

**MANAJEMEN DAKWAH PENGURUS CABANG
NAHDLATUL ULAMA (PCNU) KABUPATEN KUDUS
PERIODE 2013-2018**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Oleh:

Anis Fahrunnida
121311070

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2017**

NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (Lima) Eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi UIN Walisongo
Di Semarang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya,
maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Anis Fahrudinida
NIM : 121311070
Prodi/konsentrasi : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah
Judul skripsi : Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama
(PCNU) Kabupaten Kudus Periode 2013-2015

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas
perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 18 Mei 2016

Pembimbing,

Bidang Substansi Materi


Drs. H. Kasnuri, M. Ag.
NIP. 19660822 199403 1 003

Bidang Metodologi dan Tata Tulis


Dedy Susanto, S.Sos., L., M.S.I.
NIP. 19810514 200710 1 001

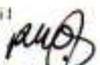
SKRIPSI
MANAJEMEN DAKWAH PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU)
KABUPATEN KUDUS PERIODE 2013-2018

Disusun Oleh
Anis Fahrudin
121311070

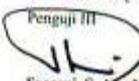
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal: 15 Juli 2017
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)

Susunan Dewan Penguji

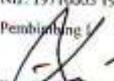
Penguji I


Dr. H. Najahat Musyafak, M.A.
NIP. 197010201995031001

Penguji III


Saerani S. At., M. Pd.
NIP. 197105051998031004

Pembimbing I


Drs. H. Kasman, M. Ag.
NIP. 196608221994031003

Penguji II


Drs. H. Kasman, M. Ag.
NIP. 196608221994031003

Penguji IV


Abdul Ghoni, M. Ag.
NIP. 197707092005011003

Pembimbing II


Dedy Susanto, S. Sos. I., M. S. I.
NIP. 198105142007101001

Disahkan Oleh
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
pada tanggal 15 Juli 2017



Prasmaning Purmay, Lc., M. Ag.
NIP. 19722009031001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 18 Mei 2017

Pembuat pernyataan,



Anis Fahrunnida

NIM. 121311070

MOTTO

حَطَبُ النَّاسِ بِقَدْرِ عَقُولِهِمْ (رواه مسلم)

"Berbicaralah kepada manusia sesuai dengan kadar (takaran kemampuan) akal mereka" (H.R. Muslim).

PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra Ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keridlohan-Nya. Kupersembahkan bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupanku khususnya buat:

- ❖ Abah H. Ali Shodiqin dan Ummi Wiwin Umi Lathifah yang tercinta. Yang selalu memberi do'a, dan motivasi dalam hidupku. Ridlomu adalah semangat hidupku.
- ❖ Mertuaku yang telah memberi nasehat dalam menapak hidup ini.
- ❖ Anakku Haikal tersayang motivasi utamaku dalam menyusun skripsi ini.
- ❖ Suamiku tercinta Mulki Wildan yang telah memberi semangat dan dukungan baik moril maupun materiil.
- ❖ Adikku Nisa Abida Amalia yang telah memberi semangat dan dorongan selama menyusun skripsi.
- ❖ Teman-temanku MD-C 2012 yang sudah banyak memberikan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat *Rabb al-Izzati*, Allah SWT. Karena atas Rahmat dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “MANAJEMEN DAKWAH PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA PERIODE 2013-2018”. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, Nabi akhir zaman dan pembawa rahmat bagi makhluk seluruh alam. Tidak ada kata yang pantas penulis ungkapkan kepada pihak-pihak yang membantu proses pembuatan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana 1 pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang jurusan Manajemen Dakwah (MD). Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini mendapat bantuan baik moril maupun materiil dari berbagai pihak, maka dengan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M, Ag.

2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M. Ag sekaligus dosen pembimbing Terimakasih atas nasehat, dan bimbingan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Saerozi, S.Ag., M. Pd Selaku kepala jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
4. Bapak Drs.H. Kasmuri, M.Ag selaku dosen wali sekaligus pembimbing dan Bapak Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga di tengah kesibukannya. Terimakasih atas nasehat, motivasi, bimbingan yang tiada ternilai harganya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu dosen di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas segala ilmu yang telah diberikan.
6. Segenap karyaman dan karyawati di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
7. Orangtua saya tercinta Abah H. Ali Shodiqin dan Ummi Wiwin Umi Lathifah yang tak pernah berhenti mendo'akan dan memberikan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
8. Suami tercinta Mulki Wildan yang selalu memberikan motivasi serta dukungannya.

9. Anakku Haikal tersayang motivasi utamaku dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Adek saya tercinta Nisa Abida Amalia yang selalu memberikan semangat dan do'anya kepada penulis, sehingga mampu menyelesaikan skripsi.
11. Teman-teman dan sahabat MD angkatan 2012 yang sudah banyak memberikan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis hingga dapat diselesaikan penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari apa yang mereka berikan kepadaku. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan dan kesempurnaan hasil yang telah didapat. Akhirnya, hanya kepada Allah penulis berdo'a, semoga bermanfa'at adanya dan mendapat ridho dari-Nya, *Amin Yarabbal 'aalamin*.

Semarang, 18 Mei 2017

Penulis

Anis Fahrunnida

NIM. 121311070

ABSTRAKSI

Judul : MANAJEMEN DAKWAH PENGURUS
CABANG NAHDLATUL ULAMA
KABUPATEN KUDUS PERIODE 2013-
2018

Nama : Anis Fahrunnida

NIM : 121311070

Penelitian dengan judul Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama Kabupaten Kudus Periode 2013-2018. Skripsi ini fokus pada implementasi Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus Periode 2013-2018 serta Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus Periode 2013-2018.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama yaitu Perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Penggerakan (*Actuating*), dan pengendalian atau evaluasi (*Controlling*). Serta mengetahui faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus Periode 2013-2018. Jenis penelitian skripsi ini adalah penelitian kualitatif, dengan pendekatan manajemen dakwah, teknik pengambilan data dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan spesifikasi penelitian yang digunakan adalah deskriptif.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen yang diterapkan oleh Pengurus Cabang

Nahdlatul Ulama Kabupaten Kudus adalah mendasari pada program kerja, baik visi, misi dan tujuan. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa pelaksanaan kegiatan yang dilaksanakan telah menuai keberhasilan sebab manajemen dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama Kabupaten Kudus sudah berjalan dengan baik. Yaitu sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen. Ruang lingkup kegiatan dakwah dalam tataran manajemen merupakan sarana atau alat pembantu pada aktivitas dakwah itu sendiri. Karena dalam sebuah aktivitas dakwah itu akan timbul masalah yang sangat kompleks. Dalam menangani dan mengantisipasinya diperlukan sebuah strategi dan manajemen yang sistematis. Dalam konteks ini maka ilmu manajemen sangat berpengaruh dalam penerapan sebuah lembaga atau organisasi dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama Kabupaten Kudus sehingga sampai pada tujuan yang diinginkan.

DAFTAR ISI

COVER	i
NOTA PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAKSI	x
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	7
C. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	8
D. KAJIAN PUSTAKA	9
E. METODOLOGI PENELITIAN	15
F. SISTEMATIKA PENULISAN.....	24
BAB II MANAJEMEN DAKWAH PERSPEKTIF TEORITIK	27
A. Manajemen Dakwah	27
1. Pengertian Manajemen.....	27

2. Unsur-unsur Manajemen.....	35
3. Tujuan Manajemen Dakwah.....	38
4. Fungsi-fungsi Manajemen Dakwah.....	39
5. Prinsip-prinsip Manajemen	56
BAB III GAMBARAN UMUM PIMPINAN CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU) KABUPATEN KUDUS.....	64
A. Letak Geografis.....	64
B. Sejarah Berdirinya PCNU Kabupaten Kudus	65
C. Visi, Misi Dan Tujuan PCNU Kabupaten Kudus Periode 2013-2018	70
D. Stuktur Organisasi PCNU Kabupaten Kudus Periode 2013- 2018.....	71
E. Pedoman Pokok Organisasi NU	79
F. Lajnah, Lembaga dan Badan Otonom Sebagai Perangkat Organisasi Dakwah PCNU Kudus.....	82
BAB IV 116	
ANALISIS FUNGSI MANAJEMEN DAKWAH PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU) KABUPATEN KUDUS PERIODE 2013-2018.....	116
A. Analisis Fungsi Perencanaan (Takhtith) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus	119
B. Analisis Fungsi Pengorganisasian (Tanzhim) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus	124

C. Analisis Fungsi Penggerakan (Tawjih) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama PCNU Kabupaten Kudus	127
D. Analisis Fungsi Pengawasan atau Evaluasi (Riqabah) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus	130
E. Analisis SWOT Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama Kabupaten Kudus	132
BAB V PENUTUP	141
A. Kesimpulan	141
B. Saran-saran	144
C. Penutup	145
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN	151
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	160