

Ari Kristin Prasetyoningrum
Rahman El Junusi
Musahadi
Tolkah

LAPORAN PENELITIAN
KOMPETITIF KOLEKTIF



Revitalisasi Manajemen ZIS

*Pada Lembaga Amil Zakat
dengan Pendekatan
Balanced Scorecard*

(Studi Pada Lembaga Amil Zakat di Jawa Tengah)

**LAPORAN PENELITIAN
KOMPETITIF KOLEKTIF**

**REVITALISASI MANAJEMEN ZIS PADA
LEMBAGA AMIL ZAKAT DENGAN
PENDEKATAN BALANCED SCORECARD
(Studi Pada Lembaga Amil Zakat Di Jawa Tengah)**



Oleh :

**Ari Kristin Prasetyoningrum, SE., M. Si.
Rahman El Junusi, SE., MM
Dr. Musahadi, M.Ag.
Tolkah, MA**

**Dibiayai oleh
DIREKTORAT JENDERAL
PENDIDIKAN ISLAM
KEMENTERIAN AGAMA REPULIK INDONESIA**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT
Jl. Walisongo No.3-5 Telp./Fax. 7615923 Semarang 50185

SURAT KETERANGAN

No.06.0/P.1/TL.01/502/2013

Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat IAIN Walisongo Semarang, dengan ini menerangkan bahwa penelitian Kolektif yang berjudul :

REVITALISASI MANAJEMEN ZIS PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT DENGAN PENDEKATAN BALANCED SCORECARD
(Studi Pada Lembaga Amil Zakat Di Jawa Tengah)

adalah benar-benar merupakan hasil penelitian yang dilaksanakan oleh :

1. Nama : Ari Kristin Prasetyoningrum, SE., M.Si.
NIP : 19790512 200501 2 004
Pangkat/Jabatan : Penata (III/c) / Lektor
Pekerjaan : Dosen Fakultas Syariah & Ekonomi Islam
2. Nama : Rahman El-Junusi, SE., MM.
NIP : 19691118 200003 1 001
Pangkat/Jabatan : Pembina (IV/a) / Lektor Kepala
Pekerjaan : Dosen Fakultas Syariah & Ekonomi Islam
3. Nama : Dr. H. Musahadi, M.Ag.
NIP : 19690709 199403 1 003
Pangkat/Jabatan : Pembina Utama Muda (IV/c) Lektor Kepala
Pekerjaan : Dosen Fakultas Syariah & Ekonomi Islam
4. Nama : H. Tolkah, M.A.
NIP : 9690507 199603 1 005
Pangkat/Jabatan : Penata TK.I (III/d) / Lektor
Pekerjaan : Dosen Fakultas Syariah & Ekonomi Islam

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 04 Desember 2013

Ketua



ABSTRAK

Zakat merupakan kewajiban agama yang harus dikeluarkan bagi umat muslim yang mampu sesuai dengan syariat agama Islam, zakat sebagai ibadah *amaliyah* yang menjurus ke aspek social. Potensi zakat secara nasional yang besar, masih menyisakan permasalahan bagi pengelolaan zakat. Pengelolaan yang dimaksud meliputi kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Oleh karena itu peneliti, mengembangkan model pengelolaan zakat dengan pendekatan *balanced scorecard* yang bersifat teknis, taktis, strategis dan operasional. *Balanced Scorecard* diciptakan untuk menetapkan goals dan sekaligus melakukan pengukuran atas pencapaiannya, sehingga secara tidak langsung dalam aplikasinya, sistem ini dapat dipakai sebagai alat penetapan strategi keuangan dan strategi manajerial koprehensif yang bersifat teknis dan operasional dalam rangka revitalisasi Lembaga Pengelola Zakat yang amanah, profesional dan transparan. Oleh karena itu permasalahan penelitian adalah bagaimana implementasi *balanced scorecard* dalam rangka revitalisasi Lembaga Pengelola Zakat menuju *Good Organization Governance*. Penelitian dilakukan pada Lembaga Pengelola Zakat yang beroperasi di Jawa Tengah khususnya pada LAZISNU, LAZISMU dan LAZISMA Jawa Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian kebijakan yang menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif. Penelitian dilakukan pada lembaga pengelola zakat yang beroperasi di Jawa Tengah. Data dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dengan cara observasi, wawancara dan