

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

1. Strategi BMT Al- Hikmah untuk meningkatkan kinerja karyawan adalah melalui pemberian motivasi kerja kepada karyawan, apabila ada peningkatan kerja maka karyawan diberi tugas untuk mengikuti diklat dan apabila setelah mengikuti diklat karyawan ada peningkatan kinerja maka karyawan akan diberikan promosi. Metode Pelatihan dan Pengembangan yang di laksanakan oleh BMT Al-Hikmah, salah satunya melalui pelatihan dan pengembangan berupa diklat (pendidikan dan pelatihan) yang meliputi diklat on the job, diklat off the job serta kuliah dengan ijin belajar. Dalam hal ini BMT Al-Hikmah merasakan banyak hal positif setelah dilakukan berbagai strategi pengembangan salah satunya adalah tingkat profesionalisme karyawannya yang semakin meningkat.
2. Kendala-kendala yang dihadapi adalah masalah terbatasnya dana pelatihan dan dari sisi SDM (karyawan) dirasa pelatihan yang dilakukan tidak merata untuk seluruh karyawan, dan juga latar belakang yang tidak sama atau heterogen, dan program penyelenggaraan diklat yang terpusat, sehingga dalam pelaksanaan diklat sudah matang tetapi belum mandiri karena penyelenggaraan program diklat terkadang masih terpusat dengan cara melaksanakan program pelatihan bersama dengan BMT lain. Untuk itu BMT perlu memfokuskan program pelatihan dan pengembangan kepada masing-masing karyawan agar maksud

dan tujuan tepat mengenai sasaran. Serta BMT perlu memperbaiki fasilitas dan dana yang lebih untuk kelancaran program pengembangan agar dapat melaksanakannya secara mandiri.

## **B. Saran**

1. Program Pemberian Diklat dirasa belum maksimal karena dalam pelaksanaannya masih dengan cara bergabung dengan BMT lain, diharapkan kedepannya BMT Al-Hikmah dapat melaksanakan Program Pelatihan sendiri secara mandiri.
2. Program pengembangan yang bersifat teknis keseharian sebaiknya tidak usah menunggu program yang diselenggarakan oleh BMT pusat sebaiknya diselenggarakan sendiri, agar kantor cabang dapat meningkatkan kinerja karyawan dengan caranya sendiri dengan tidak mengabaikan aturan yang berlaku dari Pusat.

## **C. Penutup**

Demikian Tugas Akhir ini penulis susun. Besar harapan penulis agar bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya. Tidak lupa penulis mengharap saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan Tugas Akhir ini dan juga menambah wawasan pengetahuan pribadi penulis.