

**MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU  
DI SD NURUL ISLAM PURWOYOSO SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam  
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

**AHMAD MUASY BAKHRI**

NIM : 123311008

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2017**



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Muasy Bakhri  
NIM : 123311008  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam/S1

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:  
**MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU  
DI SD NURUL ISLAM PURWOYOSO SEMARANG**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 05 Juni 2017

Saya yang menyatakan,



**Ahmad Muasy Bakhri**

NIM: 123311008





KEMENTERIAN AGAMA R.I.  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang  
Telp. 024-7601295 Fax. 7615387

---

---

## PENGESAHAN

Naskah Skripsi Berikut ini:

Judul : **MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU DI SD NURUL ISLAM PURWOYOSO SEMARANG**

Nama : Ahmad Muasy Bakhri

NIM : 123311008

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

Semarang, 05 Juni 2017

### DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang,

**Dr. Danusiri, M.Ag.**

NIP. 195611291987031001

Sekretaris Sidang,

**Mukhamad Rikza, M.Si.**

NIP. 198003202007101001

Penguji I,

**Dr. Fahrurrozi, M.Ag.**

NIP. 197708162005011003



Penguji II,

**Fatkuroji, M.Pd.**

NIP. 19770415200701103

Pembimbing I,

**Dr. Wahyudi, M. Pd.**

NIP. 1968031419950331 001

Pembimbing II,

**Dr. Danusiri, M. Ag.**

NIP. 19561129198703 1 001



## NOTA DINAS

Semarang, 05 Juni 2017

Yth.  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

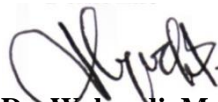
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU DI SD NURUL ISLAM PURWOYOSO SEMARANG**  
Nama : Ahmad Muasy Bakhri  
NIM : 123311008  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program Studi : S1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqosyah.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb..*

Pembimbing I



**Dr. Wahyudi, M. Pd.**

NIP. 1968031419950331 001





## NOTA DINAS

Semarang, 05 Juni 2017

Yth.  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU DI SD NURUL ISLAM PURWOYOSO SEMARANG**  
Nama : Ahmad Muasy Bakhri  
NIM : 123311008  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program Studi : S1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqosyah.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb..*

Pembimbing II



**Dr. Danusri, M. Ag**

NIP. 19561129198703 1 001



## ABSTRAK

Judul : “Manajemen Peningkatan Profesionalisme Guru di SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang”  
Penulis : Ahmad Muasy Bakhri  
NIM : 123311008

Skripsi ini membahas tentang manajemen peningkatan profesionalisme guru yang dilakukan oleh kepala sekolah SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang. Skripsi ini bertujuan untuk menjawab permasalahan tentang (1) Bagaimana perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang. (2) Bagaimana implementasi peningkatan profesionalisme guru di SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang. (3) Bagaimana evaluasi peningkatan profesionalisme guru di SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi data yang telah diperoleh kemudian dianalisis secara deskriptif dengan cara reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Dalam perencanaan peningkatan profesionalisme guru, SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang menyesuaikan dengan keadaan dan kebutuhan guru yang berdasarkan pada visi, misi dan tujuan sekolah. (2) Dalam implementasi peningkatan profesionalisme guru, SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang terdiri dari unsur kegiatan keikutsertaan dalam forum ilmiah dan penyedia fasilitas penunjang pembelajaran yang bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan kompetensi dan profesionalisme guru. (3) Evaluasi peningkatan profesionalisme guru SD Nurul Islam Purwoyoso Ngaliyan Semarang dilaksanakan melalui kegiatan evaluasi program dan evaluasi kinerja guru.

Kata Kunci: Manajemen. Peningkatan Profesionalisme Guru



## TRANSLITER ARAB LATIN

*Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/Untuk 1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.*

ا	A	ط	ṭ
ب	B	ظ	ẓ
ت	T	ع	‘
ث	ṣ	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	ḥ	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Ẓ	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sy	ء	’
ص	ṣ	ي	Y
ض	d		

### Bacaan Madd

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

### Bacaan Diftong

= أو au

= أي a



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim, Alhamdulillahirobbil'alami,*

Puji syukur senantiasa penulisan panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah dan nikmat kepada semua hamba-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada panutan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah membawa risalah untuk membimbing manusia dari kebodohan menuju jalan yang terang. Semoga kita semua senantiasa mendapatkan syafa'at dari beliau di dunia dan di akhirat. *Amin.*

Penelitian yang berjudul “**Manajemen Peningkatan Profesionalisme Guru Di SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang**”. Hal ini merupakan sebuah hasil karya ilmiah yang menjadi syarat untuk mencapai gelar sarjana (S.1) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang. Adapun dalam menyelesaikan buah karya ini, penulis mengalami beberapa kendala dan hambatan yang pada akhirnya semuanya mampu penulis hadapi dengan bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak yang membantu dalam penyelesaiannya sampai akhir.

Dalam hal ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, pengarahan serta bimbingan baik secara moril maupun materil. Maka dalam kesempatan ini dengan segala hormat penulis mengucapkan banyak terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang, Dr. H. Raharjo, M.Ed.St. yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Dr. Fahrurrozi, M.Ag., yang telah mengizinkan pembahasan skripsi ini. Dr. Wahyudi, M. Pd. dan Dr. Danusiri, M. Ag., yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk selalu memberikan bimbingan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Dosen wali, Dr. H. Abdul Wahid, M.Ag., yang selalu memotivasi dan memberikan arahan selama dibangku perkuliahan serta memberikan dorongan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala Sekolah SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang, Anisatun. N, S.Pd.I., beserta guru SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang.
6. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademik di lingkungan UIN Walisongo Semarang yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalaman selama di bangku perkuliahan.
7. Ayah tercinta Muhdi Ahmad, dan ibunda tersayang Ibu Mas'udah., yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, perhatian, kesabaran dan do'a yang tulus serta memberi semangat dan dukungan yang luar biasa, sehingga penulis dapat menyelesaikan kuliah serta skripsi dengan lancar.



8. Kakak Fihris Sa'adah. Aniq Abdullah. Riekza Ahmad. Furqon Azazi. Muhammad Ahfas. Serta adik-adik saya Firda & Onil yang memberikan dukungan moril maupun materil, semangat serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat tercinta MPI 2012. PMII rayon Gus Dur. KMKS Walisongo. Tim PPL serta TIM KKN mandiri Posko 4 dan Tim Mushola al-Amin.
10. Kawan Sandi Milzam Fortuna. dan semua pihak yang telah ikut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu sehingga dapat diselesaikannya skripsi ini

Kepada mereka semua penulis tidak dapat memberi apa-apa yang berarti, hanya do'a semoga amal baik mereka dibala oleh Allah SWT dengan sebaik-baiknya balasan. Penulis menyadari tentulah masih banyak kekurangan dalam penelitian ini, oleh karenanya kritik dan saran konstruktif amat penulis nantikan. Semoga apa yang tertulis dalam skripsi ini bermanfaat.

Semarang, 05 Juni 2017

Penulis,

**Ahmad Muasy Bakhri**  
**NIM: 123311008**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>TRANSLITER ARAB LATIN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I : PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Manfaat Penelitian .....	4

### **BAB II: LANDASAN TEORI**

A. Deskripsi Teori .....	7
1. Manajemen .....	7
a. Pengertian Manajemen .....	7
b. Fungsi-fungsi Manajemen .....	10
2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah dalam manajemen .....	12

3. Profesionalisme Guru .....	17
a. Pengertian Profesionalisme Guru .....	17
b. Aspek-aspek Kompetensi Guru Profesional .....	22
c. Prinsip-prinsip Profesionalisme .....	28
B. Kajian Pustaka.....	29
C. Kerangka Berfikir.....	32

**BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
C. Sumber Data.....	37
D. Fokus Penelitian .....	38
E. Teknik Pengumpulan Data .....	39
F. Uji Keabsahan Data.....	43
G. Teknik Analisis Data.....	44

**BAB IV : DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA**

A. Deskripsi Data.....	49
1. Profil SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang ..	49
a. Sejarah Berdirinya SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang.....	47
b. Ekstrakurikuler dan Keagamaan .....	51
c. Data Guru SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang .....	52
2. Visi dan Misi SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang.....	53

B. Manajemen Peningkatan Profesionalisme Guru SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang.....	55
1. Perencanaan .....	55
2. Implementasi.....	59
3. Evaluasi.....	64
C. Analisis Data Manajemen Peningkatan Profesionalisme Guru SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang.....	66
1. Perencanaan .....	66
2. Implementasi.....	68
3. Evaluasi.....	69
D. Keterbatasan Penelitian.....	70

## **BAB V : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	73
B. Saran .....	75

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1      Daftar Guru SD Nurul Islam Purwoyoso





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berfikir



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Transkrip Wawancara
- Lampiran 2 : Dokumen Perencanaan
- Lampiran 3 : Dokumen Pelaksanaan
- Lampiran 4 : Dokumen Evaluasi
- Lampiran 5 : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 6 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 7 : Surat Permohonan Izin Riset
- Lampiran 8 : Surat Keterangan telah Melaksanakan Penelitian