTIF MANAJEMEN DAKWAH)

Disusun Oleh:  
Suci Aimmatus Sholihah  
131311024

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 19 Juni 2017 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat guna memperoleh Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Penguji

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

  
Dr. H. Najahan Musyafak, M.A.  
NIP. 19701020 199503 1 001

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP. 19810514 200710 1 001

Penguji I

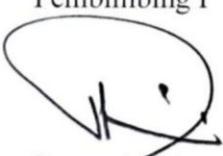
Penguji II

  
Drs. Kasmuri, M.Ag.  
NIP. 19660822 199403 1 003

  
Agus Riyadi, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP. 19800816 200710 1 003

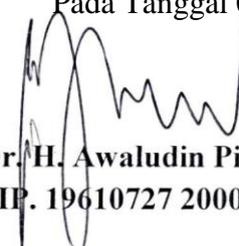
Pembimbing I

Pembimbing II

  
Saerozi, S.Ag., M.Pd.  
NIP: 19710605 199803 1 004

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I.  
NIP. 19810514 200710 1 001

Disahkan oleh  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
Pada Tanggal 04 Juli 2017

  
Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag.  
NIP. 19610727 200003 1 001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan daftar pustaka.

Semarang, 17 Mei 2017

Pembuat Pernyataan,



Suci Aimmatus Sholihah

NIM: 131311024

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat serta kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Akad *Murabahah* di Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari’ah *Baitul Maal wat Tamwil* (KSPPS BMT) Walisongo Mijen Semarang (Perspektif Manajemen Dakwah)”. Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat yang harus ditempuh untuk menyelesaikan studi jenjang program S1 di Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Waliosongo Semarang. Penyusun menyadari bahwa selama proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, atas ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar
2. Rektor UIN Walisongo Semarang, bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag.
4. Pembimbing skripsi, bapak Saerozi, S.Ag., M.Pd. dan bapak Dedy Susanto. S.Sos.I., M.S.I.
5. Pengurus KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang
6. Kawan-kawan Bidik Misi Community UIN Walisongo Semarang
7. Dan semua pihak yang sudah membantu selama penyusunan skripsi

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, kritik yang membangun dan saran akan diterima untuk perbaikan lebih lanjut. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi dunia pendidikan.

Semarang, 17 Mei 2017

Penulis

## PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta, bapak Urip dan Ibu Rohyati yang selalu *support* baik secara moril dan materi
2. Adik tersayang, A'an Firmansyah yang selalu memberi semangat dalam proses penyusunan naskah skripsi
3. Pembimbing skripsi, bapak Saerozi, S.Ag., M.Pd. dan bapak Dedy Susanto. S.Sos.I., M.S.I.
4. Zaenal Arifin, S.Pd, yang selalu memberi semangat penulis dalam menyusun naskah skripsi
5. Adik-adik kontrakan, Koim, Anita, Kiki, Fadilah yang telah menemani hari-hari penulis dalam penyusunan naskah skripsi
6. Kawan-kawan Bidik Misi Community UIN Walisongo Semarang
7. Pengurus Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah UIN Walisongo Semarang
8. Rekan-rekan Komunitas Tari Gandes Luwes, Devisi Media Tradisional Laboratorium Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi
9. Sahabat/sahabati RIJ 2013 PMII Rayon Dakwah Komisariat Walisongo Semarang
10. Sahabat/sahabati PMII Rayon Dakwah Komisariat Walisongo Semarang
11. Sedulur Teater Soko Bumi PMII Rayon Dakwah Komisariat Walisongo Semarang
12. Sedulur Teater Atmosfer Kendal
13. Dan semua pihak yang sudah membantu selama penyusunan skripsi

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا الرِّبَا أَضْعَافًا مُضَاعَفَةً وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ ۝١٣٠

*“Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kamu memakan riba dengan berlipat ganda\* dan bertakwalah kepada Allah agar kamu beruntung.”*

*(QS. Ali Imran [3]: 130)*

## ABSTRAK

### **Judul : Penerapan Akad *Murabahah* di Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan *Baitul Maal wat Tamwil* (KSPPS BMT) Walisongo Mijen Semarang**

Nama : Suci Aimmatus Sholihah

NIM : 131311024

KSPPS BMT Walisongo adalah sebuah Koperasi Syari'ah yang awal berdirinya bermula dari kerja sama antara UIN Walisongo Semarang dengan KJKS BMT Ben Taqwa Purwodadi berupa penyediaan SDM yakni mahasiswa yang ahli dan profesional yang berbasis pendidikan formal perbankan syariah yang juga memahami operasional BMT dengan melibatkan dosen ahli bidang lembaga keuangan syariah yang diharapkan mampu mengembangkan KSPPS BMT Walisongo. Di sisi lain, BMT Ben Taqwa Purwodadi merupakan salah satu koperasi syari'ah yang berdiri sejak tahun 1997. Perkembangan BMT Ben Taqwa Purwodadi tidak diragukan lagi karena perkembangan yang sangat pesat. Peneliti tertarik untuk meneliti penerapan akad *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang dalam perspektif manajemen dakwah. Tujuan penelitian yaitu: (1) Untuk mengetahui penerapan akad *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang dalam perspektif manajemen dakwah, (2) Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat penerapan akad *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Data primer adalah data yang diperoleh dari manajer, karyawan dan anggota KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang. Data sekunder adalah data yang diperoleh buku, jurnal, dan referensi lain. Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti adalah metode *interview*, metode observasi dan metode studi dokumen. Dalam menganalisis data, peneliti menggunakan reduksi data, penyajian data dan *verification*.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan penerapan di KSPPS BMT Walisongo yakni dengan menetapkan target, melakukan pengamatan terhadap kondisi pertumbuhan pembiayaan, persaingan pasar, penyediaan kas, penentuan persyaratan pengajuan pembiayaan *murabahah* dan juga kelengkapan kantor yang menunjang penerapan pembiayaan *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo. Besar-kecilnya pencairan dilihat dari nilai agunan yang di serahkan oleh anggota kepada KSPPS BMT Walisongo. Pengorganisasian yang dilakukan dengan pembagian *job describe* pengurus serta melakukan seleksi 5C yaitu *character, capacity, capital, collateral, condition*. Penggerakan dilakukan proses ijab qabul serta penandatanganan (*murabahah* dan *wakalah*) secara bersamaan serta melakukan penanganan jika terjadi pembiayaan bermasalah. Pengawasan yaitu dilaksanakannya pengawaasan oleh bagian pembukuan di kantor serta pengawasan dengan memantau usaha yang dilakukan oleh debitur pembiayaan *murabahah*; (2) Faktor Pendukung penerapan akad *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang adalah legalitas KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang melalui Kantor Pelayanan Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Tengah Nomor: 14119/BH/KDK.II/2006 tanggal 27 November 2006, pengurus koperasi yang mumpuni dalam bidang perkoperasian, persyaratan pengajuan pembiayaan *murabahah* yang mudah, letak KSPPS BMT Walisongo yang dekat dengan pusat keramaian yaitu pasar Mijen Semarang. sedangkan faktor penghambat penerapan akad *murabahah* di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang yaitu persaingan dengan pihak koperasi yang lain, perubahan harga Bahan Bakar Minyak (BBM), kurangnya kepercayaan masyarakat terhadap koperasi syari'ah, teknologi yang semakin pesat pertumbuhannya, kantor yang kecil.

**Kata kunci:** *Murabahah*, KSPPS BMT, Manajemen Dakwah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Tinjauan Pustaka .....	5
F. Metode Penelitian .....	7
G. Sistematika Punulisan .....	11
<b>BAB II : AKAD <i>MURABAHAH</i>, KSPPS BMT, DAN MANAJEMEN DAKWAH PERSPEKTIF TEORITIS</b>	
A. Akad <i>Murabahah</i> .....	13
B. KSPPS BMT .....	17
C. Manajemen Dakwah .....	19
<b>BAB III : GAMBARAN AKAD <i>MURABAHAH</i> DI KSPPS BMT WALISONGO MIJEN SEMARANG (PERSPEKTIF MANAJEMEN DAKWAH)</b>	
A. Gambaran Umum KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang .....	30
1. Sejarah .....	30
2. Visi Misi .....	31
3. Prinsip .....	32
4. Produk .....	32

5. Struktur Organisasi .....	35
6. Pelayanan .....	36
7. Sistem Kerja .....	37
B. Penerapan Akad <i>Murabahah</i> di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang Perspektif Manajemen Dakwah .....	37
1. Perencanaan ( <i>Planning</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	37
2. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	38
3. Penggerakkan ( <i>Actuating</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	41
4. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	35
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Akad <i>Murabahah</i> di KSPPS BMT Walisongo Mijen Semarang .....	44
1. Faktor Pendukung .....	44
2. Faktor Penghambat .....	45
<b>BAB IV : ANALISIS PENERAPAN AKAD MURABAHAH DI KSPPS BMT WALISONGO MIJEN SEMARANG PERSPEKTIF MANAJEMEN DAKWAH</b>	
A. Analisis Penerapan Akad <i>Murabahah</i> .....	46
1. Analisis Perencanaan ( <i>Planning</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	46
2. Analisis Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	49
3. Analisis Penggerakkan ( <i>Actuating</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	51
4. Analisis Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) Akad <i>Murabahah</i> .....	54
B. Analisis SWOT Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Akad <i>Murabahah</i> .....	56
1. Kekuatan ( <i>Strength</i> ) .....	56
2. Kelemahan ( <i>Weakness</i> ) .....	58
3. Peluang ( <i>Oportunities</i> ) .....	59
4. Ancaman ( <i>Threath</i> ) .....	59
<b>BAB V : PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	60
B. Saran .....	61
C. Kata Penutup .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>BIODATA</b>	