

**MANAJEMEN PEMBINAAN AGAMA ISLAM
BERBASIS PONDOK PESANTREN PADA
LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A
KOTA PEKALONGAN (PERSPEKTIF DAKWAH).**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Sosial (S. Sos)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

NAILI MUFRODAH

13131113

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2017



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
Jl. Prof. Dr. HAMKA Km.2 (Kampus III) Ngaliyan Telp. (024) 7606405
Semarang 50185

NOTA PEMBIMBING

Lamp. : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.
Bapak Dekan
Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo Semarang
di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Naili Mufrodah
NIM : 131311113
Fak./Jur. : Dakwah dan Komunikasi/Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : **Manajemen Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Kota Pekalongan (Perspektif Dakwah).**

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 19 Mei 2017

Pembimbing,
Bidang Metodologi & Tatatulis

Bidang Substansi Materi


Drs. H. Fakhurrozi, M.Ag.
NIP. 19690501 199403 1 001


Hatta Abdul Malik, M.SI.
NIP. 19800311 200710 1 001



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

*Jl. Prof. Dr. HAMKA Km.2 (Kampus III) Ngaliyan Telp. (024) 7606405
Semarang 50185*

SKRIPSI

**MANAJEMEN PEMBINAAN AGAMA ISLAM BERBASIS PONDOK
PESANTREN PADA LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A
KOTA PEKALONGAN (PERSPEKTIF DAKWAH)**

Disusun oleh:

Naili Mufrodah

131311113

Telah dipertahankan di depan Dewan
Penguji pada tanggal 2 Juni 2017
dan dinyatakan telah lulus ujian memenuhi syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos.)

Susunan Dewan Penguji:

Ketua/Penguji I

Dr. H. Najahan Musyafak, M.A
NIP. 19701020 19503 1 001

Sekretaris/Penguji II

Dedv Susanto, S.Sos.I., M.S.I
NIP. 19810514 200710 1 001

Penguji III

Dr. H. Muhammad Sulthon, M.Ag
NIP. 19620827 199203 1 001

Penguji IV

Drs. H. Anasom, M.Hum.
NIP. 19661225 199403 1 004

Pembimbing I

Drs. H. Fachrur Rozy, M. Ag
NIP. 19690501 194403 1 001

Pembimbing II

Hatta Abdul Malik, S. Sos.I., M.S.I
NIP. 19800311 200710 1 001



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
Jl. Prof. Dr. HAMKA Km.2 (Kampus III) Ngaliyan Telp. (024) 7606405
Semarang 50185

Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo Semarang



Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag
NIP. 9610727 200003 1 001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 20 Mei 2017



Naili Mufrodah
NIM. 131311113

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Ungkapan rasa syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis sehingga karya ilmiah yang berjudul *Manajemen Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Kota Pekalongan (Perspektif Dakwah)* dapat terselesaikan walaupun setelah melalui beberapa hambatan dan rintangan. Shalawat dan salam semoga terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengantar umatnya dari zaman kebodohan sampai pada zaman terangnya kebenaran dan ilmu pengetahuan.

Teriring rasa terimakasih dan penghargaan yang tulus kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis selama proses penulisan skripsi ini. Untuk itu, di dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Yang terhormat, Rektor UIN Walisongo Semarang Prof. Dr. H. Muhibbin Noor, M.Ag. beserta jajarannya yang telah memberikan peneliti pengalaman berharga selama kuliah.
2. Yang terhormat, Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag, beserta jajarannya yang telah memberikan restu kepada peneliti dalam menyelesaikan karya ilmiah ini (skripsi).
3. Bapak Saerozi, S.Ag., M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak Drs. H. Fachrur Rozy, M. Ag, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis dengan ketelatenan, ikhlas, sabar, serta meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis sehingga karya ilmiah ini dapat terselesaikan tepat waktu.
5. Bapak Hatta Abdul Malik, S. Sos.I., M.S.I, selaku dosen wali studi dan dosen pembimbing II, yang dengan segala kesabaran,

- ketelatenan, serta kelapangan hati senantiasa memberikan arahan dan nasehat pembelajaran pada penulis.
6. Yang terhormat, Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama dalam masa perkuliahan.
 7. Yang terhormat, Bapak dan Ibu staf dan karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, yang telah memberikan pelayanan terbaik kepada penulis selama dalam masa perkuliahan.
 8. Yang terhormat, kepala, staf dan karyawan perpustakaan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, yang telah memberikan pelayanan terbaiknya dalam bidang referensi.
 9. Yang terhormat pimpinan, pegawai, ustadz pembimbing, dan santri narapidana Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Kota Pekalongan, yang telah memberikan bantuan, informasi dan pelayanan terbaiknya pada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
 10. Abah dan ibu tercinta (Bapak Wahyoto dan ibu Nanik Werdiningsuh, S.Pd.I), dan keluarga tersayang yang selalu memberikan semangat, motivasi dan mendoakan penulis serta memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang. Semoga Allah senantiasa melimpahkan kasih sayang dan ridho-Nya pada beliau berdua. Amin.
 11. Abah Kyai H. Amnan Muqoddam dan Ibu Nyai Hj. Rofiqotul Makiyyah AH serta santriwati Pondok Pesantren Al-Hikmah Tugurejo Semarang yang senantiasa memberikan do'a, semangat, motivasi, keceriaan sehingga dapat memberikan dorongan spiritual dalam menyelesaikan skripsi ini.
 12. Teman-temanku MD angkatan 2013 beserta sahabat sahabat seperjuangan dan masih banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan semua. Yang telah membantu memotivasi dan meberi semangat dan doa dalam menuntaskan skripsi ini.

13. Keluarga kecilku KKN UIN Walisongo POSKO 34 (Jeng Nisa, Jeng Ummul, Jeng Imma, Jeng Atina, Jeng Keke, Jeng Dewi, Jeng Nailul, kang Ehsan, Kang Fuad, Kang Mughist, Kang Arif, Kang Haris) yang dalam 45 hari mengajarkan banyak hal, dan motivasi, inspirasi, serta dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Tim seperjuangan PPL UIN Walisongo Semarang di PT. Citra Gilang Pariwisata (Mb Nihayatul, Imron, Yusuf dan Irvan) serta teman kantor mz Wahyu dan Dek Desi yang telah memberikan support dalam penyelesaian tugas akhir ini.
15. Keluarga besar UKM KORDAIS UIN Walisongo Semarang, yang telah memberikan pengajaran, pengalaman, motivasi, semangat serta do'a dalam penyelesaian skripsi ini.
16. Sedulur-sedulur tanah kelahiran di IMPADIS (Ikatan Mahasiswa Pekalongan di Semarang) UIN Walisongo Semarang.
17. Segenap pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini terutama saudara-saudaraku serta rekan-rekan semua, yang selalu mendorong serta mendo'akan penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Kepada mereka semua penulis tidak bisa memberikan balasan apapun hanya untaian ucapan “*Jazakumullahu Khoirul Jaza*” terimakasih, dan semoga amal ibadah mereka diterima serta mendapatkan anugerah yang lebih banyak dari Allah SWT. Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena masih minimnya cakrawala pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis butuhkan guna perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca yang budiman.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 20 Mei 2017
Penulis

Naili Mufrodah
NIM. 131311113

PERSEMBAHAN

“Hatimu menentukan siapa yang ingin engkau simpan dalam hidupmu. Namun perilakumu menentukan siapa yang akan tetap tinggal dalam hidupmu”. Oleh karena itu, skripsi ini saya dedikasikan kepada :

- ✚ *Ayah dan ibu tercinta (Bapak Wahyoto dan ibu Nanik Werdiningsuh, S.Pd.I). Yang sudah membesarkan saya dengan penuh kasih sayang, mendidik saya, mengarahkan saya, senantiasa tiada hentinya selalu mendo'akan kesuksesan saya, dan sebagai inspirasi, semangat dalam hidup ini, semoga beliau-beliau senantiasa di beri kelapangan dan kesehatan oleh Allah SWT.*
- ✚ *Saudara-saudari kandungku, (Faida Hidayati, Rizka Akrimah dan adiku tersayang Wildan Khairuddin) serta keponakan-keponakanku Restu, Nizam, Tisyta, dan si kecil Hasna, Anind, serta Diva yang selalu memberi semangat, keceriaan, motivasi dan dorongan untuk menjadi lebih baik lagi.*
- ✚ *Para santriwati Pondok Pesantren Al-Hikmah Tugurejo Semarang yaitu mb ila', mb dudu, ulfa, mb atin, mb hikmah, mb ifa, mb asih, mb zulfa, mb ainun, mb rizkoh, mb dwi, mb himma, dini, mb laila, mb kiki, dan masih banyak lagi. Serta tak lupa adik-adik kamar Al-Ma'wa yaitu dek nia, dek anik, dek ainy, dek lika, dek yunika, dek ainun, dek rina, dek uus, dek fina, dek vina, dek eni dan lainnya yang telah memberikan motivasi, dukungan, tempat curhat dan canda tawa mereka sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.*
- ✚ *Sahabat seperjuangan, sahabat sepengetahuan, sahabat setujuan, sahabat seiya sekata, sahabat susah senang, Kakang Zahwan Ibnu Machfudz yang selalu membimbing dan mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini.*

MOTTO

إِنْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ لِأَنْفُسِكُمْ وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَهَا ۗ

““Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik bagi dirimu sendiri, dan jika kamu berbuat jahat, maka kejahatan itu untuk dirimu sendiri” (QS. Al-Isra’: 7)”

“Sabar itu ilmu tingkat tinggi.

Belajarnya tiap hari

Latihannya tiap saat

Ujiannya mendadak

Sekolahnya seumur hidup

Hadiahnya kebahagiaan.”

“Orang yang punya kemauan memiliki 1000 jalan,
orang yang tidak ada kemauan punya 1000 alasan.”

ABSTRAK

Naili Mufrodah (131311113) dengan judul penelitian: *Manajemen Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Kota Pekalongan (Perspektif Dakwah)*. Penelitian ini membahas tentang manajemen yang didalamnya berisi tentang fungsi-fungsi dan unsur-unsur manajemen yang merupakan bagian penting dalam sebuah organisasi atau lembaga untuk mencapai tujuan dari organisasi tersebut. Alasan memilih Lembaga Pemasarakatan menjadi pembahasan karena melihat berbagai persoalan yang muncul di masyarakat terkait dengan manajemen pembinaan. Oleh karena itulah pembahasan penelitian ini membahas tentang bagaimana manajemen pembinaan agama Islam, dan evaluasi keberhasilan dakwah dalam pembinaan agama Islam berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan kelas II A Pekalongan. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data primer dari penelitian ini adalah manajemen pembinaan agama Islam berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan kelas II A Pekalongan (Perspektif Dakwah). Sedangkan sumber data sekunder dari penelitian ini adalah buku-buku, internet, dan lain-lainnya yang berkaitan dengan tema yang dibahas. Teknik pengumpulan data diperoleh dengan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian, *pertama*, Gambaran umum pembinaan agama Islam berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan kelas II A Pekalongan, *kedua* penerapan manajemen pembinaan agama Islam berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan kelas II A Pekalongan yaitu terkait fungsi-fungsi manajemen meliputi a) *planning* pada tahap perencanaan sudah berjalan sesuai dengan manajemen, hal ini bisa dilihat dari adanya strategi perencanaan program yang dibuat di pesantren itu sendiri diantaranya program jangka pendek, menengah dan panjang, b) *Organizing* pada tahap ini pun sudah berjalan sesuai dengan fungsi manajemen itu sendiri hal ini bisa dilihat dari pembagian program, c) *Motivation*, pada tahap ini terdapat dua sumber motivasi yaitu motivasi internal dan eksternal, d) *controlling*, pada tahap ini sudah ada yang mengawasi yaitu dari ustadz pembimbing dan petugas

Lapas, e) *evaluation*, pada tahap evaluasi diadakan setiap seminggu sekali, serta terkait unsur-unsur manajemen yaitu *man, money material, machines, methods*, dan *market*. *Ketiga*, Unsur-unsur dakwah yaitu *Da'i, Mad'u, Maddah, Wasilah, Thariqah*, dan *Atsar* serta evaluasi keberhasilan dakwah dalam pembinaan agama Islam sebagai output dari proses manajemen dalam pembinaan agama Islam yaitu keberhasilan dakwah tercapai dari program-program yang telah dilakukan dan perubahan perilaku narapidana/penerima dakwah.

Kata Kunci: *Manajemen. Lapas, Evaluasi Keberhasilan Dakwah.*

DAFTAR ISI

	hal
HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO	x
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Tinjauan Pustaka.....	8
F. Metode Penelitian.....	14
G. Sistematika Penulisan.....	19
BAB II KERANGKA TEORITIK	
A. Manajemen.....	22
1. Pengertian Manajemen.....	22
2. Unsur-Unsur Manajemen.....	24
3. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	26

B. Pembinaan Agama Islam.....	35
1. Pengertian Pembinaan Agama Islam.	35
2. Pelaksanaan Pembinaan di Lembaga Pemasyarakatan	39
C. Pondok Pesantren	44
1. Pengertian Pondok Pesantren	44
2. Elemen-Element Pesantren.	45
D. Lembaga Pemasyarakatan.	48
1. Pengertian Lembaga Pemasyarakatan	48
2. Sejarah dan Perkembangan.....	50
3. Pemasyarakatan Menurut Islam.....	56
E. Tinjauan Umum Dakwah.....	61
1. Pengertian Dakwah.....	61
2. Hukum dan Tujuan Dakwah.....	62
3. Unsur-unsur Dakwah.....	65
4. Evaluasi Keberhasilan Dakwah	72

BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lapas II A Pekalongan	75
1. Sejarah Lapas IIA Pekalongan.....	75
2. Letak Geografis Lapas IIA Pekalongan.	76
3. Visi Misi Lapas IIA Pekalongan.....	77
4. Struktur Organisasi Lapas II A Pekalongan.	78
5. Kondisi Ustadz/Pembimbing.....	80
6. Staff dan Narapidana Lapas II A Pekalongan	80
7. Sarana Prasarana Lapas II A Pekalongan. ..	82

B. Pelaksanaan Pembinaan di Lembaga	
Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan	89
1. Tahap Awal	89
2. Tahap Lanjutan.....	100
3. Tahap Akhir.	102
C. Pembinaan Agama Islam di Pondok Pesantren	
Darul Ulum Lapas Kelas II A Pekalongan	102
1. Sejarah Pondok Pesantren Darul Ulum	102
2. Visi, Misi, Motto dan Tata Tertib	104
3. Struktur Organisasi.....	106
4. Sarana dan Prasarana.....	109
5. Pembinaan Agama Islam di Ponpes Darul	
Ulum.	110

**BAB IV ANALISIS PENERAPAN FUNGSI-FUNGSI
MANAJEMEN DAN UNSUR-UNSUR MANAJEMEN
SERTA EVALUASI KEBERHASILAN DAKWAH
DALAM PEMBINAAN AGAMA ISLAM BERBASIS
PONDOK PESANTREN PADA LAPAS KELAS II A
PEKALONGAN (PERSPEKTIF DAKWAH)**

A. Analisis Manajemen Pembinaan Agama Islam	
Berbasis Pondok Pesantren pada Lapas Kelas II	
A Pekalongan	125
1. Analisis Fungsi-Fungsi Manajemen Pondok	
Pesantren Darul Ulum.	125
a. Perencanaan.	125

b. Pengorganisasian.....	130
c. Motivasi.	132
d. Pengawasan.....	138
e. Evaluasi.....	141
2. Analisis Unsur-Unsur Manajemen Pondok	
Pesantren Darul Ulum.	146
a. Man	146
b. Money	146
c. Material.....	149
d. Machines	150
e. Methods.....	151
f. Market	154
B. Analisis Evaluasi Keberhasilan Dakwah dalam	
Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok	
Pesantren pada Lapas Kelas II A Kota	
Pekalongan.....	157
1. Analisi Unsur-Unsur Dakwah dalam	
Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok	
Pesantren pada Lembaga Pemasarakatan	
Kelas II A Kota Pekalongan.	157
a. Da'i.	157
b. Mad'u.....	159
c. Maddah.	160
d. Wasilah	161
e. Thariqah.....	163

f. Atsar.....	164
2. Analisis Evaluasi Keberhasilan Dakwah dalam Pembinaan Agama Islam Berbasis Pondok Pesantren pada Lembaga Permasyarakatan Kelas II A Kota Pekalongan.....	166

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	179
B. Saran.....	184
C. Penutup.....	185

DAFTAR PUSTAKA

INSTRUMEN WAWANCARA

LAMPIRAN

BIODATA PENULIS

DAFTAR TABEL

- Tabel 1. Struktur Organisasi Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan Tahun 2017
- Tabel 2. Daftar Ustadz Pembinaan Agama Islam Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan Tahun 2017
- Tabel 3. Rekapitulasi Data Staf Lembaga Pemasyarakatan Tahun 2017
- Tabel 4. Rekapitulasi Data Narapidana Lembaga Pemasyarakatan Tahun 2017
- Tabel 5. Struktur Dewan Kepengurusan Ponpes Darul Ulum & Masjid At-Taubah Tahun 2017
- Tabel 6. Inventaris Masjid At-Taubah dan Ponpes Darul Ulum Tahun 2017
- Tabel 7. Jadwal Kegiatan Pondok Pesantren Darul Ulum Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan
- Tabel 8. Jadwal Imam Kegiatan Masjid At-Taubah Tahun 2017
- Tabel 9. Daftar Santri Pembimbing Pondok Pesantren Darul Ulum Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan
- Tabel 10. Jadwal Pembacaan Fadhilah Amal Ponpes Darul Ulum Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan Tahun 2017
- Tabel 11. Daftar Nama-Nama Santri Ponpes Darul Ulum Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan dalam Program Tahfidzul Qur'an Tahun 2017
- Tabel 12. Daftar Nama Santri Pengisi Tadarus Tahun 2017
- Tabel 13. Petugas Muadzin Masjid At-Taubah Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan Tahun 2017
- Tabel 14. Monitoring Harian Pribadi Santri Model Berbasis Tahfidzul Qur'an Ponpes Darul Ulum Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Pekalongan Tahun 2017
- Tabel 15. Daftar Nama Santri yang Mengikuti Asimilasi Dakwah Bulan Ramadhan 1437/2016 M Lapas Kelas II A Pekalongan.