

**MANAJEMEN PELAKSANAAN KEGIATAN KEAGAMAAN
DALAM UPAYA MEMPERSIAPKAN NARAPIDANA
MENJADI WARGA MASYARAKAT YANG BAIK
(Studi Kasus di Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Kedungpane Semarang)**



SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**

**Amila Nida Adini
(101311005)**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI SEMARANG
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
IAIN Walisongo
Di Semarang.

Assalamu 'alaikumwr.wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Amila Nida Adini
NIM : 101311005
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : **Manajemen Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dalam Upaya Mempersiapkan Narapidana Menjadi Warga Masyarakat yang Baik (Studi kasus di Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang)**

Dengan ini kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum wr.wb.

Semarang, November 2014

Pembimbing I

Bidang Substansi Materi

Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.A.
NIP: 19600603 199203 2 002

Pembimbing II

Bidang Metodologi dan TataTulis

H. M. Adib, S.Ag., M. Si.
NIP: 19730320 200212 1 002

SKRIPSI

**MANAJEMEN PELAKSANAAN KEGIATAN KEAGAMAAN DALAM UPAYA
MEMPERSIAPKAN NARAPIDANA MENJADI WARGA MASYARAKAT YANG
BAIK**

(Studi Kasus di Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Kedungpane Semarang)

Disusun oleh

Amila Nida Adini

101311005

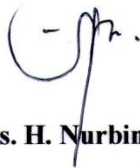
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 11 November 2014

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji



Drs. H. Nurbini, M.S.I

NIP.19680918 199303 1 004

Sekretaris Dewan Penguji



Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.A

NIP. 19600603 199203 2 002

Penguji I



Ariana Suryorini, S.E., M.M.SI

NIP. 19770930 200501 2 002



Penguji II



Ibnu Fikri, S.Ag., M.S.I

NIP. 19780621 200801 1 005

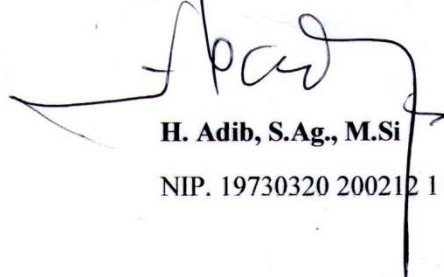
Pembimbing I



Dr. Hj. Yuyun Affandi, Lc., M.A

NIP. 19600603 199203 2 002

Pembimbing II




H. Adib, S.Ag., M.Si

NIP. 19730320 200212 1 002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/ tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 2014



Amila Nida Adini

101311005

MOTTO

الحق بلا نظام يغلبه الباطل بالنظام

Artinya : “ kebenaran yang tidak terorganisir dapat dikalahkan oleh kebatilan yang terorganisir”.

(Ali bin Abi Thalib)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Ayahanda H. M. Salman (Alm.), ibunda Hj. Faizah, S.Pd.I, serta kakak-kakak tercinta yang senantiasa memberikan kasih sayang, perhatian dan motivasi kepadaku sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
- Sahabat-sahabat tercinta: Isna Rahmawati, Richa Musfirrotin R, serta keluarga besar MD A 2010 yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi dan keceriaan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
- Keluarga kost A-tse : Tira Indriyani, Devi Mayangsari, mbak Lia, mbak Puspa, Syifa, dek Kusuma, nyonya Iffa, titik yang senantiasa menemani dalam suka dan duka.
- Orang –orang yang selalu dekat di hati yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

ABSTRAKSI

AMILA NIDA ADINI (101311005) penelitian ini berjudul “*Manajemen Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dalam Upaya Mempersiapkan Narapidana menjadi Warga Masyarakat yang Baik (Studi Kasus di Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang)*”. Skripsi. Jurusan Manajemen Dakwah (MD). Fakultas Dakwah dan Komunikasi Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Semakin majunya ilmu pengetahuan dan teknologi pada era sekarang ini membawa perubahan yang amat besar terhadap cara berfikir, sikap dan perilaku manusia. Namun sangat disayangkan ketika kemajuan teknologi seperti sekarang ini tidak diimbangi dengan kemajuan akhlak. Guna menghindari pengaruh-pengaruh buruk yang timbul akibat hal tersebut maka masyarakat perlu melakukan usaha untuk memperdalam pengetahuan dan pemahaman terhadap ajaran agama Islam. Usaha untuk memperdalam ajaran agama Islam dapat dilakukan melalui pelaksanaan kegiatan keagamaan yang telah diatur dengan manajemen yang baik agar tujuan yang ingin dicapai dalam pelaksanaan kegiatan dapat terpenuhi.

Berangkat dari fenomena diatas, maka dalam penelitian ini penulis ingin mengungkap hal-hal yang berkaitan dengan permasalahan mengenai bagaimana manajemen pelaksanaan kegiatan keagamaan di Lembaga Pemasyarakatan kelas 1 Kedungpane Semarang, serta faktor penghambat dan pendukung dalam pelaksanaannya. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Adapun teknik analisis datanya menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif.

Dari data-data yang telah diolah dengan cara reduksi, penyajian data dan verifikasi maka di dapatkan hasil bahwa Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang telah melakukan manajemen yang cukup baik dalam pelaksanaan kegiatan keagamaan sebagai upaya mempersiapkan narapidana menjadi warga yang baik, yakni dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen seperti: perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), serta pengawasan dan evaluasi (*controlling and evaluation*) serta telah memaksimalkan unsur-unsur manajemen yang ada yakni: manusia (*men*), materi (*matery*), mesin (*machine*), metode (*method*) dalam pelaksanaan kegiatan keagamaan yang meliputi: shalat berjamaah, bimbingan dzikir dan doa, tilawah Al-Qur'an, hafidz Al-Qur'an, pashalatan, BTA, MADIN, mujahadah asma'ul husna, kegiatan bulan ramadhan (tadarus, ceramah, shalat tarawih), Hari Raya Idul Fitri dan Hari Raya Idul Adha. tarjamah Al-Qur'an sistem 100 jam, kursus khatib,dan kursus merawat jenazah.

Adapun faktor penghambat pelaksanaan kegiatan keagamaan yaitu: kurangnya SDM, keterbatasan ruang dan kapasitas yang kurang memadai, jadwal kegiatan yang bentrok. Faktor pendukung: antusiasme narapidana dalam mengikuti kegiatan keagamaan cukup besar, adanya kegiatan tersebut telah diatur dalam undang-undang, materi yang disampaikan beragam, merupakan wujud kepedulian Lapas terhadap dunia pendidikan, adanya jalinan kerjasama dengan pihak lain.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Penyayang, seraya berucap syukur *Alhamdulillah* kepada Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dalam rangka untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata Satu (S.1) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang dengan judul skripsi “**MANAJEMEN PELAKSANAAN KEGIATAN KEAGAMAAN DALAM UPAYA MEMPERSIAPKAN NARAPIDANA MENJADI WARGA MASYARAKAT YANG BAIK (Studi Kasus di Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Kedungpane Semarang)**”.

Shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Nabiullah Muhammad SAW., yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan kepada zaman yang terang benderang. Semoga kita akan mendapat syafaatnya kelak dihari akhir. Amin.

Penulis menyadari benar bahwa skripsi ini tidak lepas dari bantuan beberapa pihak yang telah berkenan membantu dengan tulus dan ikhlas memberikan bimbingan, kritik dan saran yang sangat berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini . Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag. selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M. Ag. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.

3. Dr. H. Yuyun Affandi, Lc., M.A selaku pembimbing I dan H. M. Adib Fathoni, S.Ag, M.Si selaku pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan arahan dan bimbingan serta motivasi kepada penulis.
4. Dosen dan segenap jajaran staff Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan berbagai informasi pengetahuan selama menuntut ilmu di IAIN Walisongo Semarang.
5. Lembaga Pemasarakatan Kelas 1 Kedungpane Semarang selaku objek penelitian, yang telah berkenan memberikan izin dan meluangkan waktunya kepada penulis untuk melakukan penelitian dan mendapatkan informasi dan data-data yang dibutuhkan untuk menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari benar bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik dalam segi bahasa, analisis, maupun materi kajian. Oleh karenanya penulis dengan rendah hati membuka dan menerima saran dan kritik yang konstruktif dari berbagai pihak.

Akhirnya penulis berharap semoga hasil karya ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Amin.

Semarang, November 2014

Penulis

Amila Nida Adini

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
D. Tinjauan Pustaka	6
E. Metode Penelitian.....	8
1. Jenis Penelitian	8
2. Sumber Data Penelitian	9
3. Teknik Pengumpulan Data	10
4. Metode Analisis Data	12
F. Sistematika Penulisan	13

**BAB II : LANDASAN TEORITIK MANAJEMEN, KEGIATAN
KEAGAMAAN DAN MASYARAKAT**

A. Manajemen	15
1. Pengertian Manajemen	15
2. Prinsip-Prinsip Dasar Manajemen	17
3. Fungsi-Fungsi Manajemen	18
B. Kegiatan Keagamaan	22
1. Pengertian Kegiatan Keagamaan.....	22
2. Bentuk-bentuk Kegiatan Keagamaan	23
C. Masyarakat	24
1. Pengertian Masyarakat	24
2. Faktor-Faktor Timbulnya Masyarakat	25
3. Macam-Macam Masyarakat.....	26
4. Indikator Masyarakat yang Baik	28

**BAB III : GAMBARAN UMUM LEMBAGA
PEMASYARAKATAN KELAS 1 SEMARANG**

A. Profil Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang.....	30
1. Sejarah Singkat Berdirinya Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang.....	30
2. Visi, Misi dan Tujuan Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang	33
3. Tugas Pokok dan Fungsi Lembaga Pemasyarakatan Kelas 1 Semarang.....	34

4. Struktur Kepengurusan Lembaga Pemasarakatan Kelas 1 Semarang.....	41
B. Manajemen Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan di Lembaga Pemasarakatan Kelas 1 Semarang	42
C. Faktor Penghambat dan Pendukung Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan di Lembaga Pemasarakatan Kelas 1 Semarang.....	57
BAB IV : ANALISIS MANAJEMEN PELAKSANAAN KEGIATAN KEAGAMAAN DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS 1 SEMARANG	
A. Manajemen Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan di Lembaga Pemasarakatan kelas 1 Semarang.....	60
B. Faktor Penghambat dan Pendukung Manajemen Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan di Lembaga Pemasarakatan Kelas 1 Semarang	72
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	77
B. Saran-Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel. 1	32
Tabel. 2	41
Tabel.3	44