

**ANALISIS MEKANISME PENERIMAAN SUMBER DAYA INSANI (SDI)  
di KSPPS BMT MARHAMAH WONOSOBO**



Tugas Akhir

Diajukan untuk memenuhi tugas  
dan melengkapi syarat guna memperoleh gelar ahli madya  
dalam ilmu perbankan syariah

oleh:

Ade Irfan Novyanto

1405015034

**D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG**

**2017**

H.Khoirul Anwar, M.Ag  
Permata Puri Jl.Bukit Barisan D.5 No.2  
Ngalian Semarang

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Lamp : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Tugas Akhir

An. Sdr. Ade Irfan Novyanto

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Walisongo Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya,  
bersama ini saya kirim naskah Tugas Akhir Saudara:

Nama : Ade Irfan Novyanto

NIM : 1405015043

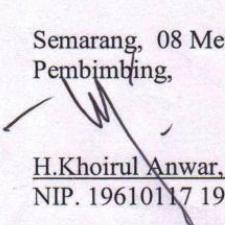
Judul : Analisis Mekanisme Penerimaan Sumber Daya Insani  
(SDI) di KSPPS BMT MARHAMAH WONOSOBO

Dengan ini saya mohon kiranya Tugas Akhir Saudara tersebut  
dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 08 Mei 2017  
Pembimbing,

  
H.Khoirul Anwar, M.Ag  
NIP. 19610117 198803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Prof. DR. Hamka Km.02 Telp. / Fax. (024) 7601291 Semarang 50185

**PENGESAHAN**

Nama : Ade Irfan Novyanto  
NIM : 1405015034  
Judul : "Analisis Mekanisme Penerimaan Sumber Daya Insani (SDI)  
di KSPPS Marhamah Wonosobo"

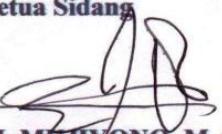
Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji D3 Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang dinyatakan LULUS dengan predikat cumlaude/baik/cukup, pada tanggal:

**5 Juni 2017**

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Ahli Madya tahun akademik 2017/2018.

Semarang, 30 Mei 2017

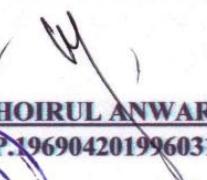
**Ketua Sidang**

  
**Prof. Dr. H. MUJIYONO, M.A.**  
NIP. 195902151985031005

**Pengaji Utama I**

  
**Dr. H. MUHAMMAD SAIFULLAH, M.Ag.**  
NIP. 197003211996031003

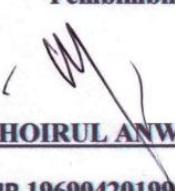
**Sekretaris Sidang**

  
**H. KHOIRUL ANWAR, M.Ag.**  
NIP. 196904201996031002

**Pengaji Utama II**

  
**Dr. ARI KRISTIHN PRASETYONINGRUM, S.E., M.Si.**  
NIP. 197905122005012004

**Pembimbing**

  
**H. KHOIRUL ANWAR, M.Ag.**  
NIP. 196904201996031002

## **MOTTO**

*“Man Jadda Wa Jadda”*

*“Siapa yang bersungguh-sungguh pasti akan berhasil”*  
*(Al-hadist)*

## **PERSEMBAHAN**

*Bismillaahirrahmaanirrahiim*

Segala puji syukur bagi Allah SWT zat yang telah melimpahkan banyak kenikmatan dan karunia. Dengan penuh kerendahan hati, ku persembahkan karya tulis ini untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan kenikmatan, kesehatan, dan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini
2. Nabi Muhammad SAW, atas Shalawat serta Salam semoga selalu tercurah dengan kemuliaannya yang menjadi inspirasi penulis dalam mengarungi kehidupan
3. Orang tua saya Bapak Suparmin dan Ibu Risa Luwih serta adik saya Gea Alya P.S terasayang, tempat curahan keluh dan kesah, suka dan cita, yang lantunan do'a-do'anya serta kasih sayang dan pengorbanannya yang selalu mengalir bak mata air surga untuk putra-putrinya tanpa pernah kami mampu membalasnya
4. Teman-teman TimNas Futsal UIN Walisongo serta team Futsal Ebi Sport yang telah mendukung saya dalam bentuk semangat dan motivasi
5. Teman-teman kos Al-Nikmat yang sudah seperti keluarga saya sendiri, terimakasih kalian yang telah mengajarkanku arti dari persahabatan untuk menjadi sebuah persaudaraan yang saling mendukung dan mendo'akan di setiap langkah perjuangan hidup ini. Terimakasih juga untuk semangat dan motivasinya selama ini.
6. Seseorang yang masih dirahasiakan oleh Allah yang kelak akan bersamaiku dalam mengarungi kehidupan.
7. Teman-teman D3 Perbankan Syariah angkatan 2014 serta tema seperjuangan
8. Buat seluruh sahabat saya yang tidak bisa saya sebut satu-satu terimakasih telah hadir melengkapi hidup saya dan memberi warna dalam kehidupan saya telah mendukung dan memberikan semangat, mampu menjadi teman

diskusi, pelipur hati dengan canda hangatnya, dan pemberi motivasi serta inspirasi untuk penulis sehingga penulis tetap kuat menjalani kehidupan ini.

9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam pelaksanaan Praktek Kerja Lapangan ini dan penulisan TA. Penulis hanya mampu mengucapkan terimakasih dan doa semoga Allah SWT memberikan rahmat dan keberkahan hidup pada kita semua. Amin.

## **DEKLARASI**

Dengan kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa Tugas Akhir ini tidak berisi materi yang pernah ditulisatau di terbitkan oleh orang lain. Demikian juga Tugas Akhir ini tidak berisi pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan.

Semarang, 08 Mei 2017  
Deklarator,



Ie Irfan Novyanto  
05015034

## **ABSTRAK**

Sumber Daya Insani (SDI) merupakan modal besar dalam proses pengembangan nasional. Oleh karena itu kualitas sumber daya Insani senantiasa harus dikembangkan dan diarahkan agar mencapai tujuan yang diharapkan. Rekrutmen merupakan serangkaian aktivitas untuk mencari pekerja dan memikat pelamar kerja dengan motivasi, kemampuan, keahlian serta pengetahuan yang diperlukan guna menutupi kekurangan yang dimiliki. KSPPS Marhamah Merupakan lembaga keuangan yang membutuhkan Sumber Daya Insani guna menggembangkan perbankan Syariah di Indonesia. Kendala dalam perekrutan Sumber Daya Insani yaitu masih terbatasnya jumlah ketersediaan SDI yang sesuai dengan bidangnya, sehingga banyak pegawai maupun pelamar yang tidak sesuai dengan bidang kerjanya. Oleh karena itu peneliti tertarik untuk mengangkat judul “ANALISIS MEKANISME PEREKRUTAN SUMBER DAYA INSANI (SDI) di KSPPS BMT MARHAMAH WONOSOBO”

Penelitian dilakukan secara kualitatif di KSPPS BMT Marhamah Wonosobo. Data-data diperoleh dengan metode wawancara, observasi, dan dokumen seta dibahas secara deskriptif analisis, sehingga masalah dalam penelitian dapat terpecahkan dan dihasilkan rekomendasi.

Berdasarkan penelitian diperoleh bahwa perekutuan Sumber Daya Insani di KSPPS Marhamah dilakukan secara berjangka, memiliki proses serta kualifikasi sumber daya manusia yang ditentukan oleh pihak KSPPS Marhamah.

**Kata Kunci : Sumber Daya Insani (SDI), Rekrutmen**

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah yang telah meridhai dan mengilhami selama masa penulisan.Tanpa ridha dan ilham-Nya penulis tidak akan mampu untuk mempersesembahkan Tugas Akhir ini. Sholawat serta salam tidak henti-hentinya penulis haturkan kepada kekasih Allah, junjungan kita nabi Muhammad SAW yang selalu membimbing umatnya kejalan yang benar.

Tugas akhir disusun untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Studi Diploma III di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang, sebagai penulis pemula tidak akan mudah untuk menulis sebuah tugas akhir yang bermutu tinggi maka dengan kerendahan hati penulis akan menyajikan sebuah karya tulis atau tugas akhir dengan judul “ANALISIS MEKANISME PENERIMAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) di KSPPS BMT MARHAMAH WONOSOBO”

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis menyadari sepenuhnya bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak terdapat kesalahan serta kekurangan.oleh karena dengan segenap kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sifatnya membangun.

Pernyataan terimakasih yang sangat dalam penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag , selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr H. Imam Yahya, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
3. Bapak Johan Arifin, S.Ag. MM selaku Ketua Program Studi D.3 Perbankan Syari'ah.
4. Bapak Drs. Saeku Selaku dosen wali yang telah bersedia membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester.

5. Bapak H, Khoirul Anwar, M.Ag. selaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tugas akhir ini.
6. Kepada keluarga besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta keluarga besar program D3 UIN Walisongo Semarang dan seluruh dosen yang telah member ilmu serta bimbingan hingga terciptanya karyaini.
7. Kepada KSPPS BMT Marhamah Wonosobo dan Bank Jateng Syariah KC Pekalongan yang memberi kesempatan magang dan menimba ilmu.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Kepada mereka semua, penulis hanya dapat mengucapkan terimakasih permohonan maaf, semoga Allah SWT meridhoi dan menerima segala amal perbuatan mereka serta memperoleh rahmat dan hidayah-Nya.

Semarang, 08 Mei 2017

Penulis

Ade Irfan Novyanto  
Nim 1405015034

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vii
HALAMAN ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tinjauan dan Manfaat Hasil Penelitian .....	4
D. Tinjauan Pustaka .....	5
E. Metode Peneltian .....	6
F. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II : LANDASAN TEORI .....	10
A. Pengertian Sumber Daya Manusia.....	10
B. Sumber Daya Manusia (SDM) Dalam Persfektif Islam .....	11
1. Pengertian Sumber Daya manusia dalam perspektif Islam .....	11
2. Ciri-ciri Sumber Daya Manusia Dalam prespektif Islam .....	12
C. Perekrutan Sumber Daya Manusia.....	16
1. Pengertian rekrutmen.....	16
2. Tujuan Perekrutman .....	16
3. Media atau sumber perekrutan .....	17
4. Prosedur perekrutan .....	19

5. Kendala Perekutan Sumber Daya Manusia .....	21
D. Seleksi sumber Daya Manusia .....	21
1. Pengertian seleksi Sumber Daya Manusia.....	21
2. Jenis-Jenis Seleksi .....	23
3. Proses Seleksi .....	24
<b>BAB III : GAMBARAN UMUM KSPPS MARHAMAH WONOSOBO .....</b>	<b>26</b>
A. Sejarah Singkat KSPPS Marhamah Wonosobo.....	26
B. Visi Misi KSPPS Marhamah Wonosobo.....	27
C. Identitas KSPPS BMT Marhamah Wonosobo .....	28
D. Susunan organisasi dan Dewan Pengawas Syariah .....	28
E. Baitul Maal KSPPS BMT Marhamah .....	35
F. Ruang Lingkup Kegiatan.....	35
G. Produk-produk KSPPS Marhamah Wonosobo.....	37
<b>BAB IV : PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
A. Mekanisme Penerimaan Sumber Daya Manusia .....	42
1. Mekanisme Penerimaan SDM di KSPPS Marhamah .....	42
2. Analisis Penerimaan SDM di KSPPS Marhamah.....	46
B. Kualifikasi Penerimaan Sumber Daya Manusia .....	50
1. Kualifikasi Penerimaan SDM DI KSPPS Marhamah .....	50
2. Analisis Penerimaan SDM DI KSPPS Marhamah.....	53
<b>BAB V : PENUTUP.....</b>	<b>57</b>
A. Simpulan .....	57
B. Saran .....	58

## DAFTAR PUSTAKA

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
-------------------------------	-------------

